

Comune di Narni

PROVINCIA DI TERNI



DOCUMENTO UNICO di PROGRAMMAZIONE (D.U.P.)

PERIODO: 2026 - 2028 - COMUNE DI NARNI

PREMESSA

1. La sezione strategica

2. L'analisi di contesto

2.1 Analisi delle condizioni esterne

2.1.1 Scenario internazionale

2.1.2 Scenario economico europeo

2.1.3 Scenario economico nazionale

2.1.4 Scenario regionale

2.1.5 Scenario provinciale

2.1.6 Scenario comunale

2.2 Popolazione

2.3 Condizione socio-economica delle famiglie

2.4 Economia insediata

2.5 Territorio

2.6 Struttura organizzativa

2.7 Strutture operative

2.8 Organismi e modalità di gestione dei servizi pubblici locali - Organismi gestionali

2.8.1. Obiettivi degli organismi gestionali dell'ente

2.8.2 Società partecipate

2.8.3 Servizi in concessione

2.8.4 Servizi pubblici Locali

3. Accordi di programma/Altri strumenti di programmazione negoziata/Funzioni esercitate su delega

4. Indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettiva

4.1. Gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche

4.2. Elenco opere pubbliche non realizzate

4.3. Fonti di finanziamento

4.4. Analisi delle risorse

4.4.1. Entrate tributarie

4.4.2. Entrate da contributi e trasferimenti correnti

4.4.3. Entrate da proventi extra-tributari

4.4.4. Analisi delle risorse finanziarie in conto capitale

4.4.5. Futuri mutui

4.4.6. Verifica limiti di indebitamento

4.4.7 Servizi a domanda individuale

4.4.8. Proventi della gestione dei beni dell'ente

4.5. Equilibri di bilancio

4.6. Quadro generale riassuntivo

5. Linee programmatiche di mandato

5.1. Stato di attuazione delle linee programmatiche di mandato 2022 – 2027

6. Ripartizione delle linee programmatiche di mandato declinate in missioni e programmi

6.1 Stato di attuazione delle linee programmatiche di mandato 2026/2028 – Suddivisione per Missione

7. La sezione operativa

8. Gli investimenti

9. Servizi e forniture

10. La spesa per le risorse umane

11. Le variazioni del patrimonio

12. Programmazione triennale del fabbisogno di personale

PREMESSA

Il principio contabile applicato n.4.1 concernente la programmazione di bilancio, statuisce che la programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento in perfetta armonia con il DEF ed il DEFR.

Il processo di programmazione, si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni Ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni ed i programmi dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

Il Documento unico di programmazione degli enti locali (DUP)

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

Entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta dovrebbe presentare al Consiglio il Documento Unico di Programmazione (DUP) (termine ordinatorio), si ritiene opportuno che la presentazione sia più vicina al Bilancio tecnico ad inizio settembre come è avvenuto anche quest'anno con la Delibera n.239 dell'11 settembre.

Tale documento prevede un aggiornamento al momento della redazione del Bilancio di previsione definitivo.

SEZIONE STRATEGICA – SeS

1. LA SEZIONE STRATEGICA

La sezione strategica sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo.

Nella sezione strategica vengono riportate le politiche di mandato che l'ente intende sviluppare nel corso del triennio, declinate in programmi, che costituiscono la base della successiva attività di programmazione di medio/breve termine che confluisce nel Piano triennale ed annuale della performance.

Il Comune di Narni, in attuazione dell'art. 46 comma 3 del TUEL ha approvato, con deliberazione di **C.C. n.46 del 21 luglio 2022** Programma di mandato per il periodo 2022 – 2027, dando così avvio al ciclo di gestione della Performance. Attraverso tale atto di Pianificazione, sono state definite nr. 11 aree di intervento strategico che rappresentano le politiche essenziali da cui sono derivati i programmi, progetti e singoli interventi da realizzare nel corso del mandato.

Tali Linee Programmatiche, che attengono a vari ambiti di intervento dell'Ente, sono state così denominate:

	Descrizione
	FRAZIONI, COMUNITA' TERRITORIALI, PROMOZIONE CULTURALE E TURISTICA
	POLITICHE DEL LAVORO E FORMAZIONE PROFESSIONAL
	SCUOLA E SPORT
	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA

	POLITICHE AMBIENTALI
	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR
	POLITICHE DEL PERSONALE
	COMUNICAZIONE E PARTECIPAZIONE
	SVILUPPO ECONOMICO, RELAZIONI INTERNAZIONALI
	QUALITA' URBANA E IDENTITA' CITTADINA
	BUONE PRATICHE
	INNOVAZIONE TECNOLOGICA DELLA MACCHINA AMMINISTRATIVA

2. ANALISI DI CONTESTO

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue ad un processo conoscitivo di analisi strategica, delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

In particolare, con riferimento alle condizioni interne, l'analisi richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili:

1. Caratteristiche della popolazione, del territorio e della struttura organizzativa dell'ente;
2. Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali;
3. Indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.
4. Coerenza e compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità interno e con i vincoli di finanza pubblica.

Ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella Sezione Strategica, sono verificati nello stato di attuazione e possono essere, a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e dandone adeguata motivazione, opportunamente riformulati.

In considerazione delle linee programmatiche di mandato e degli indirizzi strategici, al termine del mandato, l'amministrazione rende conto del proprio operato attraverso la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, quale dichiarazione certificata delle iniziative intraprese.

2.1 Analisi delle condizioni esterne

Nella parte finale del 2024, la complessità del contesto globale, già turbato dai conflitti in atto, si è accentuata in conseguenza degli annunci in materia di dazi da parte degli Stati Uniti all'indomani delle elezioni politiche tenutesi a novembre. Nel corso dell'anno, secondo le ultime stime dell'OCSE¹, la crescita dell'economia mondiale ha lievemente rallentato al 3,2 per cento, dal 3,3 per cento del 2023, pur beneficiando di un graduale accomodamento della politica monetaria da parte di molte banche centrali.

2.1.1 Scenario internazionale

L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile

Il 25 settembre 2015, durante il Summit sullo Sviluppo Sostenibile, è stato sottoscritto dai governi dei 193 Paesi membri delle Nazioni Unite, e approvato dall'Assemblea Generale dell'ONU un documento dal titolo "Trasformare il nostro mondo. L'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile".

Il documento determina gli impegni sullo sviluppo sostenibile che dovranno essere realizzati entro il 2030, individuando 17 obiettivi globali (SDGs - Sustainable Development Goals) e 169 target. L'Agenda si compone di quattro parti (1. Dichiarazione - 2. Obiettivi e target - 3. Strumenti attuativi - 4. Monitoraggio dell'attuazione e revisione) e tocca diversi ambiti, tra loro interconnessi, fondamentali per assicurare il benessere dell'umanità e del pianeta: dalla lotta alla fame all'eliminazione delle disuguaglianze, dalla tutela delle risorse naturali allo sviluppo urbano, dall'agricoltura ai modelli di consumo. La nuova Agenda riconosce appieno lo stretto legame tra il benessere umano e la salute dei sistemi naturali, e la presenza di sfide comuni che tutti i Paesi sono chiamati ad affrontare.

Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs)



Goal 1: Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo



Goal 2: Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile



Goal 3: Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età



Goal 4: Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti



Goal 5: Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze



Goal 6: Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e delle strutture igienico sanitarie



Goal 7: Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni



Goal 8: Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti



Goal 9: Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione ed una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile



Goal 10: Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni



Goal 11: Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili



Goal 12: Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo



Goal 13: Adottare misure urgenti per combattere i cambiamenti climatici e le sue conseguenze



Goal 14: Conservare e utilizzare in modo durevole gli oceani, i mari e le risorse marine per uno sviluppo sostenibile



Goal 15: Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile dell'ecosistema terrestre, gestire sostenibilmente le foreste, contrastare la desertificazione, arrestare e far retrocedere il degrado del terreno, e fermare la perdita di diversità biologica



Goal 16: Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficaci, responsabili e inclusivi a tutti i livelli



Goal 17: Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile

2.1.2 Scenario economico europeo

La Commissione europea ha pubblicato le previsioni economiche di primavera 2025, dalle quali emerge che l'economia dell'UE ha iniziato l'anno su basi un po' più solide del previsto. Secondo le previsioni l'economia continuerà a crescere nel 2025 (a ritmi lenti) e nel 2026 (in modo più marcato).

Principali proiezioni:

- 1) secondo le proiezioni il PIL reale crescerà:
 - nella zona euro dello 0,9% nel 2025 e dell'1,4% nel 2026
 - nell'UE dell'1,1% nel 2025 e dell'1,5% nel 2026
- 2) ci si aspetta una riduzione dell'inflazione

- nella zona euro dal 2,4% nel 2024 al 2,1% nel 2025 e all'1,7% nel 2026
 - nell'UE da un livello leggermente superiore nel 2024 a poco meno del 2% nel 2026
- 3) a causa del rallentamento degli scambi commerciali a livello mondiale, si prevede che le esportazioni dell'UE cresceranno soltanto dello 0,7% nell'anno in corso, per poi registrare un aumento fino al 2,1% nel 2026
 - 4) il mercato del lavoro, che rimane solido con una creazione record di 1,7 milioni di nuovi posti di lavoro nell'economia dell'UE nel 2024, dovrebbe registrare un'ulteriore espansione con la creazione di altri 2 milioni di posti di lavoro
 - 5) il tasso di disoccupazione dovrebbe scendere a un nuovo minimo storico del 5,7% nel 2026
 - 6) la crescita dei salari nominali subirà un rallentamento nel 2025 e nel 2026; i lavoratori continueranno tuttavia a beneficiare di aumenti salariali reali e si prevede che possano recuperare in toto il potere d'acquisto perso negli ultimi anni a causa dell'inflazione.

2.1.3 Scenario economico nazionale

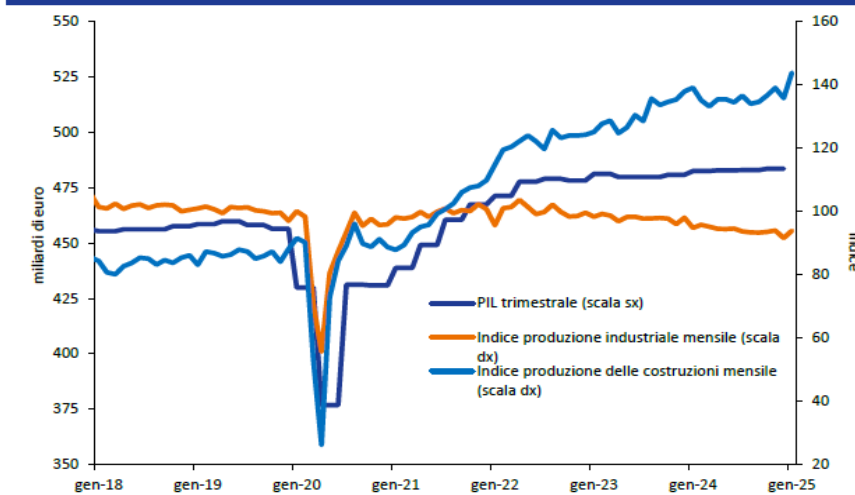
Documento di economia e finanza 2025

Nel 2024, il tasso di crescita del prodotto interno lordo reale è stato pari allo 0,7 per cento, leggermente inferiore a quello previsto nel Piano strutturale di bilancio di medio termine (d'ora in poi, anche PSBMT o Piano), pubblicato lo scorso settembre (1,0 per cento). Alla minore espansione del PIL hanno concorso due fattori distinti. Il primo è derivato da un trascinamento statistico meno favorevole; il secondo è individuabile nel rallentamento dell'attività economica avvenuto nella seconda parte dell'anno.

incidere negativamente rispetto a quanto previsto nel PSBMT è stato contribuito apportato dagli investimenti e dalla domanda estera netta. debole performance degli investimenti è stata caratterizzata da una notevole divergenza all'interno delle diverse tipologie. Nel dettaglio, flessione degli investimenti in macchinari, attrezzature e beni immateriali è stata più contenuta e non ha ecceduto di molto le attese, quanto anche legata al propagarsi degli effetti restrittivi esercitati dalla monetaria, ferma su tassi elevati fino al mese di giugno. Diversamente, la contrazione relativa agli investimenti in mezzi di trasporto è stata particolarmente intensa e legata all'approfondirsi della crisi del settore dell'auto; aspetto, peraltro, comune agli altri Paesi europei. Infine, gli investimenti in costruzioni hanno continuato a crescere, seppur a un ritmo inferiore rispetto al 2023. Il dato, comunque positivo, degli investimenti in quest'ultimo settore è spiegato dagli investimenti non residenziali, strettamente legati ai progetti del PNRR.

La performance dell'export è rimasta debole, risentendo della domanda molto contenuta dei principali mercati europei di sbocco. Il tasso di crescita delle esportazioni è passato dallo 0,2 per cento nel 2023 allo 0,4 per cento nel 2024. Nel 2024, il saldo della bilancia commerciale è stato pari a quasi 55 miliardi (+21 miliardi rispetto all'anno precedente) e, al netto dei prodotti energetici, l'avanzo ha raggiunto la cifra record di 104,3 miliardi. In virtù delle quotazioni dei prodotti energetici, ridottesi rispetto ai valori medi del 2023, le importazioni di tali beni sono diminuite di quasi il 23 per cento. Per quanto riguarda il saldo delle partite correnti, dopo il deficit registrato nei due anni precedenti a causa della crisi energetica, nel 2024 si è nuovamente registrato un attivo, pari a 30,1 miliardi (1,4 per cento del PIL), grazie al forte aumento del saldo delle merci e alla riduzione del deficit della componente

FIGURA 1.2.1.1 PRODOTTO INTERNO LORDO REALE, PRODUZIONE INDUSTRIALE E NELLE COSTRUZIONI



Fonte: Istat.

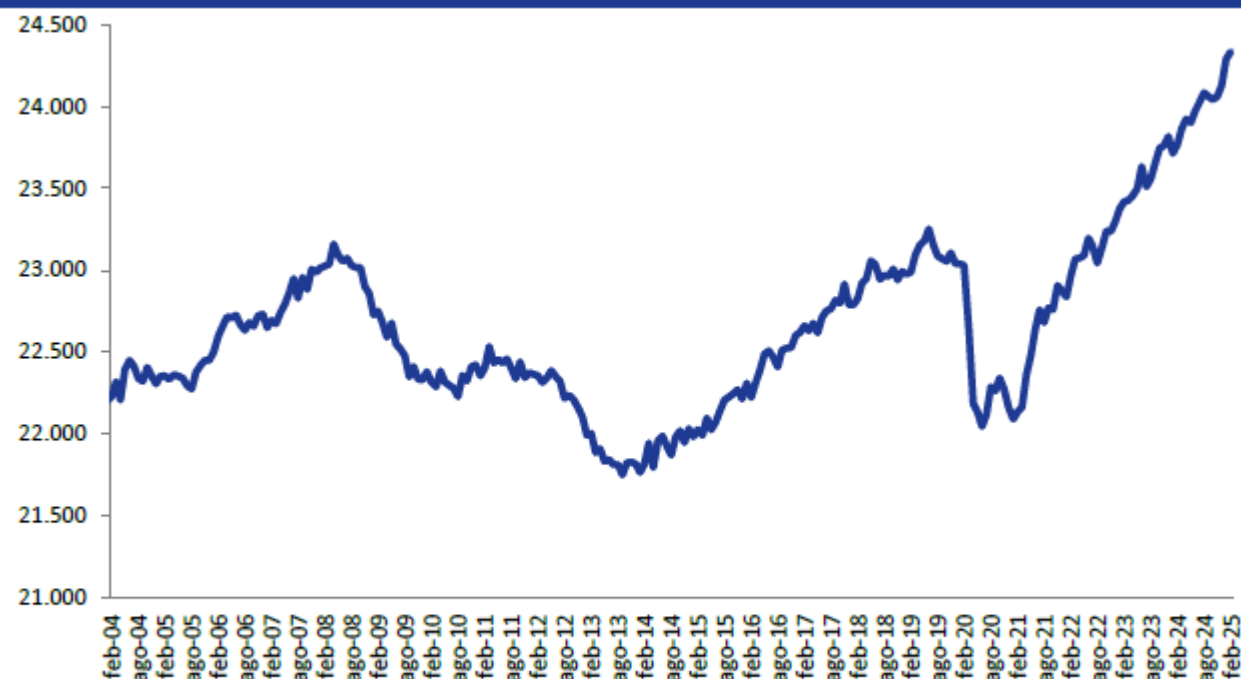
dei servizi; al netto dell'energia, il saldo del conto corrente è stato di circa 79,1 miliardi (+14 miliardi rispetto al 2023), il valore più elevato dal 2021. Guardando alla domanda interna, i consumi finali nazionali, cresciuti dello 0,6 per cento, hanno registrato un risultato migliore di quanto previsto nel PSBMT. La maggiore crescita è stata soprattutto il risultato di una dinamica più sostenuta dei consumi delle famiglie, che hanno potuto beneficiare dell'ulteriore crescita dei livelli occupazionali nonché di una moderata espansione dei redditi reali dei lavoratori.

Dal lato dell'offerta, nel biennio 2023-2024 la performance negativa dell'industria manifatturiera ha avuto un impatto significativo sulla dinamica della produzione aggregata in Italia e nella UE: la variazione nulla del volume di produzione aggregato è imputabile, infatti, ad un marcato calo dell'attività manifatturiera (-5,8 per cento in Italia e -3,5 nella UE) bilanciato dalla crescita dei servizi di mercato (+2,8 per cento in Italia e +4,0 per cento nella UE) e, nel solo caso italiano, delle costruzioni (+11,3 per cento; 0,2 per cento nell'UE). In Italia, tuttavia, nonostante le difficoltà dei settori dell'automotive e del sistema moda, l'analisi delle dinamiche dei singoli comparti manifatturieri mostra segnali che potrebbe generare effetti di spillover positivi sul sistema economico (cfr. focus 'I settori produttivi: la dinamica del volume della produzione e del fatturato nel biennio 2023-2024'). Grazie alla resilienza dell'elettronica e alla dinamica espansiva del farmaceutico e dell'aerospaziale, infatti, i comparti dell'high-tech hanno registrato un tasso di crescita quasi cinque volte superiore alla media UE che nel medio periodo potrebbe determinare un miglioramento della competitività.

Nei mesi finali del 2024 si è ridotta la divergenza tra gli andamenti settoriali. Infatti, dopo un prolungato declino, nell'ultimo trimestre il valore aggiunto dell'industria è tornato in espansione. La fiducia nella manifattura, pur restando su livelli bassi, ha fornito i primi segnali positivi nei mesi autunnali, aprendo la strada alla graduale stabilizzazione del comparto, di pari passo con la risalita degli investimenti. Il terziario è stato il motore principale dell'incremento del PIL nel 2024, tuttavia la sua crescita ha decelerato, mostrando un lieve arretramento nel quarto trimestre. Al contempo, la performance delle costruzioni si è rivelata più solida delle aspettative, contribuendo ancora alla crescita dell'attività economica. Nonostante la normalizzazione del regime di agevolazioni fiscali per il segmento residenziale, il valore aggiunto settoriale non solo ha tenuto, ma è cresciuto in maniera marcata nella parte conclusiva del 2024, beneficiando dell'impulso fornito dai fondi del PNRR, che hanno largamente favorito il buon andamento del comparto dell'ingegneria civile.

Nel corso del 2024, è proseguita la crescita del numero di occupati a tassi piuttosto sostenuti (+2,2 per cento in termini di ULA), risultando solo in lieve rallentamento rispetto all'anno precedente. In base alla rilevazione sulle forze di lavoro, nella media del 2024, il numero di occupati (15-64 anni) è cresciuto dell'1,4 per cento portando il tasso di occupazione al 62,2 per cento in aumento di 0,7 punti percentuali rispetto al 202 (cfr. focus 'Occupazione settoriale, dinamiche della produttività, effetti di ricomposizione e relazione tra domanda e offerta di lavoro all'interno dei principali settori dell'economia').

FIGURA I.2.1.2 OCCUPATI TOTALI MENSILI (migliaia)



Fonte: Istat.

La dinamica positiva dell'occupazione è stata il risultato di un aumento dei lavoratori dipendenti più marcato di quello degli autonomi, sospinto in prevalenza dall'occupazione a tempo indeterminato. L'input di lavoro nelle imprese è cresciuto, con un incremento delle posizioni lavorative dipendenti (+2,3 per cento) che caratterizza in egual misura la componente a tempo pieno e quella a tempo parziale; al contempo, il tasso di posti vacanti è lievemente diminuito, risultando pari al 2,1 per cento nell'anno. È proseguito inoltre, per il quarto anno consecutivo, l'aumento del lavoro a tempo pieno a discapito di quello a tempo parziale. La dinamica delle ore lavorate, cresciute del 2,1 per cento in media d'anno (+0,5 per cento il dato pro capite) è risultata vivace, sebbene in rallentamento.

Parallelamente, la riduzione delle persone in cerca di occupazione (-14,6 per cento) si è intensificata rispetto all'anno precedente e ha portato il tasso di disoccupazione in media al 6,5 per cento (-1,1 punti percentuali rispetto all'anno precedente), con un minimo del 6,0 per cento toccato a novembre.

D'altra parte, il tasso di partecipazione (15-64 anni) si è sostanzialmente stabilizzato, risultando pari al 66,6 per cento, con le forze di lavoro che sono rimaste intorno ai livelli precedenti alla pandemia. Rimane sostanzialmente stabile il tasso di partecipazione femminile (15-64 anni), interrompendo la traiettoria di rapida crescita degli anni precedenti, attestandosi al 57,6 per cento nel 2024 (-0,1 punti percentuali), un valore ancora lontano dalla media europea (70,7 per cento).

I dati dei primi due mesi del 2025 indicano un aumento dell'occupazione per tutte le classi di età a eccezione dei 25-34enni. Il tasso di occupazione è salito al 63,0 per cento a febbraio, mentre il tasso di disoccupazione è sceso ulteriormente attestandosi al 5,9 per cento e raggiungendo un punto di minimo da decenni; quello giovanile si è ridotto di 1,4 punti percentuali al 16,9 per cento. La riduzione della disoccupazione ha coinvolto le donne e gli uomini di tutte le classi d'età.

I dati di contabilità nazionale rilevano che nel corso del 2024, la produttività del lavoro (valore aggiunto per ULA) nel totale delle attività economiche è diminuita dell'1,6 per cento, come risultato di una dinamica discendente in tutti i principali macrosettori. In termini congiunturali, dopo tre trimestri di contrazione, in chiusura del 2024 la produttività è tornata a crescere grazie all'aumento registrato nell'industria in senso stretto (+0,7 per cento) e nei servizi (+0,3 per cento).

Il dato di produttività va letto anche alla luce della performance molto positiva del mercato del lavoro. La crescita dell'occupazione è stata, infatti, superiore a quella del prodotto nell'ultimo anno, confermando un decoupling tra dinamica dell'attività economica e occupazionale già osservato nel recente passato, che potrebbe dipendere, tra le altre cose, da una redistribuzione del personale tra settori con dinamiche di produttività e valore aggiunto molto diverse (e in particolare a favore dei servizi). D'altronde, l'adeguamento dell'occupazione all'andamento del prodotto può avvenire con un certo ritardo non solo durante le fasi recessive, ma anche in occasione di periodi di rallentamento ciclico, quando l'espansione economica è molto contenuta.

Nel corso del 2024, l'aumento del reddito disponibile delle famiglie è stato pari al 2,7 per cento in termini nominali. D'altro canto, il tasso di inflazione ha decisamente rallentato; pertanto, dopo la stazionarietà dell'anno precedente, il potere d'acquisto delle famiglie è aumentato dell'1,3 per cento. Ciò si è riflesso in una maggiore spesa per consumi, sia pure ad un ritmo di crescita inferiore rispetto al reddito disponibile; ne è derivato un aumento della propensione al risparmio delle famiglie consumatrici, salita al 9,0 per cento dall'8,2 del 2023.

Al contempo, il tasso di profitto delle società non finanziarie ha subito un ridimensionamento, collocandosi al 43,3 per cento, in calo di 2,8 punti percentuali rispetto ai massimi del 2023; tuttavia è ancora superiore ai livelli precedenti all'impennata dei costi intermedi. La situazione patrimoniale delle imprese resta, inoltre, generalmente solida; in aggregato, nel terzo trimestre del 2024 il capitale azionario delle società non finanziarie è cresciuto del 6,5 per cento rispetto allo stesso trimestre del 2023, mentre nello stesso periodo il totale delle passività è cresciuto del 3,4 per cento, riducendo così ulteriormente la leva finanziaria. Questa dinamica ha permesso un ulteriore miglioramento della posizione finanziaria netta (ovviamente negativa) delle società non finanziarie. Presa in valore assoluto, la differenza tra attività e passività finanziarie, in percentuale di queste ultime, ha raggiunto nel 2024 i valori minimi in serie storica (46,2 per cento). Inoltre, scorporando il capitale proprio dalle passività, la posizione finanziaria netta risulta positiva e sui valori massimi. In questo senso, le società non finanziarie sono creditrici nette dalla fine del 2020.

Lo scorso anno è stato segnato da un rapido rientro dell'inflazione al consumo, attestatasi in media d'anno all'1,1 per cento dal 5,9 per cento del

2023, in linea con le previsioni del PSBMT. La dinamica dei prezzi al consumo ha mostrato un rallentamento sia nel settore dei beni, dovuto alla diminuzione dei prezzi dell'energia, sia in quello dei servizi, sebbene in questo settore i prezzi siano risultati più resistenti. Tale resistenza spiega il comportamento leggermente più vischioso dell'inflazione core, che nel complesso del 2024 si è portata al 2,2 per cento (dal 5,5 per cento del 2023). La crescita del deflatore del PIL nel 2024 è scesa al 2,1 per cento (dal 5,9 per cento del 2023). Dopo un primo semestre di rallentamento, i prezzi hanno progressivamente ripreso a crescere nella seconda metà dell'anno, portando il trascinamento per il 2025 allo 0,9 per cento.

Infine, con riferimento al mercato del credito, il ciclo di allentamento della BCE ha favorito una graduale ripresa nell'erogazione dei prestiti. A contribuire al recupero della domanda è stata la discesa dei tassi d'interesse sulle nuove operazioni.

L'indicatore composito del costo del credito bancario per l'acquisto di abitazioni si è assestato in dicembre al 3,3 per cento, in diminuzione di ben 60 punti base dal livello di gennaio 2024. Nello stesso periodo, il tasso d'interesse sul credito al consumo si è ridotto di 50 punti base, all'8,4 per cento. La recente evoluzione dei tassi alla clientela continua a favorire la ripresa del credito. In gennaio, l'indicatore composito del costo del credito bancario per l'acquisto di abitazioni si è assestato al 3,15 per cento, in diminuzione di ben 70 punti base dal livello di agosto. Dal lato delle imprese, nello stesso mese, il tasso d'interesse sulle nuove operazioni è sceso al 4,15 per cento, per una riduzione di 100 punti base da agosto.

Nel corso del 2024, si è osservato, infatti, un graduale rallentamento del ritmo di contrazione dei prestiti al settore privato: da -2,6 per cento in gennaio, a -0,3 per cento in dicembre. L'altalenante dinamica congiunturale del credito alle imprese è risultata nel complesso in discesa, da -3,9 per cento in gennaio a -2,3 in dicembre). I prestiti alle famiglie sono tornati a crescere stabilmente su base congiunturale da settembre, facendo segnare a dicembre la prima variazione tendenziale positiva da giugno 2023 (+0,2 per cento). Nel primo mese del 2025 la tendenza appena descritta è proseguita, il ritmo di contrazione dei prestiti è infatti passato al -0,2 per cento grazie a entrambi i settori privati (famiglie e imprese) dell'economia reale.

Guardando alla qualità degli attivi, il non-performing loans ratio delle banche italiane è risultato stabile tra il 2,7 e il 2,8 per cento, dopo aver registrato a fine dicembre 2023 il valore minimo in serie storica (2,68 per cento). In particolare, quello delle Istituzioni Significative ha raggiunto il suo minimo assoluto proprio a fine dicembre 2024, al 2,52 per cento, in discesa dal 2,70 per cento di inizio anno.

La salute del comparto bancario italiano si può evincere anche dalla redditività e dal capitale proprio. Con riferimento alle Istituzioni Significative, la redditività media nel corso del 2024 è stata del 15,0 per cento (dal 13,6 per cento nel 2023), contro una media europea di circa il 10 per cento, mentre il Common Equity Tier 1 ratio è aumentato in un anno dello 0,25 per cento, al 16,15 per cento di fine 2024, con la media europea ferma al 15,9 per cento.

In prospettiva, la qualità dei bilanci bancari ne indica la capacità di accogliere i futuri aumenti della domanda di credito da parte delle imprese, come atteso dalle banche stesse. Nell'ultima Bank Lending Survey⁴², per il primo trimestre del 2025 le banche italiane si attendono un lieve allentamento dei criteri di concessione per il credito alle imprese e un leggero irrigidimento di quelli per il credito al consumo, mentre i criteri applicati ai mutui rimarrebbero invariati. La domanda di prestiti da parte delle imprese, dopo essere aumentata nel quarto trimestre del 2024 per la prima volta dal terzo trimestre del 2022, nel corso del primo trimestre del 2025 è attesa in crescita in tutti i comparti, così come è attesa in aumento quella delle famiglie.

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Il 30 aprile 2021 il Governo ha trasmesso il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) alla Commissione europea, che ha valutato positivamente il Piano a fine giugno per la successiva approvazione da parte del Consiglio UE dell'Economia e delle finanze (13 luglio 2021). Il Piano deve essere realizzato entro il 2026 anche attraverso una serie di decreti attuativi ed prevede interventi per la realizzazione di sei missioni.

Composizione delle risorse		importi	tempi
NGEU	Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF)	191,5 miliardi di euro di cui 68,9 mld € a fondo perduto	2021-2026
	Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU)	13 miliardi di euro	2021-2022
Fondo complementare nazionale		30,6 miliardi di euro	2021-2026
		235,1 miliardi di euro	



Numero	Intervento	Importo totale	Di cui: Fondi PNRR	Di cui: Cofinanziamento
1	Nuova costruzione Asilo nido Narni Scalo	3.424.080,00	3.424.080,00	0,00
2	Realizzazione nuovo tratto viabilità di PRG per il collegamento fra Via Tuderte e Via 2.1 Nuova Bretella Capitonese	1.100.000,00	1.100.000,00	0,00
3	Recupero e rifunzionalizzazione di strutture per servizi sociali educativo e culturali	800.000,00	800.000,00	0,00
4	Riqualificazione dei Centri Civici frazionali	500.000,00	500.000,00	0,00
5	Pavimentazione e reti sottoservizi di Piazza Garibaldi e limitrofe	500.000,00	500.000,00	0,00

6	Efficientamento energetico Teatro Manini	420.000,00	300.000,00	120.000,00
7	Interventi di efficientamento energetico edifici pubblici - l. 160/2019 - intervento Efficientamento Rocca	90.000,00	90.000,00	0,00
8	Adeguamento sismico ed efficientamento energetico Scuola Santa Lucia	803.000,00	803.000,00	0,00
9	Adeguamento Sismico ed efficientamento energetico Scuola La Quercia	330.000,00	330.000,00	0,00
10	Ristrutturazione edificio in partenariato con ASP Beata Lucia e ATER – Stazione di posta	1.090.000,00	1.090.000,00	0,00
11	Ristrutturazione edificio in partenariato con ASP Beata Lucia – housing temporaneo	710.000,00	710.000,00	0,00
12	Ristrutturazione edificio ex PES a Nera Montoro (anziani non autosufficienti)	2.459.999,70	2.459.999,70	0,00
13	Ristrutturazione edificio di proprietà comunale: percorsi di autonomia per disabili	714.998,13	714.998,13	0,00
14	Intervento di riqualificazione del parcheggio Suffragio – impianti di risalita – Primo Stralcio	3.465.000,00	2.265.000,00	1.200.000,00
15	Realizzazione di nuova mensa scolastica	607.200,00	607.200,00	0,00
16	Servizio di implementazione del Piano di migrazione sul cloud	121.992,00	121.992,00	0,00
17	Esperienza del cittadino nei servizi pubblici - servizi e cittadinanza digitale	155.234,00	155.234,00	0,00
18	Notifiche digitali	32.589,00	32.589,00	0,00
19	Centro Civico Taizzano L. 160/2019	90.000,00	90.000,00	0,00

20	PDND Interoperabilità	20.343,00	20.343,00	0,00
21	Digipass - Facilitatori digitali	120.948,23	120.948,23	0,00
22	Stato Civile Digitale	8.979,20	8.979,20	0,00
23	Piattaforma digitale nazionale dati ANNCSU	18.990,54	18.990,54	0,00

2.1.4 Scenario regionale

• DEFR – REGIONE UMBRIA – 2025

In attesa che Istat a dicembre 2024 pubblichi informazioni regionali più dettagliate per il 2023, lo scenario previsivo per l'economia italiana elaborato da Prometeia (luglio 2024) si caratterizza per aver vincolato le stime regionali per il 2023 ai valori delle ripartizioni, ottenendo un quadro che vede per Umbria, Marche e Toscana una dinamica di crescita del Pil intorno allo 0,3-0,4%.

In termini tecnici per il 2023 è importante in ogni caso ribadire che le stime per economie territoriali piccole come l'Umbria sono soggette ad una maggiore probabilità di errore previsionale sia in aumento che in diminuzione.

Per il 2024 lo scenario di Prometeia prevede per l'Umbria un recupero maggiore di quello della ripartizione di riferimento, con un tasso di crescita del PIL che passa dallo 0,3% all'1,0%, alimentato dal recupero delle esportazioni superiore a quelle del Centro ed in linea con la media nazionale. Per il 2025 l'Umbria mantiene una dinamica apprezzabile con una crescita dello 0,8%, analoga a quella del Centro e della media nazionale.

• Il contesto economico-finanziario regionale

È ormai noto l'allarme sul futuro demografico italiano lanciato dall'Istat che prevede una significativa diminuzione della popolazione accanto ad un indice di vecchiaia in forte crescita, fenomeni più che mai attuali per gli evidenti effetti sul sistema economico e sociale del Paese.

Al 1° gennaio 2024 (dati provvisori) sono 854.378 i residenti in Umbria, -0,2% rispetto al 2023 (2.029 residenti in meno). Tale riduzione è del tutto attribuibile alla dinamica naturale che, strutturalmente negativa (il saldo naturale del 2023 ammonta a -5.971 unità), mostra un'attenuazione rispetto all'anno precedente (-6.681) dovuta alla consistente riduzione dei decessi che passano dagli 11.607 del 2022 ai 10.729 del 2023 (-7,6% ossia 878 decessi in meno rispetto all'anno precedente). Conseguentemente nel 2023 il tasso di mortalità - aumentato notevolmente nel triennio della pandemia - scende al 12,5‰ dal 13,5‰ del 2022 ma, complice una popolazione sempre più anziana, non ritorna al valore del 2019 (11,8‰).

Uno dei tratti distintivi dell'evoluzione demografica del nostro Paese è la persistente bassa fecondità: nel panorama europeo, l'Italia è uno dei paesi a più bassa e tardiva fecondità.

In Umbria continua la riduzione della natalità (il tasso di natalità dal 6,4‰ del 2019 scende al 5,6‰ nel 2023) con un numero di nascite che si attesta a 4.758 bambini (- 3,4% ossia 168 nascite in meno rispetto all'anno precedente); il tasso di fecondità, pari a 1,1 nel 2023 (era 1,2 nel 2019), si colloca al di sotto della soglia che assicura il ricambio generazionale (=2,1 figli per donna).

Positivo invece il saldo migratorio con l'estero: +4.214 residenti, in crescita ulteriore rispetto all'anno precedente (+3,9% ossia +160 unità) che chiudeva comunque con un saldo positivo di +4.054 nuovi residenti.

Considerando il persistente ancorché attenuato declino demografico, il saldo migratorio positivo (+3.942 è il saldo migratorio totale del 2023 che tiene conto anche del saldo migratorio interno e che quindi, anche contro le attese, lo mitiga solo lievemente) assume un'importanza considerevole.

Il calo delle nascite, insieme alla crescita dell'aspettativa di vita, sta generando infatti impatti significativi sul valore aggiunto regionale e sul sistema previdenziale, mettendo a rischio sostenibilità del sistema socio-economico umbro.

Al contempo, le politiche volte a incrementare la natalità richiedono un lasso di tempo considerevole per produrre effetti economici rilevanti, mentre sembrano avere effetti più veloci quelle volte a sostenere le famiglie.

Agire sul tasso di attrattività della nostra Regione rispetto a nuovi residenti capaci di lavoro, percettori di reddito e dunque di consumo/investimenti appare una ricetta socioeconomicamente potenzialmente compensativa di un quadro demografico naturale preoccupante come nel resto del Paese. L'effetto combinato di un'alta speranza di vita (nel 2023, la speranza di vita media degli umbri torna a crescere e raggiunge i livelli del 2019, attestandosi a 83,7 anni - 81,6 per gli uomini e 85,9 per le donne) e il perdurare di un regime di bassa fecondità contribuiscono al progressivo aumento degli anziani, da un lato, e alla contrazione dei giovani dall'altro, determinando uno squilibrio intergenerazionale.

L'indice di vecchiaia, l'indicatore che quantifica il numero di anziani presenti ogni 100 giovanissimi, infatti continua a crescere e al 1° gennaio 2024 è pari al 237,9% (238 over 65 ogni 100 bambini tra 0 e 14 anni); tale valore colloca l'Umbria tra le regioni più "anziane" d'Italia (al 5° posto nel 2024, preceduta da Friuli Venezia Giulia, Molise, Sardegna e Liguria).

In termini di andamento del Prodotto Interno Lordo e delle principali componenti della domanda - secondo gli ultimi dati Istat di settembre 2023 - si registra nel 2022 una crescita contenuta del PIL (+1,3%).

Il PIL pro capite, che è il classico indicatore del grado di sviluppo economico, cresce dal 2021 e nel 2022 è pari a 28.203 euro correnti per abitante (25.292 €/ab. in termini costanti); il valore è superiore a quello che si aveva nel 2019, dista però ancora da quello medio nazionale (32.984 €/ab.) e da quello del Centro Italia (35.051 €/ab.).

In Umbria continua a crescere la spesa per consumi delle famiglie che dal +5,3% del 2021 (incremento in linea con quello medio italiano e delle regioni del Centro) passa ad un +4,6% nel 2022.

Il valore aggiunto prodotto nel 2022 dal sistema produttivo umbro ammonta a 21,8 miliardi di euro (l'1,2% del valore aggiunto prodotto a livello nazionale); la maggior parte del quale è attribuibile al settore dei servizi (che produce il 69,2% del valore aggiunto regionale), seguono il settore secondario (28,1% del valore aggiunto prodotto in Umbria) e l'agricoltura (che contribuisce al valore aggiunto regionale per un 2,7%). Rispetto a quanto verificato mediamente per le regioni del Centro e per l'intera Italia, l'Umbria si caratterizza

per un maggior apporto dei settori primario e secondario. La crescita del valore aggiunto umbro nel 2022 riguarda il settore primario (+2,7%) ed il settore terziario (+2,1%) mentre, per il secondario si assiste ad una contrazione (-1,3%) attribuibile sostanzialmente al comparto delle costruzioni che segna un -4,3%.

Indicatori economici anno 2022 (Valori in euro correnti e pro capite)				
	Ammontare Umbria 2022 (mln euro correnti)	valori pro capite 2022 (euro correnti)		
		Umbria	Centro	Italia
PIL	24.186,80	28.203	35.051	32.984
Spesa per consumi delle famiglie	16.756,50	19.539	20.941	19.927
Redditi interni da lavoro dipendente*	9.693,6	35.365	39.322	39.543
Valore aggiunto	21.823,60	25.447	31.558	29.666

Fonte: Dati Istat

*I valori pro capite sono calcolati per occupato dipendente

Nel 2022, il reddito disponibile delle famiglie consumatrici umbre – con un importo pari a 20.103€ per abitante (inferiore al dato medio italiano e delle regioni del Centro pari a 21.089€/ab. e 21.999€/ab, rispettivamente) – mostra una dinamica positiva (+4% in termini nominali).

Nel periodo gennaio-giugno 2024, la diminuzione su base annua dell'export nazionale in valore (-1,1%) è sintesi delle cinque dinamiche territoriali differenziate: il Nord-ovest (-3,5%), il Centro (-2,3%) e il Nord-est (-1,4%) registrano una flessione delle vendite all'estero, mentre si rileva una marcata crescita delle esportazioni per le Isole (+7,3%) e un aumento più contenuto per il Sud (+1,9%).

L'Umbria ha esportato beni e servizi per 3,1 miliardi di euro a valori correnti, registrando un aumento delle esportazioni pari al +6,8% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Le flessioni tendenziali più ampie delle esportazioni riguardano Marche (-41,3%), Basilicata (-40,9%) e Liguria (-26,3%); mentre le regioni più dinamiche all'export sono Sardegna (+18,8%), Calabria (+18,0%), Molise (+14,2%), Campania (+8,8%) e Toscana (+8,7%).

Esportazioni Gennaio-giugno 2023/2024 (Valori in milioni di euro e Var.%)					
	Gennaio-giugno 2023		Gennaio – giugno 2024		2023/2024
	Milioni di euro	%	Milioni di euro	%	Var.%
Umbria	2.883	0,9	3.079	1,0	6,8
Centro	58.709	18,4	57.343	18,2	-2,3
Italia	319.474	100,0	315.878	100,0	-1,1

Fonte: Dati Istat

La struttura delle esportazioni umbre è fortemente incentrata sulle attività manifatturiere, che rappresentano circa il 95% dell'export regionale. Nel periodo gennaio-giugno 2024, l'articolazione per settori mostra il primato del comparto della produzione dei metalli e prodotti in metallo (20,2%) e della fabbricazione di macchinari (19,7%), a seguire, in termini di rilevanza, troviamo i settori della moda (18%) e degli alimentari e delle bevande (13,9%). Rispetto al 2023 (gennaio-giugno), tutti questi settori mostrano una crescita, fa eccezione l'export dei metalli e dei prodotti in metallo che segna una contrazione (-6,8%).

Nel periodo considerato (gennaio-giugno 2024), le esportazioni umbre nei confronti dei PAESI UE27 - mercato di sbocco più rilevante per il sistema produttivo regionale – sono aumentate, rispetto allo stesso periodo del 2023, dello 0,8% mentre quelle nei confronti dei paesi extra Ue del 18,4%.

Il posizionamento dell'Umbria dal punto di vista del mercato del lavoro evidenzia una performance che è strutturalmente superiore a quella media nazionale.

I dati Istat (settembre 2024) sul secondo trimestre 2024 – la cui significatività dovrà essere confermata nel contesto annuale – evidenziano per l'Umbria:

- un tasso di occupazione (15-64 anni) che cresce rispetto allo stesso trimestre 2023 di 2 punti percentuali ed è pari al 66,9%, valore superiore al dato italiano (62,3%) e leggermente inferiore a quello del Centro 67,2%). La crescita è trainata dall'aumento della componente femminile che passa dal 56,8% (II trimestre 2023) al 60,7% (II trimestre 2024);
- un tasso di disoccupazione (15-64 anni) che si riduce ed è pari al 5,4% (6,8% nel II trimestre 2023), valore inferiore sia al dato nazionale che del Centro (rispettivamente 6,8% e 5,6%);
- un tasso di attività (15-64 anni) che cresce passando dal 69,7% del II trimestre 2023 al 70,7% del II trimestre 2024 (71,1% Centro e 66,8% Italia);
- un tasso di inattività (15-64 anni) che si contrae di 1 punto percentuale e si attesta al 29,3% dato superiore al valore del Centro (28,9%) e inferiore a quello medio italiano (33,2%).

Nel settore turistico – secondo i dati del Servizio Turismo della Regione Umbria – l'Umbria registra ancora dati di assoluto rilievo: nel periodo da gennaio a luglio 2024 si sono complessivamente registrati 1.514.450 arrivi e 3.831.692 presenze con un incremento percentuale rispetto al 2023 pari al +5.2% negli arrivi e +6.1% nelle presenze, del +26.7% negli arrivi e +23.0% nelle presenze rispetto al 2022, e del +10.8% negli arrivi e +15.6% nelle presenze rispetto al 2019.

Complessivamente si registra un aumento dei turisti Italiani, pari al +2.7% arrivi e +3.6% presenze rispetto al 2023, +19.8% arrivi e +18.7% presenze rispetto al 2022, e pari al +12.3% arrivi e +16.9% presenze rispetto al 2019. Quanto ai turisti stranieri, si registra un aumento del +11.2% arrivi e +10.4% presenze rispetto al 2023, +45.8% arrivi e +30.9% presenze rispetto al 2022, mentre rispetto al 2019 si registra nel complesso un aumento del +10.8% negli arrivi e +15.6% nelle presenze.

Nel complesso delle strutture ricettive regionali la permanenza media dei turisti nel periodo Gennaio-Luglio 2024 è stata di 2.53 giorni facendo registrare un aumento del +0.9% rispetto al 2023; i turisti italiani pernottano in media 2.26 giorni, mentre gli stranieri pernottano in media 3.15 giorni. Nel settore delle imprese, nel II trimestre 2024 secondo i dati i Movimprese, in Umbria le iscrizioni di nuove imprese sono state 1.082 a fronte di 841 cessazioni con un saldo positivo di 241 unità (141 nella Provincia di Perugia, 100 in quella di Terni). Un tasso di crescita del periodo positivo (0,27%) anche se più contenuto rispetto al dato nazionale (0,50%) e a quello del Centro (0,51%).

Al 30 giugno 2024, sono 77.694 le imprese attive in Umbria (0,31% è il tasso di crescita del periodo); mentre quelle registrate ammontano a 91.061 (0,27% il tasso di crescita del periodo).

La lettura dei dati dal punto di vista delle forme organizzative delle imprese mostra un rafforzamento strutturale del sistema imprenditoriale con una crescita delle società di capitale: 352 iscrizioni e 177 cessazioni nel II trimestre 2024 e tasso di crescita del periodo pari a 0,68%.

• **Le politiche per l'anno 2025**

Per assicurare una più chiara rappresentazione della visione strategica complessiva dell'azione regionale e, contestualmente, far emergere in maniera trasparente il collegamento tra le priorità per il 2025 e le correlate scelte di bilancio, le politiche regionali sono state classificate secondo aree di intervento in cui, in base alla coerenza tematica, sono raccolte le missioni e i programmi del bilancio regionale. Per ciascuna area di intervento, inoltre, vengono evidenziati le correlazioni con i 17 obiettivi dell'Agenda 2030.

Per l'Area istituzionale, essendo di carattere trasversale e principalmente legata al funzionamento generale dell'Ente, la relazione con i goal di Agenda 2030 non viene evidenziata, in quanto non direttamente individuabile.

L'Area Economica è in relazione ai Goal:

- ☐ 1 - Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo
- ☐ 2 - Porre fine alla fame, raggiungere la sicurezza alimentare, migliorare la nutrizione e promuovere un'agricoltura sostenibile
- ☐ 4 - Istruzione. Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti
- ☐ 5 - Parità di genere ed emancipazione delle donne. Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze
- ☐ 7 - Energia. Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni
- ☐ 8 - Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti

- ☐ 9 - Infrastrutture, industrializzazione. Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione e una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile
- ☐ 10 - Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni
- ☐ 12 - Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo
- ☐ 13 - Adottare misure urgenti per combattere il cambiamento climatico e le sue conseguenze.

L'Area Culturale è in relazione ai Goal:

- ☐ 3 - Promuovere la salute e il benessere
- ☐ 4 - Istruzione. Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti
- ☐ 5 - Parità di genere ed emancipazione delle donne. Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze
- ☐ 8 - Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti
- ☐ 10 - Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni
- ☐ 13 - Adottare misure urgenti per combattere il cambiamento climatico e le sue conseguenze.

L'Area Territoriale è in relazione ai Goal:

- ☐ 1 - Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo
- ☐ 6 - Garantire a tutti la disponibilità e la gestione sostenibile dell'acqua e dei servizi igienico sanitari
- ☐ 7 - Energia. Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni
- ☐ 8 - Incentivare una crescita economica, duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti
- ☐ 9 - Infrastrutture, industrializzazione. Costruire una infrastruttura resiliente e promuovere l'innovazione e una industrializzazione equa, responsabile e sostenibile
- ☐ 10 - Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni
- ☐ 11 - Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, resilienti e sostenibili
- ☐ 12 - Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo
- ☐ 13 - Adottare misure urgenti per combattere il cambiamento climatico e le sue conseguenze.
- ☐ 15 - Proteggere, ripristinare e favorire un uso sostenibile degli ecosistemi terrestri, gestire in modo sostenibile le foreste, combattere la desertificazione, arrestare e invertire il degrado del territorio e arrestare la perdita di biodiversità

L'Area Sanità e sociale è in relazione ai Goal:

- ☐ 1 - Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo
- ☐ 3 - Promuovere la salute e il benessere

- 5 - Parità di genere ed emancipazione delle donne. Raggiungere l'uguaglianza di genere ed emancipare tutte le donne e le ragazze
- 10 - Ridurre le disuguaglianze all'interno e fra le Nazioni.

• **Strategia di Sviluppo Turistico verso il 2030**

Significativo è notare in primo luogo come si inserisca l'introduzione del nuovo marchio ombrello regionale Umbria. Cuore Verde d'Italia che, presentato nell'ottobre 2022, è stato poi disseminato nei territori nel corso dell'anno successivo, anche in occasione dei lavori per il nuovo disegno di Legge Regionale sul turismo.

Tale brand è nato con lo scopo di sostenere un posizionamento armonico per tutto il sistema Regione e di informare la nascita di pro- dotti omogenei, anche grazie alla sintesi di una identità visiva studiata per veicolare gli attributi contenuti per l'appunto nello slogan che accompagna tutta l'operazione: accoglienza delle persone e centralità geografica (cuore); preponderanza del verde naturale e sensibilità alle tematiche green (verde); arte e saper fare (di Italia).

Campagne comunicative ad hoc hanno seguito questo solco, andando a potenziare una presenza mediatica che nel 2021 e 2022 ha visto anche l'Umbria come regione ospitante del varietà musicale di Capodanno L'anno che verrà, rispettivamente con i capoluoghi Terni e Perugia. Tale visibilità, incrociata con il boom generalizzato di turismo di prossimità - che per il resto ha interessato tutta la nazione - ha determinato segnali di ripresa positivi per il turismo regionale soprattutto se confrontati con le annate pre-pandemiche. In particolar modo, stando agli arrivi turistici registrati in Umbria tra luglio e ottobre 2022, il settore ha segnato rispetto al passato: +79.106 rispetto al 2019; +72.418 rispetto al 2018 e +200.190 rispetto al 2017. Similmente le presenze, che hanno quotato: +426.864 rispetto al 2019; +408.612 rispetto al 2018; +702.016 rispetto al 2017. Nel 2023 si sono complessivamente registrati 2.657.096 arrivi e 6.875.738 presenze, con un incremento percentuale rispetto al 2022 pari al +12,8% negli arrivi e +8,9% nelle presenze; e rispetto al 2019 pari al +5,8% negli arrivi e +11,8% nelle presenze.

Secondo un rapporto realizzato da Isnat in collaborazione con Camera di Commercio dell'Umbria e Unioncamere, la filiera turistica umbra – con un totale di circa 9 mila imprese – pesa per il 9,5% sul totale dell'economia regionale. La sola provincia di Perugia ospita il 76,6% di queste imprese (circa 6.900); mentre la restante parte (2.100 imprese) si trova nella provincia di Terni e, nonostante il numero minore, esercita un peso proporzionalmente in linea con la media regionale (9,4%).

Il 65,0% delle imprese turistiche umbre punta sulla ristorazione, quota superiore alla media italiana (62,9%), con la provincia di Terni a vantare il primato (69,0%) a livello provinciale. La ricettività nella regione pesa per l'11,4%, quota comunque superiore a quella nazionale di un punto percentuale. Solo il 13,1% delle imprese umbre è specializzato in attività culturali e ricreative.

Nel 2022, la regione Umbria beneficia in misura superiore alla media di un turismo di prossimità e, parallelamente, di una minore quota di turismo intraregionale. Oltre la metà dei vacanzieri nella regione è composta da famiglie (53,3%), quota superiore alla media italiana di 11 punti percentuali. Seguono coppie (26,0%) e gruppi organizzati (14,0%).

- **L'ingresso dell'Umbria in “Zes – Zona Economica Speciale”**

La Camera di Commercio dell'Umbria esprime grande soddisfazione per l'ingresso della Regione Umbria nella Zes che offrirà importanti opportunità di crescita alla regione attraverso una maggiore capacità di attrazione degli investimenti (un euro di investimento in queste aree ne produce in media 2,6), è un'occasione per l'Umbria per costruire strategie economiche che portino al rilancio.

La previsione è di un aumento annuo del PIL tra il 2,5% ed il 4,5%, con il valore che potrebbe salire da 27,5 a circa 28,2 miliardi di euro.

Gli scenari parlano di un incremento degli investimenti privati tra il 10% ed il 18%, che si traducono in euro tra i 5,5 ed i 5,8 miliardi all'anno.

Si stima inoltre che l'occupazione possa aumentare tra i 20 ed i 30 mila lavoratori e che i costi degli incentivi, per la pubblica amministrazione, potrebbero essere contenuti tra i 200 milioni ed i 400 milioni euro annui, con benefici netti superiori al miliardo di euro.

Il sistema produttivo umbro ha necessità di interventi sostanziali in termini di innovazione tecnologica, transizione digitale ed ecologica che promuovano forme di lavoro qualificato e ben retribuito favorendo così la crescita economica, produttiva e sociale della regione e permettendo di arrestare la fuga dei giovani dall'Umbria.

L'inserimento nella Zes rappresenta un'opportunità concreta per accelerare progettualità capaci di rafforzare la competitività in settori strategici per il futuro dell'Umbria in una rete di relazioni più ampia e di sinergie con le altre regioni d'Italia di centro.

2.1.5 Scenario provinciale

Durante il secondo semestre del 2023 l'attività economica ternana rallenta. L'attività agricola subisce le conseguenze delle sfavorevoli condizioni climatiche, l'attività produttiva delle piccole imprese risente della debolezza della domanda interna, di condizioni di finanziamento più restrittive e della riduzione dei redditi reali delle famiglie dovuta all'inflazione.

Sull'economia della provincia di Terni grava anche la dinamica demografica negativa e il progressivo invecchiamento della popolazione; Il tasso di natalità, in continua diminuzione nell'ultimo decennio, scende al 5,2 per mille e il tasso di mortalità, in costante crescita, raggiunge il 15,2 per mille.

Inoltre, secondo i dati Istat dell'ultimo censimento della popolazione la provincia presenta una struttura per età sensibilmente più anziana rispetto alla regione e al totale del Paese: l'età media è pari a 49,2 anni, l'indice di vecchiaia pari a 267,3.

Nel quarto trimestre del 2023 il numero delle imprese attive iscritte nei registri camerali è ancora in leggera diminuzione, soprattutto con riferimento ai settori del commercio, dell'agricoltura e della manifattura.

Per quanto riguarda il commercio con l'estero si registra un deciso calo delle esportazioni nel secondo semestre 2023 e in misura inferiore anche delle importazioni.

Nel corso dell'anno, a fronte di una stabilità complessiva degli occupati si evidenzia un forte divario di genere. La partecipazione al mercato del lavoro femminile diminuisce in seguito ad un calo delle occupate e delle inattive. La variazione positiva delle forze di lavoro riguarda solo la componente maschile, dovuta all'aumento degli occupati

Nel secondo semestre 2023 diminuiscono gli interventi di cassa integrazione guadagni (CIG) ordinaria e risulta nulla quella in deroga, Aumentano lievemente gli interventi straordinari. Nel corso dell'anno le ore complessivamente autorizzate in CIG sono circa 2,2 milioni (contro i 2,1 milioni nel 2022).

All'inizio del secondo semestre 2023 il credito all'economia provinciale si contrae, la dinamica negativa si accentua nei mesi successivi per poi attenuarsi lievemente a dicembre. La flessione dovuta all'inasprimento delle condizioni creditizie risulta più marcata per le imprese medio grandi. La qualità del credito rimane invariata per i prestiti alle famiglie e registra un lieve peggioramento per quelli erogati alle imprese.

Nel secondo semestre del 2023 crescono gli arrivi e le presenze dei clienti stranieri. Nel complesso dell'anno la domanda turistica è in crescita, grazie sempre alla componente straniera. Positiva la variazione rispetto al 2022 anche per le presenze degli italiani, gli arrivi invece risultano in diminuzione. Il ternano e l'orvietano sono i territori con l'andamento del flusso turistico in valore assoluto più consistente rispetto al resto della provincia.

- **Strategia di Sviluppo Turistico verso il 2030**

La maggior parte di coloro che viaggiano per turismo (34%) è interessata a viaggi di relax e verdi indicando una preferenza per destinazioni tranquille e naturali, mentre il 16% è orientato verso l'arte e la cultura e il 15% preferisce attività di vacanza attiva o sportive. Inoltre, il 9% è interessato alla gastronomia e ai prodotti tipici della destinazione. In termini di tipologia familiare, il turista medio può appartenere a diverse categorie. Tuttavia, la coppia (35%) è la categoria più comune. Coloro che scelgono la struttura extra-alberghiera viaggiano maggiormente per turismo in relax ed è in coppia o in famiglia con bambini.

Sempre relativamente al target, significativa la prevalenza anagrafica degli adulti in entrambi i casi. Per quanto riguarda poi la provenienza, i clienti sono italiani nella maggioranza dei casi (75% delle volte per l'alberghiero e 68% per l'extra-alberghiero) e soggiornano per un weekend (54% dei casi nell'alberghiero e 44% nell'extra-alberghiero) e più raramente per un giorno (20% alberghiero e 14% extra-alberghiero) o per una settimana (16% alberghiero e 28% extra-alberghiero).

Indicativo anche che si tratta perlopiù di clienti sempre diversi (77% per l'alberghiero e 66% per l'extra-alberghiero) e che nella maggior parte dei casi giungono nella provincia con un programma già completo o comunque semi-definito.

Intervistati infine a proposito dei maggiori ostacoli riscontrati nel comparto della ricettività turistica, gli operatori segnalano: isolamento, difficoltà di accesso a risorse pubbliche e carenza di supporto nella promozione.

Significativo infine come gran parte degli intervistati ritenga che gli operatori nel settore turistico debbano svolgere un ruolo attivo e coinvolgersi nella definizione di direzioni strategiche per lo sviluppo del turismo.

2.1.6 Scenario comunale

- **Il contesto socioeconomico del comune di Narni (*tratto dallo studio AUR*)**

Il territorio comunale di Narni presenta una complessa evoluzione socioeconomica, caratterizzata da una tendenza al declino demografico, un mercato del lavoro in contrazione e una struttura produttiva in trasformazione. Con una popolazione di 17.861 abitanti nel 2024, il comune ha subito un calo dell'11% rispetto al 2001, un decremento più marcato rispetto alla provincia di Terni e alla regione Umbria. Il saldo naturale della popolazione è costantemente negativo da oltre vent'anni, con un numero di decessi annualmente superiore alle nascite. Sebbene il saldo migratorio estero risulti positivo, con un afflusso costante di stranieri, questo fenomeno non è sufficiente a bilanciare la perdita di residenti, determinando un progressivo invecchiamento della popolazione. L'età media dei narnesi è passata da 46,3 anni nel 2010 a 50,3 anni nel 2024, con una composizione della popolazione che vede ormai la fascia degli over 65 triplicare quella dei giovani sotto i 15 anni. Tale tendenza rischia di aggravare nel prossimo decennio le dinamiche legate al ricambio generazionale, con un impatto significativo sul sistema produttivo e sul welfare locale.

Le conseguenze del calo demografico e dell'invecchiamento si riflettono anche nel mercato del lavoro, che negli ultimi dieci anni ha registrato una diminuzione del 6,7 per cento degli occupati, con una riduzione più marcata della forza lavoro rispetto alla media provinciale e regionale. Il tasso di attività è leggermente aumentato grazie a una maggiore partecipazione femminile, ma la disoccupazione ha seguito un andamento altalenante, risultando ancora elevata soprattutto tra le donne e gli stranieri. Inoltre, la struttura occupazionale di Narni mostra segnali di fragilità, con una difficoltà crescente nel sostituire la popolazione attiva che esce dal mercato del lavoro con nuove leve, un fenomeno che rischia di compromettere la tenuta del sistema economico locale nei prossimi anni.

Il tessuto produttivo narnese è storicamente legato a settori tradizionali come l'agricoltura, la manifattura, il commercio e l'edilizia, con una presenza significativa di imprese attive in questi ambiti. Tuttavia, negli ultimi anni il numero complessivo di imprese si è ridotto, con un calo delle attività registrate tra il 2020 e il 2023. Nonostante questa contrazione, il tasso di imprese attive rispetto a quelle registrate rimane elevato, segnale di una resilienza economica che, tuttavia, necessita di strategie di rilancio e innovazione per evitare un progressivo indebolimento del tessuto imprenditoriale. Il settore manifatturiero ha subito negli ultimi anni una serie di crisi, come dimostrato dalla chiusura di impianti industriali come Elettrocarbonium e dalle difficoltà di aziende storiche come Alcantara.

La percentuale di pendolari che si spostano quotidianamente per lavoro o studio è in aumento, a fronte di una progressiva contrazione della popolazione residente. Nonostante il numero di incidenti stradali sia diminuito nel tempo, il tasso di incidentalità resta superiore alla media regionale, evidenziando la necessità di miglioramenti infrastrutturali.

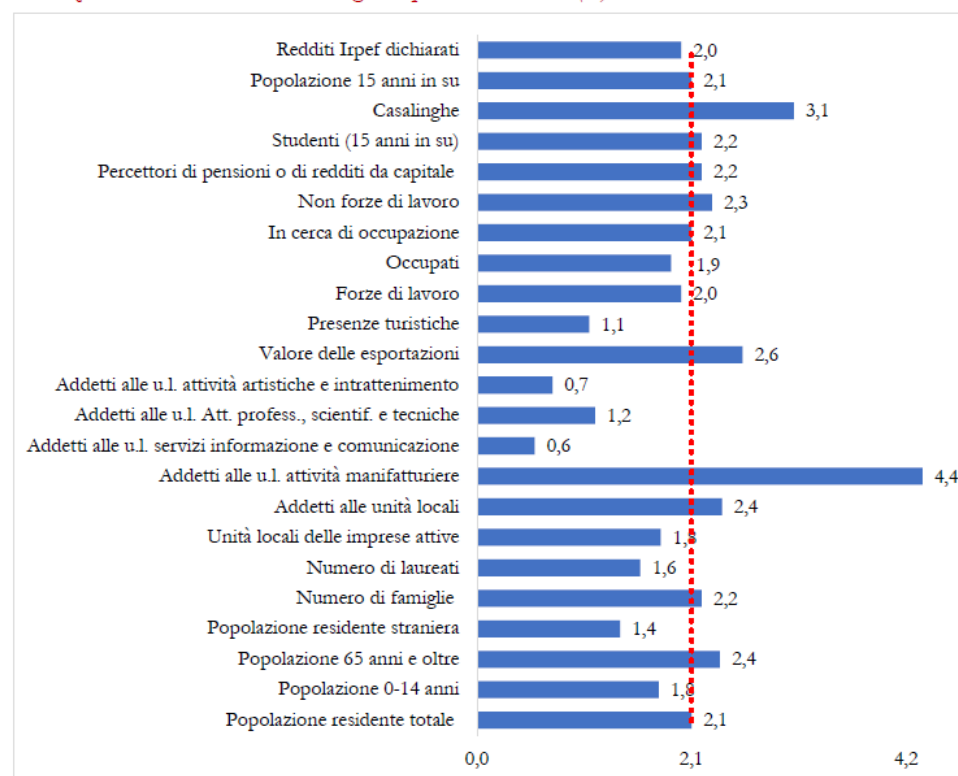
Il livello di istruzione della popolazione presenta luci e ombre: da un lato, la quota di laureati è in aumento, con una crescita più sostenuta rispetto alla media regionale, e il numero di iscritti all'università ha registrato un incremento, soprattutto tra le donne. Dall'altro, permane una percentuale significativa di persone che non hanno completato il primo ciclo scolastico, e la quota di laureati rimane inferiore rispetto alla media umbra e nazionale. Ciò indica un potenziale di sviluppo del capitale umano che potrebbe essere valorizzato attraverso politiche mirate all'innovazione e alla formazione professionale.

Dal punto di vista economico, la capacità reddituale della popolazione e il livello di benessere mostrano segnali di sofferenza, con redditi medi inferiori rispetto alla media umbra e una crescente fragilità sociale dovuta alla riduzione delle opportunità occupazionali e alla crescente pressione sul sistema di welfare. Le prospettive future indicano un'ulteriore riduzione demografica nei prossimi dieci anni, con il rischio di un progressivo spopolamento e un indebolimento della struttura economica locale.

D'altro canto, Narni possiede potenzialità ancora non pienamente sfruttate, in particolare nel settore turistico e culturale. La presenza di un ricco patrimonio storico e artistico, insieme a una crescente attenzione verso eventi e iniziative culturali, potrebbe rappresentare una leva strategica per attrarre investimenti e nuovi flussi di visitatori, contribuendo a diversificare il sistema economico locale e a mitigare le difficoltà del tessuto industriale.

In sintesi, il territorio di Narni si trova in una fase di transizione delicata, in cui il declino demografico e le difficoltà economiche richiedono un ripensamento delle strategie di sviluppo. La sfida principale sarà quella di rilanciare il tessuto produttivo attraverso politiche di innovazione e attrazione di investimenti, valorizzando al contempo le risorse culturali e ambientali per favorire una crescita sostenibile e inclusiva.

Incidenza del comune di Narni sul totale regionale per alcuni indicatori (%)



- **L'adesione alla “rete dei comuni sostenibili”**

Con Deliberazione di Giunta Municipale n. 325 del 14.11.2024 il Comune di Narni ha aderito all'Associazione “Rete dei comuni sostenibili”.

L'Associazione ha tra i suoi principali obiettivi:

- misurare, tramite indicatori affidabili e aggiornati, elaborati di concerto con ASVIS (Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile), l'effetto delle politiche di governo comunale sugli ambiti considerati dal BES e dall'Agenda 2030;
- stimolare la redazione di “Piani di azione per il comune sostenibile” (Agenda Locale 2030) e altri strumenti di pianificazione finalizzati a migliorare gli indicatori e, quindi, la qualità della vita e dell'ambiente;
- accompagnare i Comuni e le Unioni di Comuni nella partecipazione a bandi europei, statali e regionali relativi alle politiche della sostenibilità, anche in vista dell'attuazione delle nuove linee di intervento definite dall'Unione Europea e dal Governo italiano.

L'Associazione mette a disposizione dei Comuni aderenti professionalità e strumenti utili al raggiungimento degli obiettivi sopra descritti. Tra questi servizi di base, risultano particolarmente importanti:

- la elaborazione e la gestione di indicatori quantitativi e qualitativi di livello comunale;
- la condivisione di buone pratiche;
- la possibilità di relazionarsi e di collaborare con altri enti locali aderenti;
- gli strumenti comunicativi utili ad accrescere la visibilità dei progetti locali realizzati e quindi la consapevolezza tra i cittadini dell'importanza delle politiche per la sostenibilità ambientale, sociale ed economica;
- la redazione di una relazione annuale da utilizzare come base conoscitiva per gli strumenti di programmazione comunale.

L'Associazione, inoltre, può mettere a disposizione a costi contenuti per gli aderenti, altri servizi utili:

- alla partecipazione a bandi regionali, nazionali o comunitari, con l'affiancamento di esperti qualificati, per progetti inerenti alla sostenibilità ambientale, sociale ed economica;
- alla redazione dei “Piani di azione per il Comune sostenibile” e di altri strumenti di pianificazione;
- all'aggiornamento professionale dei dipendenti, tramite corsi di formazione in presenza e online;
- all'implementazione di strumenti innovativi.

Nel corso dell'anno 2025 si è proceduto con la Costituzione del gruppo di lavoro interdisciplinare per la redazione annuale del rapporto di sostenibilità (DD 22 del 11.03.2025) ed inoltre il Comune di Narni è stato presente nella Guida dei Comuni Sostenibili 2025 – partecipazione alla presentazione della Guida durante il salone internazionale del Libro a Torino – Maggio 2025

Gli obiettivi che si intendono raggiungere possono essere così sintetizzati:

OBIETTIVI 2025

- Pubblicazione del primo rapporto di sostenibilità;
- Partecipazione attiva a proposte ed eventi della Rete

OBIETTIVI 2026

- Adeguamento di documenti programmatici dell'amministrazione con gli indicatori del rapporto di sostenibilità
- Monitoraggio del rapporto di sostenibilità
- Partecipazione attiva a proposte ed eventi della Rete

OBIETTIVI 2027

- Aggiornamento dei documenti programmatici dell'amministrazione con il monitoraggio degli indicatori del rapporto di sostenibilità

- Monitoraggio del rapporto di sostenibilità
- Partecipazione attiva a proposte ed eventi della Rete
- **Strategia di Sviluppo Turistico verso il 2030**

I numeri sugli arrivi e le presenze offrono un primo e fondamentale appoggio per ricostruire il quadro del turismo a Narni negli ultimi sei anni. Inseriti in una serie storica essi ci consentono di osservare, in un arco temporale significativo, gli arrivi e le presenze.

Su questa base è possibile concludere che il flusso turistico è in crescita, arrivando a superare i livelli prepandemici. Più nello specifico, è possibile notare che in termini di arrivi totali (28.389) il 2022 turistico narnese cresce del +10,7% rispetto all'anno precedente e migliora con un +11,3% il 2019; così anche per le presenze (63.824), che crescono dell'+7,4% rispetto al già ottimo 2021 e del +15,6% rispetto al 2019. Il 2023 cresce ancora del +8,6% rispetto all'anno precedente negli arrivi (30.841 totali) e di +17% nelle presenze (74.693 totali).

Segmentando poi i numeri sulla base della composizione turistica – italiana o straniera – è possibile osservare che l'aumento dei turisti è principalmente legato al turismo domestico. Gli stranieri rappresentano quasi il 20% del totale delle presenze, e il 12% degli arrivi complessivi. A partire dal 2022, il turismo estero è in ripresa rispetto agli anni segnati dalla pandemia, tuttavia non ha ancora raggiunto i livelli prepandemici. La serie storica evidenzia inoltre come il totale arrivi stranieri, seppure in crescita, non raggiunge mai livelli di incidenza superiori al 15%, rimanendo dunque inferiore rispetto alla media regionale.

Calcolando a questo punto la permanenza media dei turisti, risulta che essi soggiornano in destinazione per poco più di 2 notti in media. Ma comparando il 2022 al 2023 è possibile notare come mentre nel primo caso i turisti tendono a soggiornare più a lungo nel territorio nei mesi di gennaio, luglio e agosto; nel secondo caso vi è una permanenza media più distribuita con una media valore di 2,41 (rispetto al 2,21 del 2022).

Alla luce di un'analisi approfondita, viene così delineata una visione strategica per Narni: "Nel cuore verde dell'Italia esiste una porta di accesso verso un luogo in cui è possibile rivivere una storia a misura di persona, dove il tempo si fonde tra creatività e natura. In questo luogo il potere delle acque si intreccia con l'ingegno umano plasmando il futuro di Narni, fonte di ispirazione e innovazione". Questa visione è sostenuta da tre pillars (pilastri strategici) che racchiudono gli elementi identitari e distintivi del territorio:

- Water Power: L'acqua come elemento centrale della storia e dell'identità di Narni, da valorizzare attraverso esperienze turistiche, naturalistiche e di benessere.
- Medieval Charm: Il Medioevo non solo come periodo storico ma come un "connettore sociale" e un'esperienza immersiva, attraverso rievocazioni e siti storici.
- Industrial Arteology: Il patrimonio industriale dismesso di Narni, reinterpretato come una tela bianca per l'innovazione e la creatività, per la rigenerazione urbana e l'attrazione di nuovi segmenti di turismo.

Avendo delineato questi pilastri, si delinea un'analisi competitiva di Narni e, evidenziando come la sua peculiare qualità immersiva e human-to-human possa differenziarla in un'identità distintiva e competitiva, dettagli gli obiettivi strategici del piano di sviluppo turistico, fornendo per ciascuno modelli di riferimento e ispirazione da iniziative nazionali e internazionali.

OBIETTIVI PROPOSTI

- Obiettivo 1: Place branding e shared awareness per rendere la destinazione competitiva, innovativa e accogliente tramite:
 - Armonizzare la vision e i pillars con le azioni di promozione
 - Visitor economy: Una destinazione per tutti ma un miglioramento della qualità di vita dei residenti
- Obiettivo 2: Rendere l'offerta coerente con la visione strategica e human to human tramite:
 - la valorizzazione delle competenze degli operatori con formazione generica e specialistica
 - la valorizzazione dell'offerta e co- design di nuove offerte in linea con i pillars, la vision e i target
 - Incentivare la fruizione sistemica dell'offerta turistica, l'informazione, l'accoglienza h2h e la fidelizzazione.
 - Narni Borgo Medievale
 - Definire standard di qualità su temi specifici e incentivi agli operatori
 - Potenziare servizi minimi essenziali e monitoraggio
 - Incrementare e migliorare l'offerta ricettiva esistente
 - Sviluppare l'offerta ricettiva creando alloggi insoliti.
- Obiettivo 3: Marketing territoriale creativo, innovativo e in linea con le tendenze del mercato tramite:
 - Sviluppo, creazione e diffusione dell'identità visuale

- Potenziamento della strategia omni-canale
 - Avviare ed alimentare lo storytelling sui social media e sul sito web
 - Attività B2B per tour operators e giornalisti
 - Narni sulle guide turistiche
 - Campagne di marketing tematiche, ricorrenti e in co-branding
- Obiettivo 4: Destinazione hub di sperimentazione sul riuso creativo e innovativo del patrimonio industriale tramite:
 - Trasformare il patrimonio industriale in disuso in attrattori culturali e creativi con focus su arte e digitale
 - Realizzazione di residenze ibride tra creatività, design, digitale e arti performative
 - Inserimento in circuiti internazionali e reti EU di ricerca per la valorizzazione del patrimonio industriale
 - Candidatura a bandi EU per la creatività e l'innovazione
- Obiettivo 5: Frazioni di comunità: partecipazione engagement e governance tramite:
 - Comunicazione regolare verso il territorio per favorire il coinvolgimento attivo della popolazione
 - Co-progettazione continuativa con la comunità locale
 - Co-design, accelerazione e nascita di un nuovo modello di governance, pilota per la Regione

2.2 POPOLAZIONE

L'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse per un amministratore pubblico: non si deve dimenticare, infatti, che tutta l'attività amministrativa posta in essere dall'ente è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione da molti vista come "*cliente/utente*" del comune.

La conoscenza pertanto dei principali indici costituisce motivo di interesse perché permette di orientare le politiche pubbliche.

	2024	2023	2022
Popolazione residente al 31/12	17950	18.027	18.152
Di cui maschi	8614	8.635	8.696
Di cui femmine	9336	9.392	9.456
In età prescolare (0/5 anni)	576	692	683
In età scuola dell'obbligo (6/16 anni)	1428	1.039	1.271
In forza lavoro 1. occupazione (17/29 anni)	2182	2.519	2.523
In età adulta (30/65 anni)	8452	8.456	8.543
In età senile (oltre 65 anni)	5312	5.321	5.132
Nuclei familiari	8437	8.480	8.461
Comunità/convivenze	23	23	20
Nati nell'anno	90	95	84
Deceduti nell'anno	237	249	306
Saldo naturale	-147	-154	-222
Immigrati	487	523	423
Emigrati	433	494	524
Saldo migratorio	+50	+29	-101
Tasso natalità	0,51%	0,52%	0,47%

Tasso mortalità	1,32%	1,38%	1,69%
-----------------	-------	-------	-------

2.3 CONDIZIONE SOCIO-ECONOMICA DELLE FAMIGLIE

La condizione socio-economica delle famiglie del nostro territorio, risente dell'attuale congiuntura economica dovuta alla crisi del settore occupazionale. Si sono registrati nel corso degli ultimi anni interventi a favore di nuclei familiari che presentavano difficoltà economiche a sostenere impegni di spesa per le necessità primarie. Gli interventi di natura sociale sono definiti in ambito di distretto socio-sanitario e nell'attuale Piano di Zona. Nel corso di quest'ultimi anni le risorse a disposizione degli enti locali, in ambito sociale, sono progressivamente diminuite e questo influisce sulla tipologia degli interventi da mettere in campo. Le linee guida regionali per la stesura del nuovo Piano di Zona stabiliscono la programmazione dei livelli essenziali di assistenza sociale a fronte di una diminuzione consistente degli stanziamenti sul Fondo delle Politiche Sociali.

Tabelle riferite alle dichiarazioni dei redditi delle persone fisiche

	2024	2023	2022
N. CONTRIBUENTI	13.730	13.531	13.341
REDDITO DA FABBRICATI			
Frequenza	6.505	6.474	6.449
Ammontare €	5.442.469,00	5.385.140,00	5.303.847,00
REDDITO DA LAVORO DIPENDENTE E ASSIMILATI			
Frequenza	7.165	6.871	6.622
Ammontare €	147.953.754,00	136.440.082,00	128.442.040,00
REDDITO DA PENSIONE			
Frequenza	5.457	5.566	5.591
Ammontare €	112.364.800,00	105.811.376,00	103.098.823,00
REDDITO DA LAVORO AUTONOMO			
Frequenza	133	142	134
Ammontare €	8.332.996,00	7.738.701,00	7.022.150,00
REDDITO DI SPETTANZA DELL'IMPRENDITORE IN CONTABILITA' ORDINARIA			

Frequenza	31	30	32
Ammontare €	1.947.494,00	1.221.737,00	1.398.714,00
REDDITO DI SPETTANZA DELL'IMPRENDITORE IN CONTABILITA' SEMPLIFICATA			
Frequenza	314	334	337
Ammontare €	6.069.655,00	6.111.350,00	5.628.396,00
REDDITO DI PARTECIPAZIONE			
Frequenza	529	545	573
Ammontare €	7.381.141,00	7.048.878,00	7.188.713,00

2.4 ECONOMIA INSEDIATA

SITUAZIONE ECONOMICO SOCIALE DEL COMPENDIO TERRITORIALE TERNI – NARNI

Estratto da “Indicatori dell’Economia Ternana” redatto dall’Osservatorio provinciale sull’economia della provincia di Terni sulla situazione al secondo semestre 2023.

Il confronto con il dato regionale e nazionale

Il Prospetto 1.1 consente un confronto tra i principali indicatori economici nella Provincia di Terni, l'Umbria e l'Italia al 31 dicembre 2023. Rispetto a dicembre 2022 la dinamica delle imprese attive è negativa, si registra un calo superiore rispetto a quello rilevato nella regione e nel complesso del Paese. Nel secondo semestre Il saldo tra iscrizioni e cancellazioni nei registri camerali è stabile così come quello dell'Italia, negativo invece il saldo dell'Umbria. Il numero dei fallimenti per 1000 imprese attive è stabile e in linea con i valori rilevati nella regione e nel Paese. Le esportazioni rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente sono in netto calo, in misura significativamente superiore rispetto a quelle dell'Umbria e dell'Italia. Anche il saldo del commercio con l'estero nella provincia di Terni è negativo, a fronte di valori positivi sia per la regione che per il dato nazionale. Durante il 2023 gli occupati nel complesso rimangono stabili, mentre si registra una crescita nel totale della regione e a livello nazionale. Il tasso di occupazione è in linea con quello nazionale e inferiore a quello umbro, mentre il tasso di disoccupazione risulta inferiore al dato nazionale, ma superiore a quello regionale. Il ricorso alla cassa integrazione guadagni è in lieve aumento al contrario di quanto riscontrato nella regione e nel complesso del Paese dove si registra una decisa diminuzione. L'incidenza dei percettori del Reddito o della Pensione di Cittadinanza è superiore a quella media regionale ma si mantiene al di sotto di quella italiana. L'importo medio è lievemente superiore a quello umbro ma significativamente inferiore a quello medio nazionale. L'andamento dei prestiti bancari risulta negativo e in linea con l'andamento regionale e al dato nazionale, così come il flusso dei nuovi prestiti deteriorati (si veda il Glossario per la definizione del tasso di deterioramento) è in linea con il dato nazionale e quello regionale.

Prospetto 1.1 - Indicatori economici: Provincia di Terni, Umbria e Italia a confronto – Anno 2023

INDICATORI	Provincia di Terni	Umbria	Italia
Variazione % imprese - 4° trimestre 2023 / 4° trimestre 2022	-0,9	-0,6	-0,6
Saldo imprese - 2° semestre 2023 (per 100 imprese registrate)	0,1	-0,2	0,1
Fallimenti imprese - 2° semestre 2023 (per 1000 imprese registrate)	0,05	0,1	0,03
Variazione % esportazioni - 2° semestre 2023/2° semestre 2022	-23,0	-3,5	-3,3
Saldo commercio estero - 2° semestre 2023 (per 100 euro di scambi)(a)	-6,7	12,0	6,9
Variazione % occupati - Anno 2023	0,0	2,8	2,1
Tasso di occupazione - Anno 2023 (15-64 anni)	61,0	66,5	61,5
Tasso di disoccupazione - Anno 2023 (15-74)	6,5	6,0	7,7
Variazione % ore CIG autorizzate - Anno 2023	1,9	-14,8	-12,7
Percettori Reddito o Pensione di Cittadinanza (per 1.000 residenti)	33,3	26,9	49,1
Importo medio Reddito o Pensione di Cittadinanza (euro)	509,64	502,25	562,81
Variazione % prestiti bancari - dicembre 2023	-3,3	-3,4	-3,3
Tasso di deterioramento del credito bancario - dicembre 2023	1,1	1,0	1,1

Fonte: Camera di Commercio dell'Umbria, Istat, Inps, Banca d'Italia (vedi capitoli successivi a) Rapporto percentuale tra il saldo e il totale di importazioni ed esportazioni.

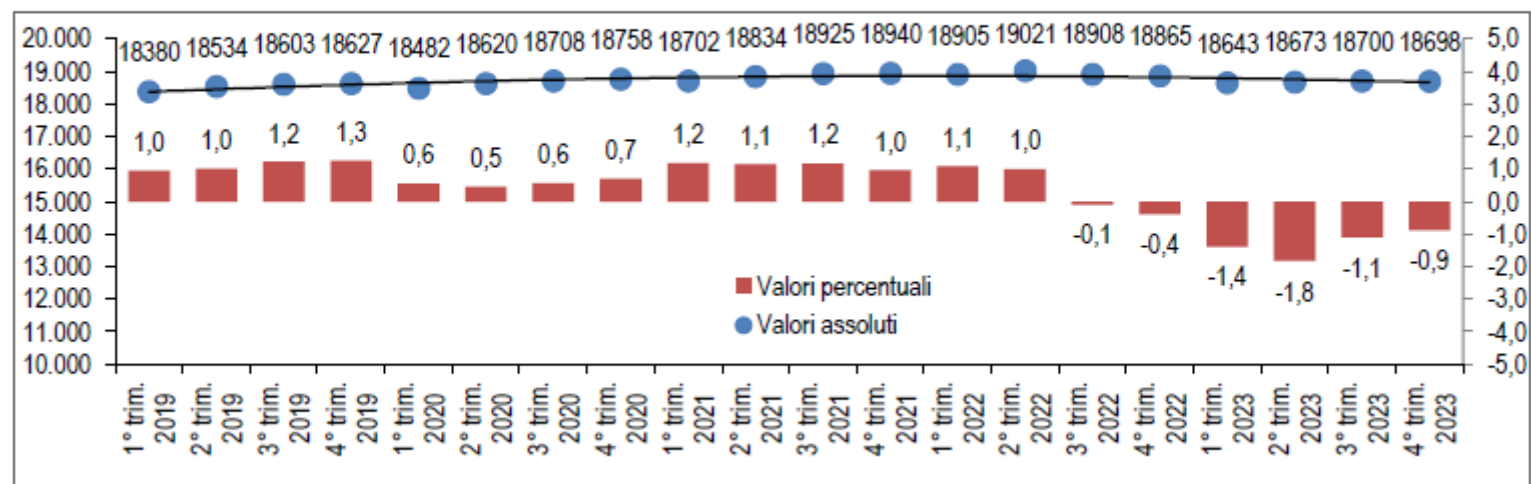
1. La realtà produttiva

1.1 - Consistenza e struttura delle imprese

Nella provincia di Terni, il numero delle imprese attive iscritte nei registri camerali è pari a 18.700 unità nel terzo trimestre 2023 e 18.698 unità nel quarto trimestre. Rispetto al 2022, Il numero delle imprese diminuisce rispettivamente di 167 unità nel primo periodo e 208 unità nel secondo (pari al

-1,1 per cento e al -0,9 per cento in ciascuno dei due periodi); (Figura 1.1). Nella seconda metà dell'anno l'andamento della consistenza delle imprese continua a diminuire ma ad un ritmo più contenuto rispetto al primo semestre.

Figura 1.1 - Movimento delle imprese attive iscritte alla Camera di commercio dell'Umbria - 1° trimestre 2019 - 4° trimestre 2023 (valori assoluti e variazioni percentuali rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente)



Fonte: Camera di Commercio dell'Umbria

Negli ultimi due trimestri del 2023 (Tavola 1.1) si registra una contrazione del numero di imprese attive del settore dell'agricoltura (-3,9 per cento nel primo trimestre e -3,7 nel secondo trimestre), del commercio (-1,5 per cento nel primo e -1,2 per cento nel secondo) e della manifattura (-1,2 per cento in entrambi i trimestri); questi tre settori da soli rappresentano per valore oltre la metà delle imprese della provincia.

Variazioni positive invece in entrambi i trimestri per le imprese delle attività professionali scientifiche e tecniche (2,7 per cento e 2,8 per cento), attività immobiliari (1,5 per cento e 2,9 per cento), così come per quelle delle attività artistiche, sportive e di intrattenimento (1,3 per cento e 4,5 per cento).

Con riferimento alla forma giuridica delle imprese, nel terzo e quarto trimestre si segnala un aumento delle società di capitale (3,4 per cento e 3,6 per cento) e una contrazione delle società di persone (-3,9 per cento in entrambi i trimestri) e individuali (-0,4 per cento e -1,8 per cento).

Tavola 1.1 Imprese attive iscritte nel registro imprese della Camera di commercio dell'Umbria per settore di attività e forma giuridica - 3° e 4° trimestre 2023 (valori assoluti e variazioni percentuali rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente)

SETTORI DI ATTIVITA'/FORMA GIURIDICA	Valori assoluti		Variazioni %	
	3°Trimestre	4°Trimestre	3°_2023/	4°_2023/
	2023	2023	3°_2022	4°_2022
SETTORI DI ATTIVITA'				
A Agricoltura, silvicoltura pesca	3462	3445	-3,9	-3,7
B Estrazione di minerali da cave e miniere	3	3	-25,0	-25,0
C Attività manifatturiere	1350	1344	-1,2	-1,2
D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	78	79	-3,7	1,3
E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti	48	46	4,3	-2,1
F Costruzioni	2537	2546	-0,1	0,3
G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli	4934	4931	-1,5	-1,2
H Trasporto e magazzinaggio	369	367	-3,7	-3,2
I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	1348	1356	0,4	0,6
J Servizi di informazione e comunicazione	441	443	0,7	1,1
K Attività finanziarie e assicurative	514	515	0,2	1,0
L Attività immobiliari	674	682	1,5	2,9
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	697	696	2,7	2,8
N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	722	718	0,3	-1,5
O Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale	0	0	0,0	0,0
P Istruzione	104	105	5,1	2,9
Q Sanità e assistenza sociale	205	205	3,5	3,5
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e diverse	230	232	1,3	4,5
S Altre attività di servizi	973	974	-1,4	-0,7
X Imprese non classificate	11	11	22,2	-47,6
Totale	18700	18698	-1,1	-0,9
FORMA GIURIDICA				
Società di capitale	4535	4575	3,4	3,6
Società di persone	2630	2622	-3,9	-3,9
Imprese individuali	11084	11060	-2,2	-1,9
Altre forme	451	441	-0,4	-1,8
Totale	18700	18698	-1,1	-0,9

Fonte: Camera di Commercio dell'Umbria

Relativamente alle aree territoriali sub provinciali (si veda il Glossario per la definizione dei territori), negli ultimi due trimestri del 2023 (Tavola 1.2) si registra una variazione negativa in tutti i comprensori dovuta soprattutto alla diminuzione del numero delle imprese attive nel settore dell'agricoltura. In particolare nell'area Narni-Amelia tutti i settori registrano variazioni negative rispetto allo stesso periodo dello scorso anno. Nell'area ternana si osserva il buon andamento del settore costruzioni rispettivamente +1,1 per cento e +2,0 per cento.

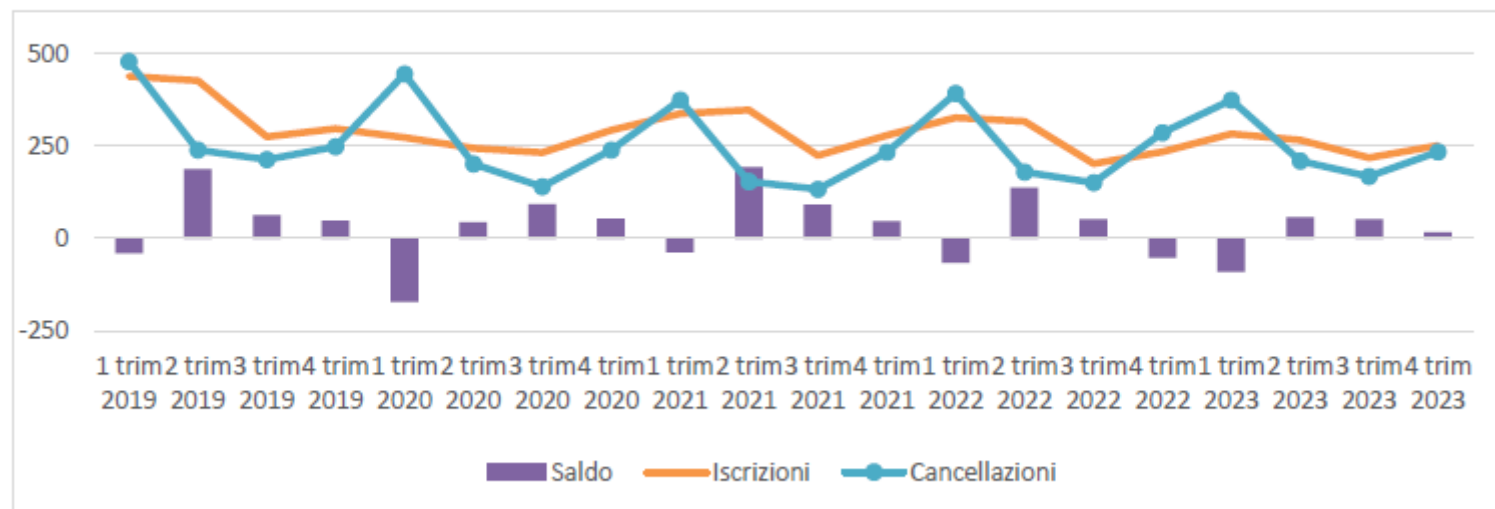
Tavola 1.2 Imprese attive iscritte nel registro imprese della Camera di commercio dell'Umbria per area territoriale e settore di attività - 3° e 4° trimestre 2023 (valori assoluti e variazioni percentuali rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente)

AREE TERRITORIALI / SETTORI DI ATTIVITA'	Valori assoluti		Variazioni %	
	3° Trimestre	4° Trimestre	3°_2023/	4°_2023/
	2023	2023	3°_2022	4°_2022
Orvieto	3931	3939	-0,9	-0,6
Agricoltura	1158	1158	-2,9	-2,3
Industria	305	306	0,7	0,3
Costruzioni	486	484	-1,4	-2,0
Commercio e alberghi	1116	1121	-1,4	-0,2
Altri servizi e nc	866	870	2,5	1,6
Narni-Amelia	4363	4355	-2,7	-2,5
Agricoltura	1292	1282	-5,1	-5,5
Industria	377	376	-2,3	-2,3
Costruzioni	608	606	-1,6	-1,8
Commercio e alberghi	1223	1229	-2,2	-1,3
Altri servizi e nc	863	862	-0,9	0,0
Terni	10406	10404	-0,5	-0,3
Agricoltura	1012	1005	-3,7	-3,1
Industria	797	790	-1,4	-1,3
Costruzioni	1443	1456	1,1	2,0
Commercio e alberghi	3943	3937	-0,7	-0,8
Altri servizi e nc	3211	3216	0,3	0,4
PROVINCIA DI TERNI	18.700	18.698	-1,1	-0,9

Fonte: Camera di Commercio dell'Umbria

Nel corso del terzo e quarto trimestre 2023, il saldo complessivo delle imprese attive e non attive registrate negli archivi camerali si mantiene positivo, con 469 iscrizioni e 401 cancellazioni; un incremento di 51 unità nel terzo trimestre e di 17 unità nel quarto.

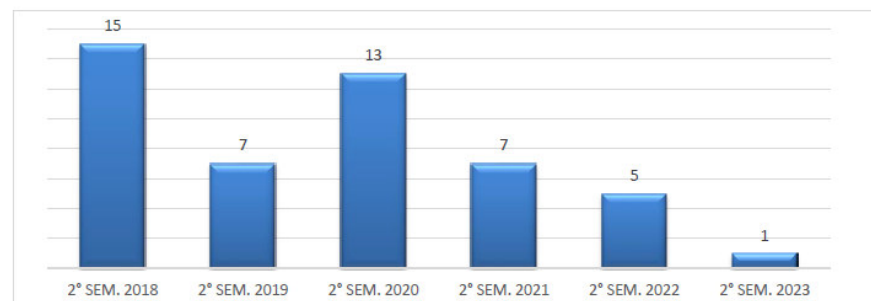
Figura 1.2 - Movimento delle imprese iscritte alla Camera di commercio dell'Umbria - 1° trimestre 2019 - 4° trimestre 2023 (valori assoluti)



Fonte: Camera di Commercio dell'Umbria

Nel corso del secondo semestre 2023 inoltre, nella provincia di Terni si registra 1 solo fallimento di impresa, valore che risulta in costante diminuzione dal 2020.

Figura 1.3 - Fallimenti delle imprese - Provincia di Terni - 2° semestre 2018 - 2° semestre 2023 (valori assoluti)



Fonte: Camera di Commercio dell'Umbria

2. Lo stato dell'occupazione e le misure di sostegno economico

2.1 - L'offerta di lavoro

Secondo la rilevazione Istat sulle forze di lavoro, nel 2023 il numero di occupati residenti nella provincia di Terni è pari a 83 mila unità e il numero di persone in cerca di occupazione ammonta a 6 mila unità, entrambi i valori risultano stabili rispetto al 2022, così come quello degli inattivi pari a 46 mila unità. (Tavola 2.1). Tali andamenti comportano una stabilità complessiva della partecipazione al mercato del lavoro.

Analizzando i dati per genere invece si registra una contrazione della componente femminile degli occupati del 2,8 per cento rispetto al 2022, mentre cresce quella maschile del 2,1 per cento. Le forze di lavoro femminili scendono di 2,6 punti percentuali e crescono quelle maschili del 2,0 per cento. Anche la quota delle inattive cresce (+3,4 per cento), mentre diminuisce (-5,9 per cento) quella degli inattivi maschi.

Tavola 2.1 - Popolazione per sesso, condizione e classe di età sommaria- Provincia di Terni - Anno 2023 (a) (valori assoluti in migliaia e variazioni percentuali rispetto all'anno precedente)

CONDIZIONE	Maschi		Femmine		Totale	
	Valori assoluti	Var. % rispetto al 2022	Valori assoluti	Var. % rispetto al 2022	Valori assoluti	Var. % rispetto al 2022
FORZE DI LAVORO	51,0	2,0	38,0	-2,6	89,0	0,0
Occupati (15-89)	48,0	2,1	35,0	-2,8	83,0	0,0
In cerca di occupazione (15-74)	3,0	0,0	3,0	0,0	6,0	0,0
INATTIVI (15-64)	16,0	-5,9	30,0	3,4	46,0	0,0
Totale	67,0	0,0	68,0	0,0	135,0	0,0

Fonte: Istat, Rilevazione sulle forze di lavoro (a) Per effetto degli arrotondamenti, le somme e le differenze possono dare risultati diversi rispetto ai valori riportati.

Tra il 2022 e il 2023 diminuiscono gli occupati del settore delle costruzioni (-16,7 per cento), del commercio, alberghi e ristoranti (-10,5 per cento) e quelli dei servizi (-3,3 per cento). Crescono gli occupati nell'industria (+14,3 per cento) e nell'industria in senso stretto (+20,0 per cento).

Nel 2023 il tasso di occupazione della popolazione in età da lavoro (tra 15 e 64 anni) è pari al 61,0 per cento, stabile rispetto al 2022; Il tasso di disoccupazione, calcolato per la classe 15 e 74 anni, è pari al 6,5 per cento, contro il 6,7 per cento del 2022. Per la componente femminile si riduce il tasso di occupazione di 1,5 punti percentuali e aumenta il tasso di disoccupazione di 0,1 punti così come quello di inattività di 1,7 punti (Tavola 2.3).

Tavola 2.2 - Occupati settore di attività - Provincia di Terni - Anno 2023 (a) (valori assoluti in migliaia e variazioni percentuali rispetto all'anno precedente)

SETTORI DI ATTIVITA'	Occupati	
	Valori assoluti 2023	Var.% rispetto al 2022
AGRICOLTURA, SILVICOLTURA E PESCA	2	0,0
INDUSTRIA	24	14,3
Industria in senso stretto	18	20,0
Costruzioni	5	-16,7
SERVIZI	58	-3,3
Commercio, alberghi e ristoranti (G,I)	17	-10,5
Altre attività dei servizi (J-U)	41	0,0

Fonte: Istat, Rilevazione sulle forze di lavoro

(a) Per effetto degli arrotondamenti, le somme e le differenze possono dare risultati diversi rispetto ai valori riportati.

Tavola 2.3 - Tassi di occupazione, disoccupazione e inattività della popolazione residente - Provincia di Terni - Anni 2022-2023 (valori percentuali)

SESSO	Tasso di occupazione (15-64)			Tasso di disoccupazione (15-74)			Tasso di inattività (15-64)		
	Anno 2023	Anno 2022	Diff. 2023-2022	Anno 2023	Anno 2022	Diff. 2023-2022	Anno 2023	Anno 2022	Diff. 2023-2022
Maschi	71,7	70,1	1,6	5,2	5,4	-0,2	24,2	25,8	-1,6
Femmine	50,5	52,0	-1,5	8,4	8,3	0,1	44,9	43,2	1,7
Totale	61,0	61,0	0,0	6,5	6,7	-0,2	34,7	34,6	0,1

Fonte: Istat, Rilevazione sulle forze di lavoro

2.2 – Gli ammortizzatori Inps

Nel secondo semestre 2023, le ore autorizzate di cassa integrazione guadagni ammontano a oltre 730 mila, in diminuzione del 37,7 per cento rispetto allo stesso periodo del 2022 (Tavola 2.4). Il decremento è causato principalmente dall'annullamento della componente relativa agli interventi in deroga dalla contrazione di quella ordinaria (-41,8 per cento), mentre si registra una lieve crescita degli interventi straordinari dello 0,3 per cento. Nel complesso dell'anno le ore complessivamente autorizzate sono oltre 2,2 milioni (contro i 2,1 milioni nel 2022). Quelle ordinarie passano da 1,7 a 1,8 milioni e quelle in deroga scendono da 38 mila a 0.

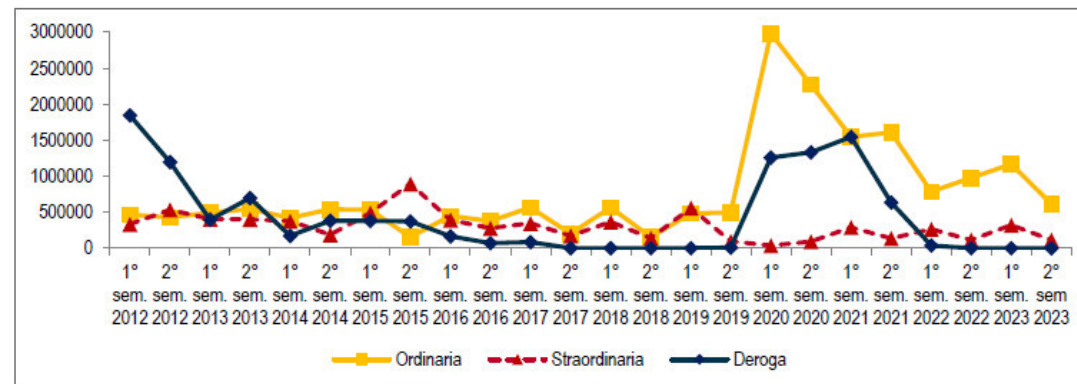
Tavola 2.4 - Ore autorizzate di cassa integrazione guadagni per tipo di intervento - Provincia di Terni - 2° semestre 2023 e Anno 2023 (valori assoluti e variazioni percentuali rispetto al periodo precedente)

TIPO INTERVENTO	2° semestre 2023		Anno 2023	
	Valori assoluti	Variazioni % su 2° sem. 2022	Valori assoluti	Variazioni % su anno 2022
Ordinaria	616.242	-41,8	1.782.564	1,3
Straordinaria	114.862	0,3	436.657	15,2
In deroga	0	0,0	0	-100,0
Totale	731.104	-37,7	2.219.221	1,9

Fonte: Inps, Osservatori statistici

Nel corso del 2023, le ore autorizzate di cassa integrazione ordinaria continuano a crescere nel primo semestre per poi scendere nel secondo semestre dell'anno confermando la tendenza in corso dal 2020. Si registra un lieve aumento nel primo semestre delle ore straordinarie per poi calare nel secondo semestre, mentre quelle di cassa in deroga ritornano a valori nulli, come riscontrato nei trimestri precedenti il periodo pandemico. (Figura 2.1).

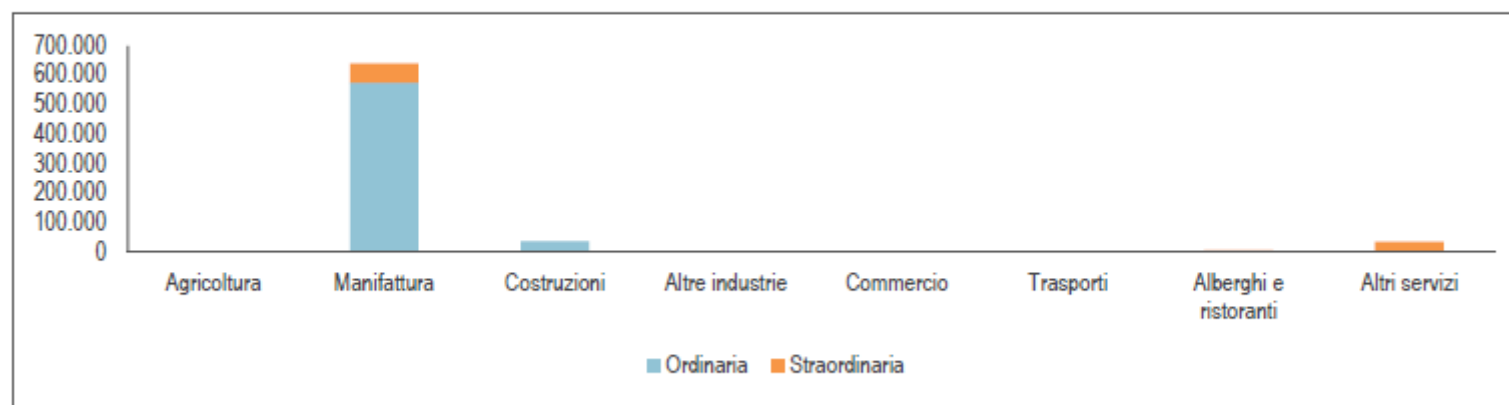
Figura 2.1 - Ore autorizzate di cassa integrazione guadagni per tipo di intervento - 1° semestre 2012 - 2° semestre 2023 (valori assoluti in euro)



Fonte: Inps, Osservatori statistici

Manifattura e costruzioni sono i principali settori economici di destinazione degli interventi ordinari: il primo con circa 575 mila ore di cassa integrazione autorizzate, il secondo con oltre 36 mila. Insieme raccolgono il 99 per cento delle ore autorizzate di cassa ordinaria.

Figura 2.2 - Ore autorizzate di cassa integrazione guadagni ordinarie e in deroga per settore di attività economica - 2° semestre 2023 (valori assoluti in euro)



Fonte: Inps, Osservatori statistici

2.3 - Il lavoro sommerso

Nel secondo semestre 2023, l'Ispettorato Territoriale del Lavoro di Terni-Rieti sede di Terni rileva 932 casi di lavoro irregolare nei settori dell'agricoltura, dell'industria, dell'edilizia e del terziario, di cui il 4,0 per cento riferiti al lavoro sommerso, mentre la restante parte pari al 96,0 per cento si riferisce ad altre forme di irregolarità quali fenomeni interpositori, riqualficazione dei rapporti di lavoro, violazioni in materia di orari di lavoro, sicurezza e violazioni per la copertura delle quote disabili. Per l'intero 2023 si contano complessivamente 1.030 casi di lavoro irregolare, di cui il 4,7 per cento riferiti al lavoro sommerso e il 95,3 per cento alle altre forme di irregolarità. In valore assoluto, il maggior numero di lavoratori irregolari viene riscontrato nel settore terziario. (Tavola 2.5).

Tavola 2.5 - Lavoratori irregolari per tipo d'irregolarità accertata e settore di attività - Provincia di Terni - 2° semestre 2023 e Anno 2023

SETTORI DI ATTIVITA'	Valori assoluti			Composizioni percentuali		
	Lavoro sommerso	Altro tipo di Irregolarità (a)	Totale	Lavoro sommerso	Altro tipo di Irregolarità (a)	Totale
2° SEMESTRE 2023						
Agricoltura	4	0	4	100,0%	0,0%	100,0
Industria (esclusa edilizia)	2	16	18	11,1%	88,9%	100,0
Edilizia	7	74	81	8,6%	91,4%	100,0
Terziario	24	805	829	2,9%	97,1%	100,0
Totale	37	895	932	4,0%	96,0%	100,0
ANNO 2023						
Agricoltura	7	0	7	100,0%	0,0	100,0
Industria (esclusa edilizia)	2	25	27	7,4%	92,6	100,0
Edilizia	8	126	134	6,0%	94,0	100,0
Terziario	31	831	862	3,6%	96,4	100,0
Totale	48	982	1.030	4,7%	95,3	100,0

Fonte: Ispettorato Territoriale del Lavoro Terni-Rieti sede Terni. a) Fenomeni interpositori, riqualificazione, orario di lavoro, sicurezza, autotrasporto, coperture quote dis, etc.

3 - Il turismo

Nel secondo semestre del 2023, secondo i dati che la Regione Umbria raccoglie nell'ambito della rilevazione Istat sul movimento dei clienti negli esercizi ricettivi (vedi guida alla lettura), gli arrivi e le presenze nelle strutture ricettive della provincia registrano un aumento, rispettivamente, dell'1,4 per cento e del 9,7 per cento rispetto allo stesso periodo del 2022. Nel dettaglio, crescono gli arrivi dei clienti stranieri del 9,7 per cento e le presenze del 9,3 per cento, in crescita anche le presenze degli italiani del 9,9 per cento mentre gli arrivi sono in diminuzione, -1,5 per cento (Tavola 4.1). Nel complesso dell'anno la domanda turistica è in crescita, grazie soprattutto al contributo degli arrivi e presenze degli stranieri che aumentano rispettivamente del 21,3 per cento e del 18,5 per cento rispetto all'anno precedente. Positiva la variazione rispetto al 2022 anche per gli arrivi e presenze degli italiani anche se più contenuta (+5,2 per cento gli arrivi e 11,7 per cento le presenze). Il ternano e l'orvietano sono i territori con l'andamento del flusso turistico in valore assoluto più accentuato rispetto al resto della provincia.

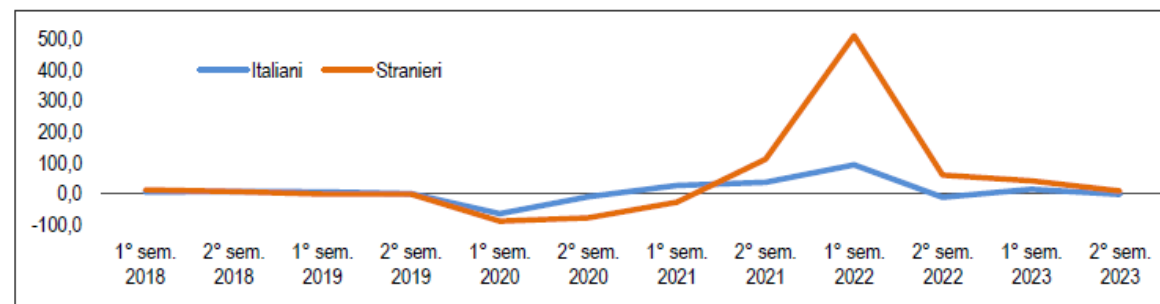
Tavola 4.1 - Arrivi e presenze nelle strutture ricettive per nazionalità dei clienti - Provincia di Terni - 2° semestre 2023 e Anno 2023 (valori assoluti e variazioni percentuali sul corrispondente periodo dell'anno precedente)

CIRCOSCRIZIONI TURISTICHE	Italiani		Stranieri		Totale	
	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
2° SEMESTRE 2023						
Amerino	18.141	38.408	5.802	25.121	23.943	63.529
Orvietano	76.416	143.111	44.066	135.197	120.482	278.308
Ternano	76.978	210.906	15.023	62.330	92.001	273.236
Totale	171.535	392.425	64.891	222.648	236.426	615.073
VARIAZIONI % SU SECONDO SEMESTRE 2022						
Amerino	3,5	3,0	12,7	-5,5	5,6	-0,5
Orvietano	-5,1	-4,5	9,0	9,4	-0,4	1,8
Ternano	1,2	24,2	10,8	16,5	2,6	22,4
Totale	-1,5	9,9	9,7	9,3	1,4	9,7
ANNO 2023						
Amerino	31.879	64.802	8.589	33.776	40.468	98.578
Orvietano	130.492	234.026	75.008	209.646	205.500	443.672
Ternano	141.109	354.560	27.174	106.015	168.283	460.575
Totale	303.480	653.388	110.771	349.437	414.251	1.002.825
VARIAZIONI % SU ANNO 2022						
Amerino	10,1	10,9	19,7	2,9	12,0	8,0
Orvietano	-0,2	-0,2	19,2	16,4	6,1	7,0
Ternano	9,5	21,4	28,1	29,5	12,1	23,2
Totale	5,2	11,7	21,3	18,5	9,0	14,0

Fonte: Regione Umbria¹ I dati diffusi dalla regione Umbria sono provvisori rispetto alla validazione finale effettuata dall'Istat.

Nel corso degli ultimi due anni gli arrivi nella provincia di Terni hanno evidenziato un andamento vivace raggiungendo livelli mai toccati in passato. La crescita del periodo più recente ha consentito di recuperare il calo subito durante la pandemia. Nel secondo semestre 2023 l'andamento degli arrivi negli esercizi ricettivi pare fermare le fluttuazioni post-pandemiche, attestandosi intorno ai valori del 2018. (Figura 4.1)

Figura 4.1 - Arrivi nelle strutture ricettive per nazionalità dei clienti - Provincia di Terni - 1° semestre 2018 - 2° semestre 2023 (variazioni percentuali rispetto allo stesso semestre dell'anno precedente)



Fonte: Regione Umbria

SITUAZIONE ECONOMICO SOCIALE DEL COMUNE DI NARNI

Estratto da “Il contesto socioeconomico del Comune di Narni” redatto dall’Agenzia Umbria Ricerche – AURterritori nel mese di Febbraio 2025

1. Il lavoro

Indagando i cambiamenti occorsi alla popolazione attiva (forze di lavoro) e alla popolazione non attiva (non forze di lavoro) è possibile offrire uno spaccato sulla situazione economico-occupazionale del territorio narnese e delle aree benchmark considerate.

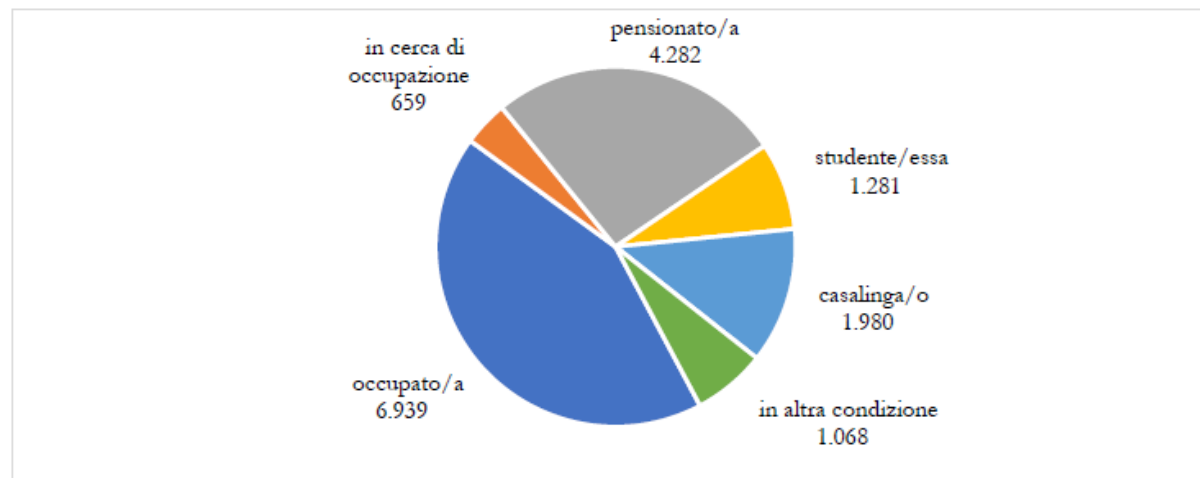
1.1. Forze di lavoro e non forze di lavoro

L’analisi congiunta delle forze di lavoro e non forze di lavoro permette di comprendere lo stato dell’offerta lavorativa fornendo utili indicazioni rispetto al cambiamento della popolazione residente e al suo grado di partecipazione all’attività economica. Stando alle definizioni adottate dall’Istat la forza lavoro è data dall’insieme degli individui di età non inferiore ai 15 anni che risultano essere occupati o in cerca di occupazione. Invece, le non forze di lavoro comprendono le seguenti categorie: pensionati, studenti, casalinghe, infermi, inabili permanenti al lavoro, condannati, mendicanti e individui aventi un’età inferiore ai 15 anni.

Le forze di lavoro esibiscono nel narnese un decremento assai più marcato rispetto alle aree di riferimento.

Il medesimo andamento, a tinte più marcate, si osserva analizzando le non forze di lavoro, dove per il comune di Narni tra il 2011 e il 2022 si osserva una riduzione in doppia cifra corrispondente al -10,2 per cento. Il progressivo invecchiamento della popolazione sembra offrire una valida spiegazione del perché nell’ultima decade si sia osservato una duplice diminuzione, quella della popolazione attiva e quella della popolazione inattiva, legate al calo demografico e a un inadeguato avvicendamento tra coloro che escono (popolazione oltre i 65 anni) e coloro che entrano nel mercato.

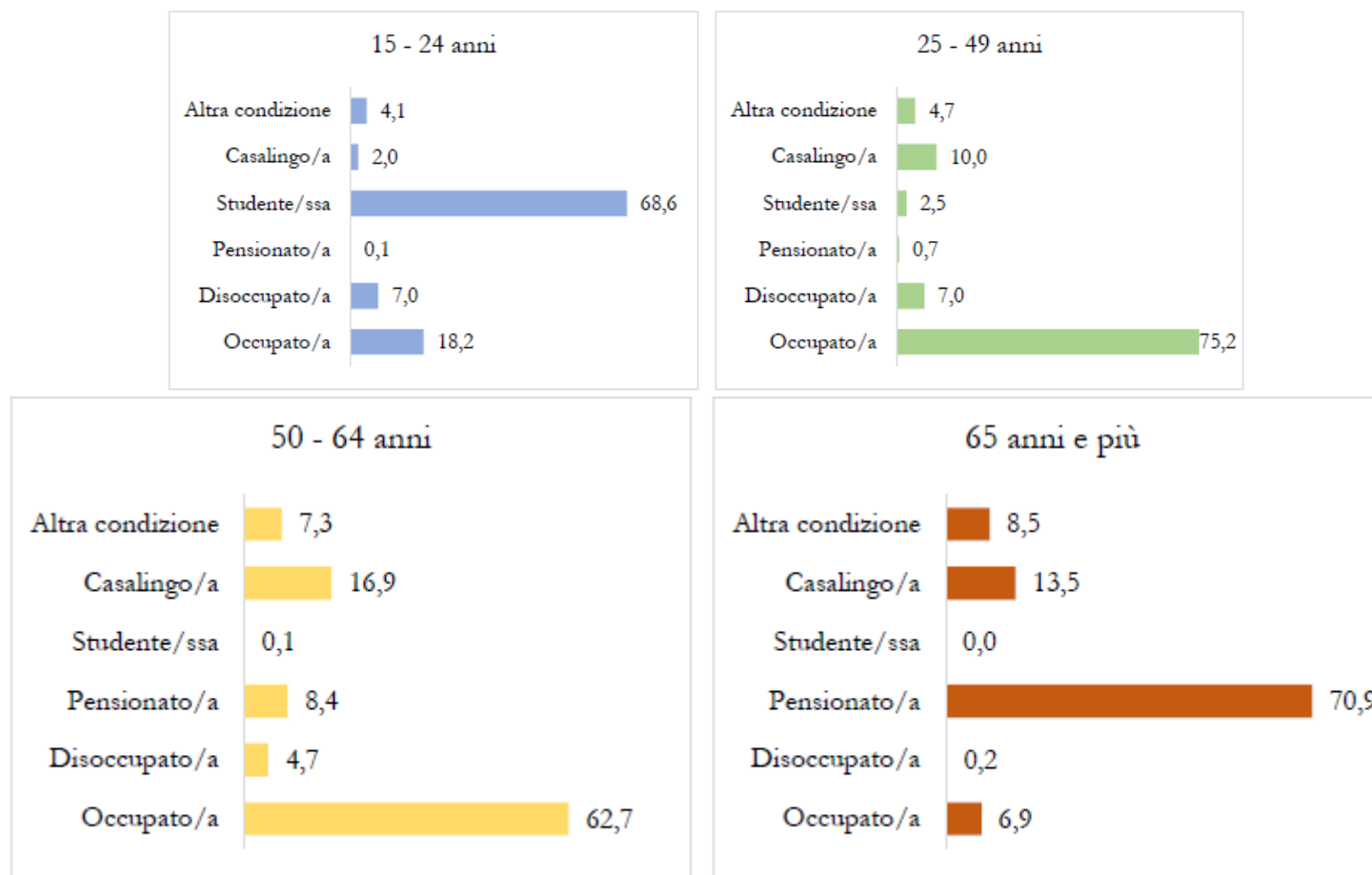
Grafico 19 - Popolazione del comune di Narni da 15 anni in su per condizione professionale (2022)



Fonte: elaborazione AUR su dati Istat

L'articolazione per fasce d'età e per condizione professionale della popolazione residente nel comune di Narni mostra le seguenti caratteristiche (dati al 2022). Nella fascia d'età 15-24 anni predominante è la popolazione inattiva (74,8 per cento), come lecito attendersi, poiché la grande maggioranza degli inattivi (68,6 per cento) ricade all'interno della condizione professionale di studente o studentessa. Invece, sia nella fascia d'età 25-49 anni che in quella 50-64 anni le quote più consistenti si riferiscono agli occupati (75,2 per cento e 62,7 per cento, rispettivamente). Infine, tra coloro che hanno un'età non inferiore ai 65 anni la qualifica di pensionato ricopre la quota maggioritaria (70,9 per cento), sebbene poco meno del 7,0 per cento dichiara di essere ancora impegnato in una qualche attività lavorativa.

Grafico 20 - Popolazione residente nel comune di Narni per fasce d'età e condizione professionale (2022, %)



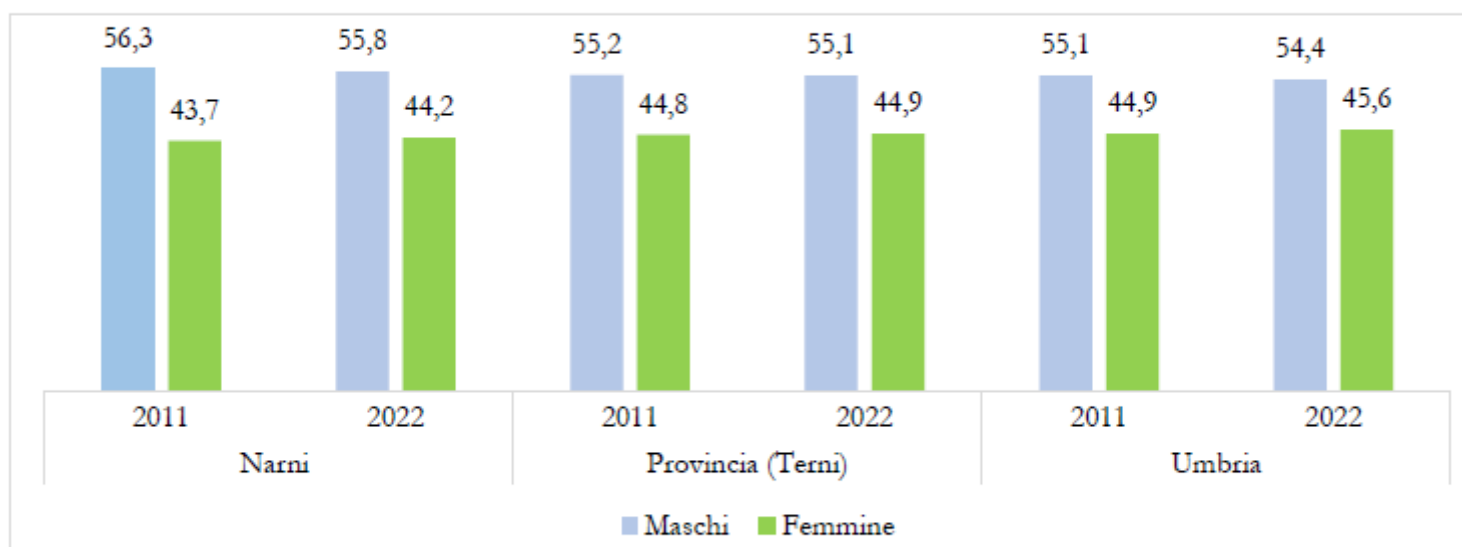
Fonte: elaborazione AUR su dati Istat

Adottando uno scenario di genere, è possibile affermare che all'interno delle forze di lavoro l'incidenza della componente femminile sia aumentata in ciascuna area considerata. In particolare, per Narni passa dal 43,7 per cento del 2011 al 44,2 per cento del 2022.

Il tasso di attività, calcolato come il rapporto tra le forze lavoro e la popolazione in età lavorativa, misura quanta parte della popolazione risulti

potenzialmente abile a lavorare. Nel nostro studio consideriamo la popolazione in età lavorativa compresa nella fascia d'età 15-89 anni. Contrariamente a quanto riscontrato nella provincia di Terni e in Umbria, nell'area di Narni si osserva una crescente partecipazione della popolazione al mercato del lavoro. A livello di genere, la quota di maschi potenzialmente abile a lavorare è cresciuta tra il 2011 e il 2022 di 0,6 punti percentuali, a fronte di un incremento di 2,4 punti percentuali della componente femminile. In generale, eccezion fatta per la provincia di Terni, notiamo che le donne, pur presentando un tasso di partecipazione al lavoro inferiore a quello maschile, siano interessate da una partecipazione all'attività economica crescente.

Grafico 21 - Suddivisione di genere delle forze di lavoro (%)



Fonte: elaborazione AUR su dati Istat

1.2 Occupati e disoccupati

Durante l'anno 2022 gli occupati narnesi hanno rappresentato l'8,0 per cento del totale degli occupati nella provincia di Terni e poco meno del 2,0 per cento a livello regionale. La dinamica degli occupati dal 2011 al 2022, che mostra una generale decrescita in tutte le aree amministrative, a Narni spicca per la contrazione più marcata, pari al -6,7 per cento.

Dal 2011 al 2022 si osserva nella popolazione occupata maschile un calo più pronunciato rispetto a quello femminile, comunque entrambi particolarmente accentuati nel comune narnese. A livello regionale, invece, si registra un incremento delle lavoratrici a fronte di una decrescita degli

occupati uomini. Per ciascun aggregato territoriale la forbice tra occupati maschi e occupati femmine si è comunque progressivamente assottigliata per effetto dei mutati processi socio-economici e culturali occorsi negli ultimi anni (maggiore propensione femminile alla carriera lavorativa, necessità di una doppia entrata in famiglia, terziarizzazione dell'economia).

Nonostante in termini assoluti il numero degli occupati tenda a diminuire in tutti i contesti di riferimento, dal punto di vista relativo si osservano andamenti differenti. Il tasso di occupazione specifico, calcolato come il rapporto tra gli occupati e la forza lavoro, mostra una crescita della percentuale di popolazione occupata in Umbria (stabile nella provincia di Terni) e una diminuzione nel comune di Narni pari al -0,8 per cento. La variazione negativa del rapporto occupati/attivi occorsa tra il 2011 e il 2022 nel territorio narnese è dovuta al fatto che gli occupati sono diminuiti a un ritmo più sostenuto di quello registrato dalla popolazione attiva. Il calo interessa entrambi i generi, quando invece la componente femminile nelle aree benchmark presenta un lieve aumento nel periodo in esame. Nel 2022 Narni si caratterizza per tassi inferiori a quelli umbri ma lievemente maggiori rispetto al territorio ternano.

Analizzando la popolazione occupata a seconda della cittadinanza, Narni esibisce una quota di lavoratori stranieri inferiore sia a quella della provincia di Terni che a quella umbra in generale che, nel 2023, è pari al 7,3 per cento.

A Narni, come anche nella provincia di Terni e in Umbria, gli stranieri residenti si caratterizzano per tassi di occupazione più bassi di quelli degli italiani.

Poco più del 2,0 per cento è la quota dei disoccupati residenti a Narni nel 2022 rispetto al totale dei disoccupati umbri. Tale cifra raggiunge il 7,6 per cento se rapportata alla sola provincia di Terni. Tra il 2011 e il 2022 nel narnese si registra una crescita dei disoccupati pari al 2,2 per cento, sebbene in valori assoluti tale incremento assuma dimensioni modeste dal momento che si passa dai 645 disoccupati del 2011 ai 659 disoccupati del 2022. Comunque, si tratta di un fenomeno in controtendenza rispetto al calo registrato nelle aree benchmark.

Tra il 2011 e il 2022 diminuisce (ma non seguendo il ritmo delle altre aree) la disoccupazione femminile in termini assoluti, a fronte di un incremento di quella maschile (-2,4 per cento e +8,5 per cento rispettivamente). E comunque, tra le persone attive in cerca di lavoro, si conferma la strutturale prevalenza della componente femminile, particolarmente enfatizzata nel Narnese.

Per comprendere l'incidenza dei disoccupati rispetto al totale della popolazione attiva calcoliamo il tasso di disoccupazione che, a Narni, mostra una tendenza altalenante, caratterizzata però da un aumento nell'ultimo anno disponibile. Nel 2022 la situazione del comune è segnata da un'incidenza della disoccupazione, sia maschile che femminile, superiore a quella dell'Umbria, ma inferiore a quella della provincia.

Nel 2022 i residenti stranieri si caratterizzano ovunque per tassi di disoccupazione assai più elevati di quelli propri dei residenti italiani. Narni presenta valori più elevati delle altre aree in corrispondenza dell'indice maschile; invece, analogo alla provincia di Terni (e molto vicino al dato umbro) risulta il tasso calcolato per la componente femminile.

Questo dato evidenzia come le difficoltà relative alla ricerca di un'occupazione tendano a colpire maggiormente la popolazione non italiana, ponendo quindi l'accento sulla necessità di una maggiore integrazione lavorativa dei cittadini stranieri nel tessuto economico locale.

2. Il tessuto produttivo

Attraverso l'analisi delle dinamiche commerciali sia a livello nazionale che internazionale è possibile offrire un quadro del mutamento delle attività

produttive nel corso degli anni fornendo uno spaccato della situazione economica del territorio narnese in comparazione con il territorio provinciale di Terni e con l'Umbria.

2.1 Demografia delle imprese

Utilizzando i dati forniti dalla Camera di Commercio dell'Umbria ricostruiamo una breve serie storica a partire dal 2020 relativa al numero di imprese registrate, attive, iscritte e cancellate.

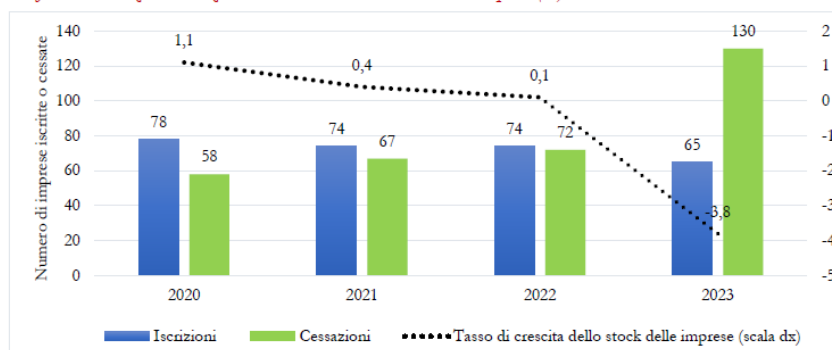
Tutte le aree oggetto dell'indagine tra il 2020 e il 2023 hanno palesato una contrazione nel numero di imprese registrate. Narni, nel periodo considerato, passa dalle 1.777 imprese registrate nel 2020 alle 1.724 del 2023 con una riduzione pari a 53 imprese.

Per un'analisi più puntuale indaghiamo il numero delle imprese attive e la loro incidenza sul totale di quelle registrate. Per impresa attiva si intende un'impresa iscritta al Registro Imprese che esercita l'attività e non risulta avere procedure concorsuali in atto. Narni esibisce in ciascuno degli anni considerati una quota di imprese attive superiore a quella registrata nelle aree benchmark. Nello specifico, nel 2023 le imprese attive nel comune di Narni costituiscono l'87,1 di quelle registrate risulta, per uno scarto positivo di circa 1,6 punti percentuali rispetto ai territori di riferimento.

La maggioranza delle imprese attive registrate a Narni ricade all'interno dei settori relativi all'agricoltura, silvicoltura e pesca, con un'incidenza pari al 24,2 per cento, commercio all'ingrosso e al dettaglio (23,8 per cento), costruzioni (13,6 per cento). Rispetto alla strutturale settoriale della provincia di Terni e di quella umbra spicca nel comune una maggiore incidenza del settore primario e una relativa minore presenza di realtà terziarie.

Nel comune di Narni annoveriamo un saldo positivo tra il numero di iscrizioni e cessazioni fino al 2023, anno in cui il numero delle imprese cessate risulta esattamente il doppio rispetto alle nuove iscritte. L'allargamento delle possibilità per le Camere di Commercio di ricorrere alle procedure di cancellazione d'ufficio comporta per ogni periodo una riduzione dello stock non derivante dall'andamento prettamente economico della congiuntura, ma piuttosto da decisioni amministrative per regolarizzare la posizione di imprese non più operative. Pertanto, calcoliamo il tasso di crescita dello stock delle imprese come differenza tra iscrizioni e cessazioni al netto delle cancellazioni d'ufficio diviso lo stock di inizio periodo.

Grafico 22 - Iscrizioni, cessazioni e tasso di crescita dello stock delle imprese (%) nel comune di Narni



Fonte: elaborazione AUR su dati della Camera di Commercio dell'Umbria

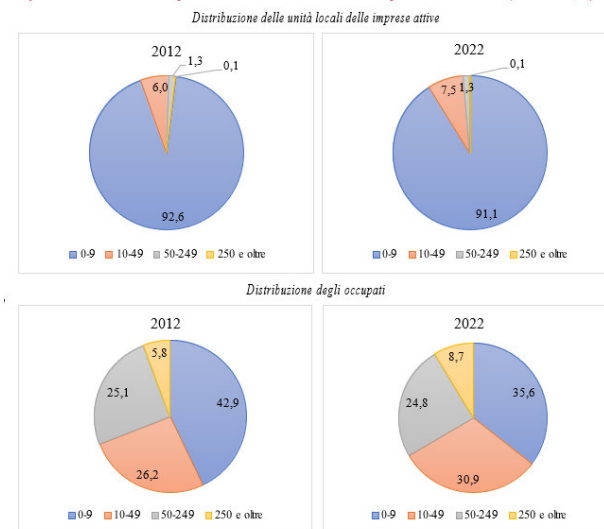
2.2 Unità locali e addetti

L'unità locale, stando alla definizione Istat, è l'impianto (o corpo di impianti) situato in un dato luogo e variamente denominato (stabilimento, laboratorio, negozio, ristorante, albergo, bar, ufficio, studio professionale, ecc.) in cui viene effettuata la produzione o la distribuzione di beni o la prestazione di servizi. Pertanto, ogni singola impresa può avere più unità locali presenti sul territorio. Si sottolinea inoltre che il set di dati fornito da Istat non comprende le realtà produttive appartenenti al settore primario.

Nel 2022 (ultimo dato disponibile) Narni ospitava nel suo comune 1.361 unità locali, il 7,5 per cento di quelle situate nella provincia di Terni e l'1,8 per cento di quelle umbre. Vi lavoravano 6.349 addetti, pari al 10,5 per cento del dato provinciale e al 2,4 per cento di quello regionale. La variazione decennale tra le unità locali e il numero di addetti rivela un andamento divergente, in quanto le prime diminuiscono del - 3,7 per cento mentre i secondi aumentano del 4,9 per cento.

Il decremento delle unità locali osservato a Narni nell'ultimo decennio è avvenuto principalmente nella classe dimensionale più contenuta, ovvero quella costituita da meno di 10 addetti, generando un incremento dell'incidenza degli occupati nelle classi dimensionali più grandi. Nello specifico sono cresciute la classe dimensionale composta da 10-49 addetti e quella più grande (250 addetti e più). Tale fenomeno spiega l'andamento dissonante tra la riduzione delle unità locali e la contemporanea crescita nel numero di addetti per unità.

Grafico 23 - Unità locali delle imprese attive e addetti nel comune di Narni per classi dimensionali (2012 e 2022, %)



La manifattura è la principale attività del comune di Narni, presente nel 2022 sul territorio con 152 unità locali (11,2% del totale). In queste realtà produttive lavorano 2.556 addetti, il 40,3% del totale, a fronte del 19,1% rilevato nella provincia di Terni e del 22,6% dell'Umbria.

L'importanza del settore si collega anche alla rilevante presenza di imprese di medie e grandi dimensioni: il 65,6% degli occupati sono infatti impiegati in unità con oltre 50 addetti. La grande dimensione manifatturiera caratterizza la produzione tessile (i cui 554 addetti sono per lo più concentrati in un'unica impresa con 250 addetti e più) e gli articoli in gomma e materie plastiche; la produzione di prodotti in metallo è concentrata sulle classi dimensionali intermedie.

La rilevanza della specializzazione manifatturiera di Narni si ritrova anche in termini relativi: il comune concentra un terzo delle unità con oltre 250 addetti localizzate nella provincia ternana e il 9 per cento delle grandi realtà dell'Umbria. L'incidenza cresce con l'aumentare della dimensione aziendale, con valori più elevati per le classi dimensionali medio-grandi.

Sostenuta è anche la presenza relativa della fornitura di energia, ove le unità locali del narnese sono un quarto di quelle della provincia ternana e il 7,9 per cento di quelle umbre.

Di contro, i settori relativamente meno rilevanti in termini di unità produttive sia a livello provinciale che regionale sono i servizi di informazione e comunicazione e le attività immobiliari.

Schematizzando, gli assetti produttivi del comune di Narni si caratterizzano per una incidenza del manifatturiero molto più elevata rispetto al territorio provinciale e a quello regionale, soprattutto per una maggiore presenza di unità produttive più grandi. Risultano sottorappresentati invece il commercio, che a Narni offre lavoro al 13,9 per cento degli addetti, contro il 20,4 per cento della provincia di Terni e il 20,1 per cento dell'Umbria e le attività dei servizi di alloggio e ristorazione (5,2 per cento, contro quasi il 9 per cento del dato provinciale e regionale), fenomeni che denotano, rispettivamente, una struttura produttiva meno orientata al terziario tradizionale e un minore impatto del turismo.

Vi sono poi altri settori che presentano specificità locali: il trasporto e magazzinaggio che, a Narni, incide per il 7,3 per cento del totale degli addetti, mostrando una maggiore specializzazione rispetto alla provincia (6,7 per cento) e alla regione (6,1 per cento), e una distribuzione significativa nella logistica e nel trasporto terrestre; il noleggio e supporto alle imprese, rispetto alle aree benchmark, risulta relativamente più concentrato in imprese medio-grandi.

Un altro dato distintivo del sistema economico narnese riguarda la segmentazione dimensionale: il tessuto produttivo mostra una maggiore concentrazione di addetti in imprese di grandi dimensioni, sia nella classe 50-249 che nella più grande, in netto contrasto con la provincia e la regione, ove sono le imprese di dimensioni minori (0-9 addetti) a dominare la scena economica.

In sintesi: la vocazione industriale di Narni emerge come caratteristica strutturale distintiva, con una prevalenza di imprese di medie e grandi dimensioni e di divisioni ad alta intensità di capitale, come prodotti tessili, gomma/plastica e metallo. Rispetto alla provincia di Terni e all'Umbria, Narni presenta dunque una struttura produttiva meno frammentata, con una minore incidenza di microimprese ma anche meno diversificata, ovvero con una distribuzione settoriale meno omogenea.

Pertanto, la forte dipendenza di Narni dal settore manifatturiero, in particolare da poche divisioni e grandi imprese, rende il territorio particolarmente sensibile alle dinamiche del ciclo economico industriale, richiedendo politiche di sostegno per la resilienza del tessuto produttivo in caso di crisi settoriali o ristrutturazioni industriali. Peraltro, Narni risulta ancora più vulnerabile se si tiene conto della debolezza nei settori del commercio e dei

servizi legati al turismo, un fattore che, limitando la diversificazione economica, suggerirebbe interventi strategici di sviluppo mirati.

3. Turismo

Il turismo sta diventando un comparto sempre più rilevante per le economie territoriali, per il suo impatto sull'occupazione e conseguentemente sul reddito. Nei paragrafi seguenti analizzeremo la tipologia delle strutture ricettive e dei flussi turistici nell'ultimo decennio così da poter comprendere le dinamiche relative alla domanda e all'offerta turistica nel comune di Narni rispetto a quelle delle altre aree di riferimento.

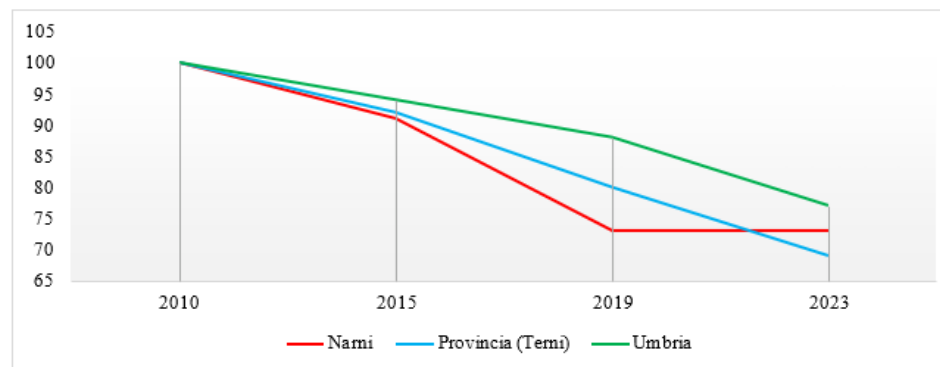
3.1 Strutture ricettive

Le strutture ricettive vengono suddivise in strutture alberghiere e strutture extra-alberghiere, all'interno delle quali annoveriamo campeggi, villaggi turistici, alloggi in affitto, agriturismi, ostelli, bed and breakfast.

Il tessuto alberghiero di Narni, così come a livello provinciale e regionale, si caratterizza per un'offerta qualitativamente medio-bassa, con una presenza limitata di alberghi a 4 stelle e l'assenza di quelli a 5 stelle.

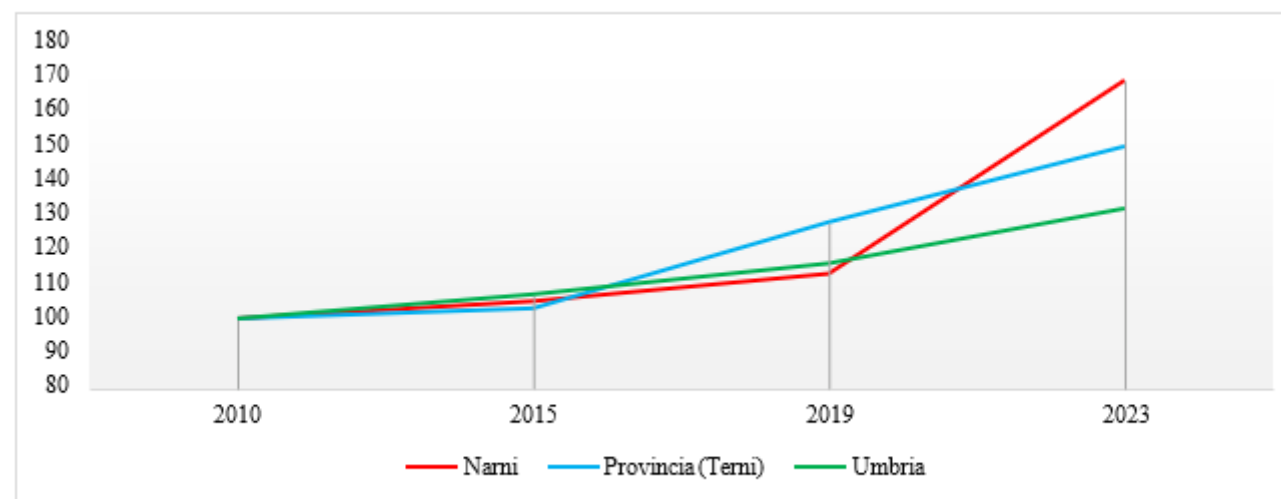
Dal 2010 ad oggi si è registrata una progressiva contrazione nel numero di alberghi presenti sul territorio; nello specifico nella zona di Narni il numero di strutture alberghiere ha subito una contrazione pari al - 27,3 per cento. L'offerta turistica viene sostenuta dall'incremento degli esercizi ricettivi complementari. A Narni tra il 2010 e il 2023 il numero di strutture extra-alberghiere è cresciuto del 69,2 per cento.

Grafico 25 - Andamento delle strutture alberghiere (2010=100)



Fonte: elaborazione AUR su dati Istat

Grafico 26 - Andamento delle strutture extra-alberghiere (2010=100)



Fonte: elaborazione AUR su dati Istat

Il comune di Narni ospita 66 esercizi extra-alberghieri per un totale di 826 posti letto. Spiccano per numerosità gli alloggi in affitto, gli agriturismi, i bed and breakfast, sebbene quest'ultimi siano leggermente diminuiti rispetto al 2010. Tale composizione del tessuto ricettivo a favore degli esercizi complementari fa presupporre un'accoglienza che si è sviluppata prevalentemente per mezzo di piccoli investitori privati, in cui la riconversione di case e casali ha avuto un peso piuttosto rilevante.

Grafico 27 - Numero e andamento degli esercizi ricettivi extra-alberghieri nel comune di Narni



Fonte: elaborazione AUR su dati Istat

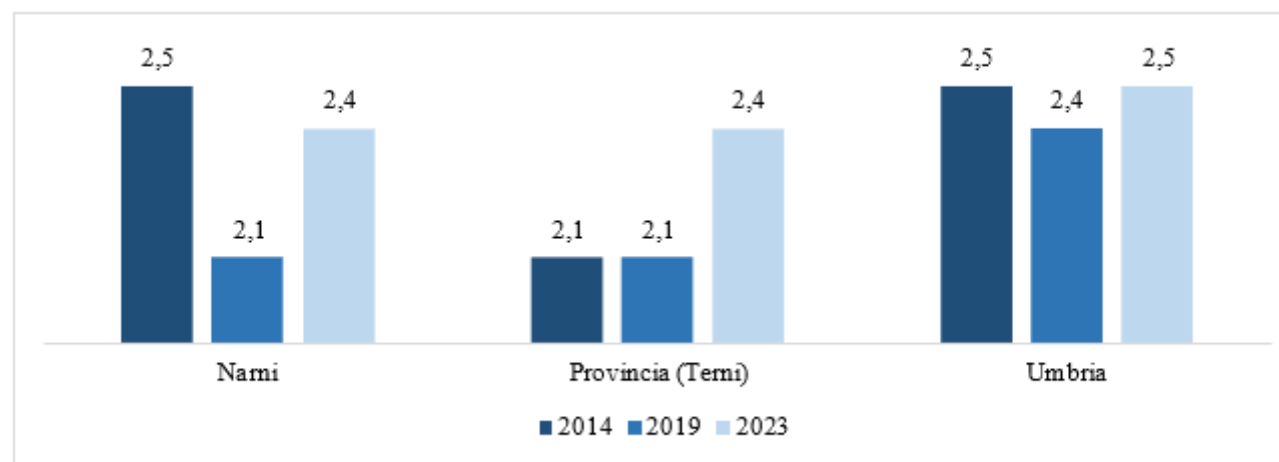
3.2 Flussi turistici

Nel corso degli ultimi dieci anni il numero di turisti che si è recato a Narni è gradualmente cresciuto nel tempo superando i 29 mila arrivi nel 2023 per una crescita del 30,7 per cento. Tassi di crescita considerevoli anche per la provincia di Terni (8,1 per cento) e l'Umbria (9,2 per cento).

Contrariamente agli arrivi, che riguardano il numero di turisti registrati ogni anno, le presenze turistiche si riferiscono al numero di notti di occupazione dei posti letto. Le presenze risultano in significativo aumento in tutte le aree considerate.

Il rapporto tra le presenze turistiche e gli arrivi fornisce i giorni medi di presenza. La permanenza media dei turisti a Narni (2,4 giorni nel 2023) è livellata a quella della provincia di riferimento, mentre risulta leggermente inferiore a quella della regione Umbria.

Grafico 28 - Giorni di permanenza dei turisti



Fonte: elaborazione AUR su dati Istat

Nonostante la contrazione delle strutture alberghiere, queste ultime sembrano ancora essere la struttura ricettiva predominante in tutti i contesti di riferimento. Tuttavia, questa caratteristica è andata scemando nel tempo, seguendo un andamento che accomuna tutto il territorio regionale. Nel 2023 gli alberghi narnesi hanno assorbito il 58,0 per cento degli arrivi pari a 17.193 turisti, a fronte del 42,0 per cento registrato per gli esercizi extra-alberghieri. Nel 2014 la quota assorbita dagli alberghi raggiungeva i due terzi.

La composizione dei turisti vede in termini generali una forte prevalenza del turismo italiano su quello straniero. Gli stranieri che si recano a Narni preferiscono di gran lunga soggiornare su strutture extra-alberghiere (68,2 per cento), discostandosi molto dal comportamento dei turisti italiani, che

invece prediligono l'albergo. Anche per questa caratteristica distintiva, i turisti stranieri soggiornano circa 1,5 giorni in più rispetto agli italiani.

Grafico 29 - Arrivi di turisti italiani e stranieri nel comune di Narni per strutture ricettive e permanenza media (2023)



Fonte: elaborazione AUR su dati Istat

Quanto alle presenze, dal 2014 al 2023 l'accoglienza alberghiera ha finito per superare la metà delle notti passate dai turisti nel territorio comunale, anche in ragione della presenza di italiani che continua a essere preponderante.

4. L'offerta culturale

4.1 I corsi di laurea

A Narni sono localizzati attualmente due corsi di studio, attivati dall'Università degli Studi di Perugia nell'ambito del Polo Scientifico Didattico di Terni:

- Corso di Laurea triennale in scienze per l'Investigazione e la Sicurezza

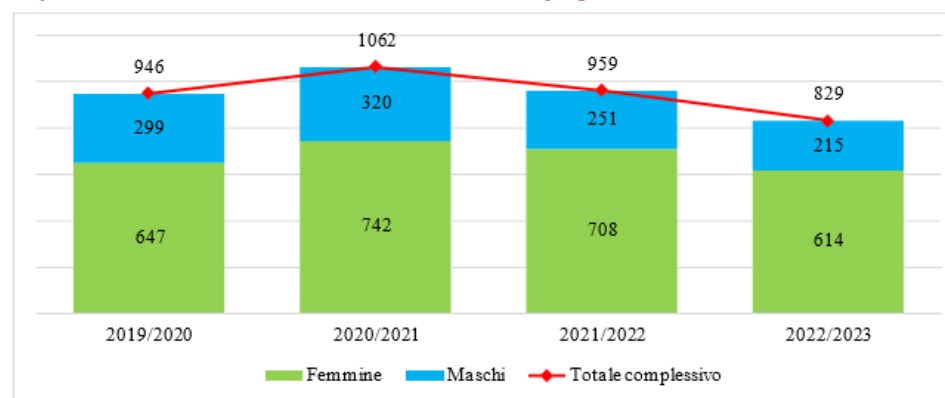
Il corso di laurea si propone di creare esperti capaci di comprendere "segnali di pericolo" e "scenari di rischio" locali o su vasta scala, per costruire strategie per la sicurezza dei cittadini in tutte le loro azioni sociali. La sede del corso di studio è integrata nel centro storico di Narni; la struttura principale è costituita dallo storico Palazzo Sacripanti, che ospita l'aula multimediale, aule didattiche, l'aula informatica, una sala studio con internet point, la segreteria didattica e la presidenza.

- Corso di Laurea Magistrale in Scienze socio-antropologiche per l'integrazione e la sicurezza sociale

Il corso di laurea magistrale ha una durata biennale ed è articolato in due curricula: Migrazione e integrazione e Gestione dei rischi sociali. Comprende attività dedicate all'acquisizione di conoscenze nel campo delle scienze umane, sociologiche, antropologiche, linguistiche, della storia e dei campi economico-statistico e giuridico-politologico, di conoscenze per la predisposizione, conduzione di progetti di ricerca nel campo socio-culturale, in quello della comunicazione interculturale nei servizi, nella scuola e nella produzione.

Nell'anno accademico 2024/2025, risultano iscritti ai due corsi 684 studenti complessivamente, 582 al corso di laurea triennale e 102 a quella magistrale. Per entrambi i corsi le iscrizioni figurano in calo rispetto all'anno accademico precedente e rispetto al culmine toccato nel 2020/2021.

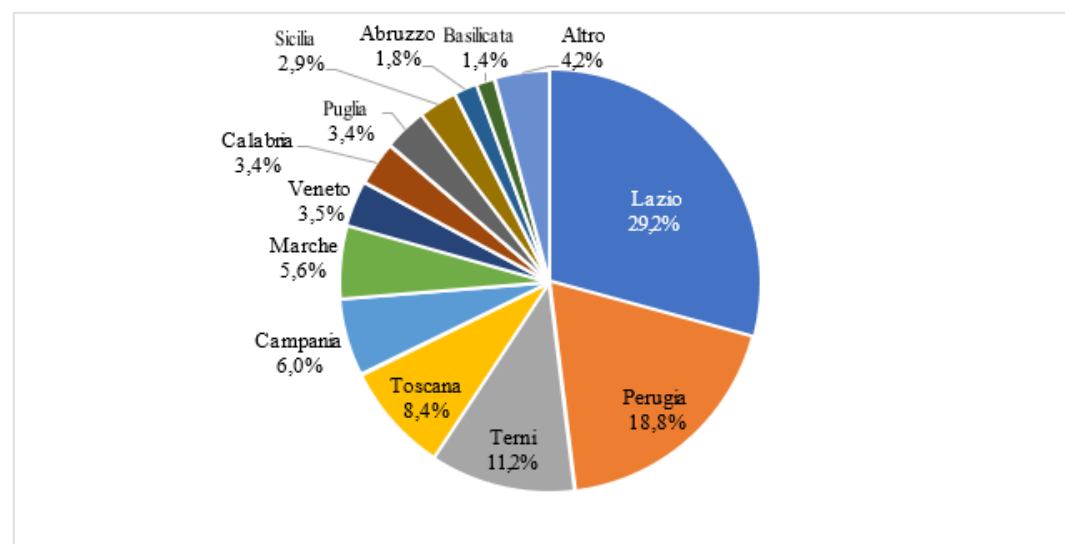
Grafico 30 - Numero di iscritti ai corsi di studio della sede di Narni per genere



Fonte: elaborazioni AUR su dati Ministero dell'Università e della Ricerca

Gli iscritti dell'Università di Perugia ai corsi di studio nel gruppo disciplinare Politico-Sociale e Comunicazione presso il Polo Scientifico Didattico di Terni per il 30 per cento sono residenti in Umbria e provengono per quasi due terzi dalla provincia di Perugia e per oltre un terzo da quella di Terni. Gli iscritti residenti fuori regione provengono principalmente dal Lazio (29 per cento), dalla Toscana (8 per cento), da Campania e Marche (6 per cento). Quasi tre quarti degli iscritti risultano residenti in Umbria o nelle regioni limitrofe del Centro Italia; tuttavia, i corsi esercitano una attrattività significativa anche nei confronti del Mezzogiorno, da cui proviene circa un quinto degli iscritti, e in misura più limitata anche dal Nord (7 per cento).

Grafico 31 - Iscritti ai corsi di studio della sede di Narni per provenienza (a.a. 2022/2023)



Fonte: elaborazioni AUR su dati Ministero dell'Università e della Ricerca

4.2 Eventi e iniziative

- Narni è un comune ricco di storia, cultura e tradizioni, e la comunità locale ha molte opportunità per trascorrere il tempo libero tra eventi, attività all'aria aperta e iniziative culturali.
- Rievocazioni storiche e tradizioni popolari – Corsa all'Anello (aprile-maggio), la più importante rievocazione medievale di Narni con cortei,

tornei cavallereschi e spettacoli; Narnia Natalis, un insieme di eventi natalizi con mercatini, spettacoli e presepi viventi.

- Narni Città Teatro – festival estivo che trasforma Narni in un grande palcoscenico con spettacoli teatrali, performance artistiche e laboratori per bambini e adulti.
- Narni Black Festival – festival dedicato alla musica blues, soul e jazz, con artisti di fama internazionale e concerti in suggestive location del centro storico.
- Narni. Le vie del cinema – rassegna estiva di cinema restaurato con proiezioni di film d'autore in piazza.
- Festival della Sociologia – appuntamento annuale per discutere sui cambiamenti della società contemporanea.
- La Biblioteca Comunale organizza incontri con autori, presentazioni di libri e letture per adulti e bambini. Spesso vengono allestite mostre fotografiche e artistiche nei chiostri delle chiese e nei palazzi storici. Il Teatro Manini ospita spettacoli teatrali, concerti e incontri culturali. Il Museo della Città e del Territorio offre mostre e percorsi didattici sulla storia di Narni.
- Attività all'aria aperta e turismo
Camminata tra gli Olivi, dedicata alla valorizzazione del paesaggio e delle tradizioni agricole locali.

La comunità locale ama esplorare il territorio attraverso il Cammino di San Francesco, un percorso di trekking immerso nella natura. Le Gole del Nera, con il sentiero ciclopedonale lungo il fiume, sono ideali per passeggiate, escursioni e sport outdoor. Il Lago di Recentino, poco fuori Narni, è un luogo frequentato per il relax e la pesca sportiva.

4.3 I beni architettonici e archeologici

Il Ministero della Cultura, attraverso il sistema “Vincoli in Rete”, rende disponibili informazioni sui beni culturali architettonici e archeologici localizzati territorialmente.

La piattaforma è realizzata dall'Istituto Superiore per la Conservazione ed il Restauro e raccoglie dati presenti nelle Soprintendenze, nei Segretariati Regionali e, a livello centrale, all'interno delle seguenti banche dati:

- Sistema informativo Carta del Rischio contenente tutti i decreti di vincolo su beni immobili emessi dal 1909 al 2003 (ex leges 364/1909, 1089/1939, 490/1999) presso l'Istituto Superiore per la Conservazione ed il Restauro;
- Sistema Informativo Beni Tutelati presso la Direzione Generale Belle Arti e Paesaggio;
- Sistema informativo SITAP presso la Direzione Generale Belle Arti e Paesaggio;
- Sistema Informativo SIGEC Web presso l'Istituto Centrale per il Catalogo e la Documentazione.

In Umbria risultano complessivamente censiti nella banca dati di Vincoli in rete 6.785 beni culturali, di cui 1.103 all'interno della provincia di Terni. Di seguito la lista dei 119 beni culturali architettonici e archeologici localizzati nel territorio comunale di Narni.

5. Indice di fragilità comunale

L'Istat definisce il concetto di fragilità dei territori comunali come l'esposizione ai rischi di origine naturale e antropica e a condizioni di criticità connesse con le principali caratteristiche demo-sociali della popolazione e del sistema economico-produttivo. Ha dunque costruito un indice composito per individuare le aree maggiormente esposte ai suddetti fattori di rischio, consentendone un'analisi in serie storica. Il valore dell'indice è espresso in classi di decili (1= minima; 10 = massima), per cui i comuni appartenenti agli ultimi due sono stati classificati rispettivamente in condizioni di fragilità "molto alta" e "massima".

L'indice di fragilità è stato costruito prendendo in considerazione alcune dimensioni territoriali, ambientali e socio-economiche in grado di esprimere: i fattori di rischio e di marginalità collegati alle caratteristiche geomorfologiche e infrastrutturali del territorio; l'esposizione delle risorse ambientali e naturali ai fattori di pressione antropica sulla salute dell'ecosistema; le condizioni di debolezza del capitale umano che limitano la capacità di affrontare situazioni critiche e shock avversi, descritte nelle principali declinazioni relative alla struttura per età e dinamica della popolazione, al livello di istruzione e all'occupazione; i fattori di criticità derivanti dalla struttura del sistema produttivo, con riferimento alla bassa densità del suo tessuto produttivo e a bassi livelli di performance in termini di produttività nominale del lavoro, specialmente laddove sono coinvolte quote importanti dell'occupazione locale, ad esclusione del settore agricolo (Istat).

L'indice di fragilità comunale risulta dunque dalla combinazione dei seguenti 12 indicatori elementari:

- superficie a rischio di frane;
- consumo di suolo;
- accessibilità ai servizi essenziali;
- tasso di motorizzazione ad alta emissione;
- raccolta indifferenziata dei rifiuti urbani;
- aree protette;
- indice di dipendenza della popolazione (aggiustato);
- popolazione 25 e 64 anni con bassi livelli di istruzione;

- tasso di occupazione 20-64 anni;
- tasso di incremento della popolazione;
- densità delle unità locali dell'industria e dei servizi;
- addetti delle unità locali a bassa produttività nominale del lavoro di settore per l'industria e i servizi.

Dei 12 indicatori utilizzati 8 sono concordi rispetto al fenomeno oggetto di misurazione (il valore più alto descrive maggiore fragilità), 4 sono discordi. Da questo piano di lettura, il comune di Narni presenta al 2021 un indice di fragilità basso (appartiene al terzo decile) e ha mostrato negli anni un miglioramento della sua situazione (si trovava al quarto decile).

Gli elementi che hanno determinato il miglioramento in termini di fragilità sono stati l'abbassamento del tasso di motorizzazione ad alta emissione, una netta diminuzione della raccolta indifferenziata dei rifiuti, un miglioramento della scolarizzazione della popolazione dai 25 ai 64 anni, un innalzamento del tasso di occupazione. L'andamento di questi indicatori ha più che controbilanciato la dinamica di fenomeni avversi, tutti riconducibili ai caratteri demografici (aumento del tasso di dipendenza della popolazione e decremento della stessa).

Tabella 100 - Indice composito di fragilità del comune di Narni e sue componenti negli anni

	2018	2019	2021
Indice composito di fragilità comunale (decile)	4	4	3
di cui			
Tasso di motorizzazione ad alta emissione (% ab.)	30,66	28,72	25,55
Raccolta indifferenziata dei rifiuti urbani per abitante (Kg per 100 ab.)	113,39	96,15	97,73
Aree protette	4,79	4,79	4,79
Superficie a rischio di frane (%)	9,25	9,25	9,25
Consumo del suolo (%)	6,40	6,41	6,42
Indice di accessibilità ai servizi essenziali (minuti)	19,40	19,40	19,40
Indice di dipendenza della popolazione aggiustato (%)	78,81	78,86	81,83
Popolazione di età compresa fra 25 e 64 anni con titolo di studio non oltre la licenza di scuola media inferiore o di avviamento professionale (%)	33,08	32,41	29,75
Tasso di occupazione 20-64 anni (%)	62,24	63,61	65,68
Tasso di incremento della popolazione (%)	-18,67	-18,72	-23,80
Densità delle unità locali dell'industria e dei servizi (ventile)	13	12	13
Addetti in unità locali a bassa produttività di settore per l'industria e i servizi (ventile)	5	6	5

Fonte: Istat

2.5 TERRITORIO

Il territorio del Comune di Narni si estende per una **superficie** di 197,86 Km², di cui circa 11 Km² sono urbanizzati (8,97 Km² di edificato e 2Km² di rete viaria) con una incidenza pari a circa il 5 %. Larga parte del territorio è occupato da aree coltivate e territori boscati.

Narni sorge a circa 240 m.s.l.m. e poggia saldamente su un rilievo calcareo facente parte della dorsale dei Monti di Narni-Amelia. Le massime quote montane sono 1114 m.s.l.m. in corrispondenza di Monte Cosce e 1011 m.s.l.m. - Monte San Pancrazio. Il sistema idrografico è costituito dal **Fiume Nera**, quale asta principale e da un sistema di affluenti secondari.

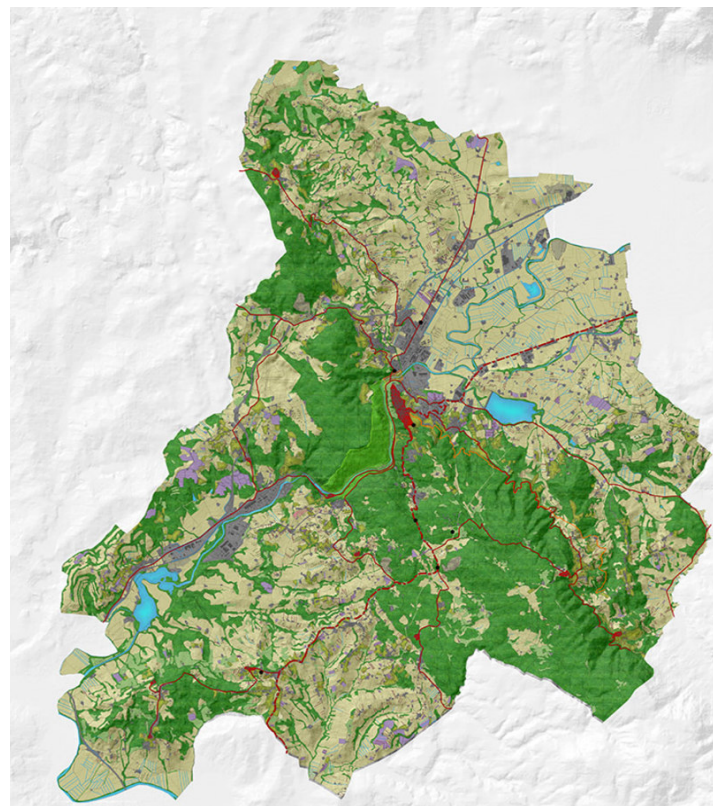
Il territorio di Narni è caratterizzato da importanti **siti naturalistici**, riconosciuti dalla Rete Natura 2000, principale strumento della politica dell'Unione Europea per la conservazione della biodiversità, questi sono il lago dell'Aia, il lago di San Liberato, le Gole del Nera.

Il **lago dell'Aia** è situato a est della città di Narni, ha una superficie di circa 235 ha ed è generato dallo sbarramento artificiale del Torrente l'Aia a fini idroelettrici. Il lago, noto anche come Lago di Recentino, è alimentato principalmente dal Torrente l'Aia e artificialmente dal Fiume Nera. Il substrato è costituito da depositi alluvionali costituiti da ghiaie, sabbie e argille.

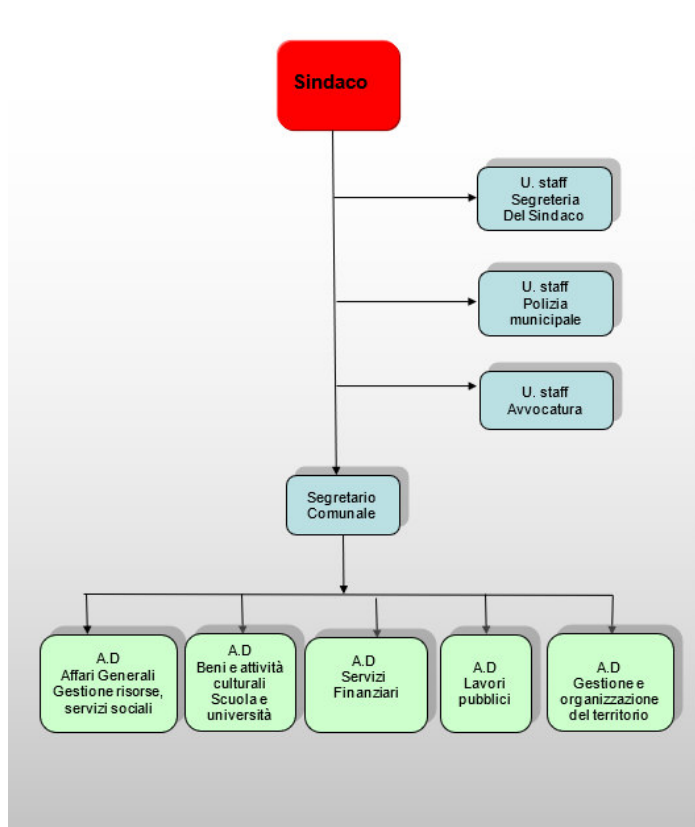
Il **lago di San Liberato** è un invaso generato dallo sbarramento artificiale del Fiume Nera a fini idroelettrici ed è situato in prossimità del confine con il Lazio e nelle immediate vicinanze della confluenza del Nera con il Fiume Tevere. Il lago è costituito da più specchi d'acqua, collocati in corrispondenza dei meandri del Nera e di vecchie cave abbandonate. Il substrato è costituito da depositi alluvionali sabbioso ghiaiosi.

Il SIC delle **Gole del Nera** interessa il tratto di Fiume Nera che dall'abitato di Narni arriva fino alla località di **Stifone**, includendo anche i versanti orientali del Monte Santa Croce (432 m s.l.m.) che lambiscono le sponde del Nera. In questo tratto il fiume scorre con andamento tortuoso attraversando gole profonde incise nel substrato calcareo. **L'area rupestre**, di notevole valore paesaggistico, assume un particolare rilievo per la presenza di fitocenosi e di specie floristiche tipicamente mediterranee.

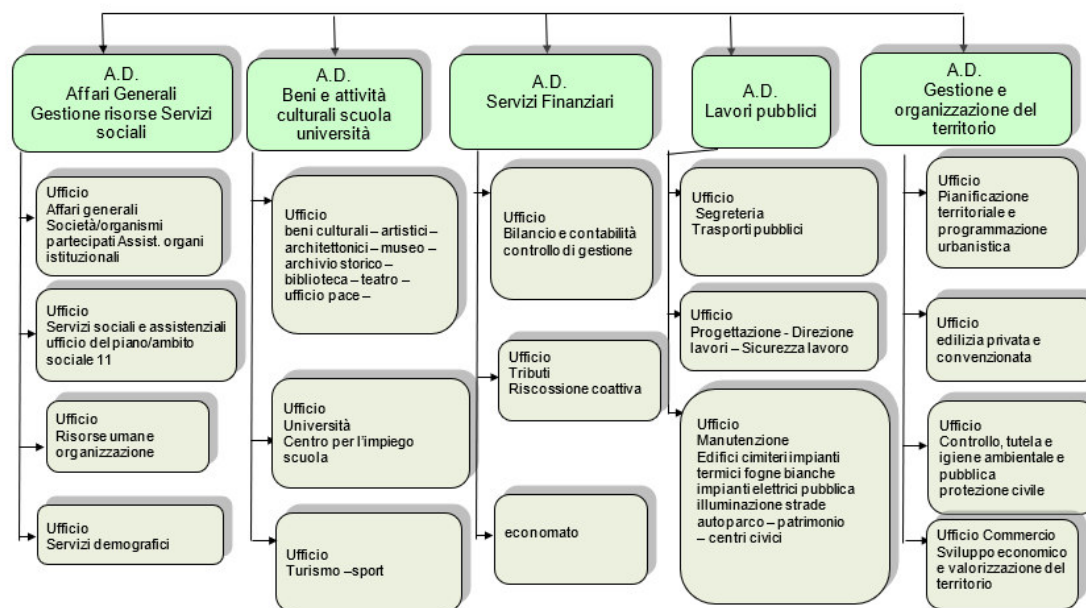
PATRIMONIO TERRITORIALE DEL COMUNE DI NARNI



2.6 STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'ENTE



ORGANIGRAMMA COMUNE DI NARNI



Approvato con Delibera GM n. 190 del 31.07.2023

Riepilogo dipendenti assunti al 31.12.2024

Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica	In servizio numero	Categoria e posizione economica	Previsti in dotazione organica	In servizio numero
A.1	0	0	C.1	53	15
A.2	0	0	C.2	0	6
A.3	0	0	C.3	0	3
A.4	0	0	C.4	0	4
A.5	0	0	C.5	0	2
B.1	11	0	C.6	0	6
B.2	0	0	D.1	38	24
B.3	23	7	D.2	0	0
B.4	0	0	D.3	19	4
B.5	0	1	D.4	0	2
B.6	0	3	D.5	0	2
B.7	0	0	D.6	0	1
B.8	0	4	D.7	0	7
			Dirigente	5	4
TOTALE	34	15	TOTALE	115	80

Totale personale:

di ruolo n.	94
fuori ruolo n.	1

2.7 STRUTTURE OPERATIVE

Le tabelle che seguono propongono le principali informazioni riguardanti le infrastrutture della comunità, nell'attuale consistenza, distinguendo tra immobili, strutture scolastiche, impianti a rete, aree pubbliche ed attrezzature offerte alla fruizione della collettività.

Immobile	Indirizzo	Attuale utilizzo	Prospettive future di utilizzo/cambio di destinazione
PALAZZO MUNICIPALE	VICOLO DELLA PINCIANA	STRUMENTALE	STRUMENTALE
SEDE COMUNALE LAV PUBBL E URBANISTICA	VIA AURELIO SAFFI 2	STRUMENTALE	STRUMENTALE
SCUOLA INFANZIA SANTA LUCIA	STR CURVA DELL'EDERA 17	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SCUOLA INFANZIA CAPITONE	VIA DELLE SCUOLE 15	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SCUOLA INANZIA SCHIFANOIA	STR DI FONGALLE 3	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SCUOLA INFANZIA ROTARI E ASILO NIDO GRILLO PARLANTE	STRADA DI FONGALLE 3	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SCUOLA INFNAZIA TAIZZANO	STRADA DI FONGALLE 3	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SCUOLA INFANZIA PONTE SAN LORENZO E PRIMARIA	PIAZZA GIOVANNI PAOLO II	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SCUOLA INFANZIA LA QUERCIA	VIA CAPITONESE	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SCUOLA PRIMARIA PERTINI	VIA DELLE ROSE 13	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SCUOLA PRIMARIA SAN LIBERATO	VIA ORTANA VECCHIA	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SCUOLA PRIMARIA GUALDO	STR DI GUALDO 15	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SCUOLA PRIMARIA CARLO CASTELLANI	STR DI GUALDO 15	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SCUOLA PRIMARIA GARIBALDI	P.ZA SAN BERNARDO 2	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SCUOLA SECONDARIA UMBERTO 1	FRAZ SAN LIBERATO 30	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SCUOLA SECONDARIA LUIGI VALLI	VIA DEL PARCO 3	SCOLASTICO	SCOLASTICO
PALAZZO SACRIPANTI UNIVERSITA	PIAZZA GALEOTTO MARZIO 3	SCOLASTICO	SCOLASTICO
SEDE UNIVERSITARIA MAZZINI	VIA G MAZZINI	SCOLASTIC	SCOLASTIC

CFP	VIA ROMA	SCOLASTICO	SCOLASTICO
PALESTRA CFP	VIA ROMA I	IMPIANTI SPORTIV	IMPIANTI SPORTIV
EX SCUOLA PONTE AIA	STR DEI FABBRI	ABITATIVO	ABITATIVO
TORRE SAN LIBERATO SEDE PROLOCO	FRAZ SAN LIBERATO	COMMERCIALE	COMMERCIALE
EX ASILO CASA DEL PRETE	VIA DELL'ASILO	ABITATIVO	ABITATIVO
EX ASILO COMPLESSO SANT'AGOSTINO	VIA DELL'ASILO	BENI IMMOBILI N.A.C.	BENI IMMOBILI N.A.C.
EX ASILO ATER	VIA DELL'ASILO 1	ABITATIVO	ABITATIVO
FABBRICATO EX OMNI	VIA FLAMINIA ROMANA	STRUMENTALE	STRUMENTALE
TEATRO COMUNALE	VIA G GARIBALDI 26	MUSEI TEATRI E BIBLIOTECHE	MUSEI TEATRI E BIBLIOTECHE
LOC PERTINENZA TEATRO	VIA G GARIBALDI 26	INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE	INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE
UFFICIO TEATRO	VIA G GARIBALDI 26	STRUMENTALE	STRUMENTALE
APPARTAMENTO EX CUSTODE TEATRO	VIA G GARIBALDI 26	ABITATIVO	ABITATIVO
CINEMA MARIO MONICELLI	VIA VITTORIO EMANUELE 22	MUSEI TEATRI E BIBLIOTECHE	MUSEI TEATRI E BIBLIOTECHE
ROCCA ALBORNOZ	FIA FERONIA	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
TORRE VICOLO DEGLI ORTI	VICOLO DEGLI ORTI 19	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
TORRE AUDITORIUM SAN DOMENICO	PZA SAN BERNARDO 18	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC

TORRE DI AVVISTAMENTO SAN VITO	FRAZ SAN VITO 25	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
TORRE DELL'OROLOGIO	PZA DEI PRIORI 7A	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
PISCINA MONTORO	STR DI MONTORO VECCHIO	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
MAGAZZINO PISCINA MONTORO	STRADA DI MONTORO VECCHIO	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERO	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERO
STADIO SAN GIROLAMO	VIALE MARTIRI PARTIGIANI	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CAMPO DE LI GIOCHI	VIALI MARTIRI PARTIGIANI	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
BOCCIODROMO SAN GIROLAMO	VIALI MARTIRI PARTIGIANI	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CAMPO BOCCE CAPITONE	STR DELLE GRAZIE	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
STADIO ATELITICA NARNI SCALO	STRAD DELLE GRAZIE	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
LOC TIRO A SEGNO	STR DEL PIATTELLO	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI

CIRCOLO ANZIANI PARCO DEI PINI	STR DEL PIATTELLO	COMMERCIALE	COMMERCIALE
CAMPO POLIVALENTE DI MIRIANO	STRA DELLE PRETARE	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
LOCALE ARRIVO ASCENSORE INCLINATO	VIA DELL'OLIVETO	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE
LOCALE ARRIVO ASCENSORE VERTICALE	VICOLO BEL VEDERE	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE
LOC ASCENSORE VIA ROMA	VIA ROMA 14	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE
NEGOZIO ARTICOLI DA REGALO	VIA G GARIBALDI 2	COMMERCIALE	COMMERCIALE
LOCALE COMMERCIALE PIAZZA CAVOUR	P.ZA CAVOUR 1	COMMERCIALE	COMMERCIALE
UFFICIO ASM SII	VIA G GARIBALDI 3	COMMERCIALE	COMMERCIALE
PALAZZO DEI PRIORI	VIA DEI NOBILI 7	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
MERCATO PALAZZO DEI PRIORI	VIA DEI NOBILI 7	COMMERCIALE	COMMERCIALE
CHIESA DI SANTA PUNENZIANA	STRADA DI VISCIANO	OPERE DESTINATE AL CULTO	OPERE DESTINATE AL CULTO
CHIESA DI SAN MARTINO	STRADA DI VISCIANO	OPERE DESTINATE AL CULTO	OPERE DESTINATE AL CULTO
EX BOCCIODROMO PARCO DEI PINI	VIA DELLE ROSE	COMMERCIALE	COMMERCIALE
CENTRO CIVICO TESTACCIO	VIA FLAMIA ROMANA	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CENTRO CIVICO TREIE	STRADA DELLE TREIE	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CENTRO CIVICO TAIZZANO	VIA DELLA MADONNELLA	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CENTRO CIVICO CAPITONE	STRADA DELLE GRAZIE 7	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CENTRO CIVICO SCHIFANOIA	STRA CALVESE	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CENTRO CIVICO VIGNE	STRADA DEI FABBRI 1A	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CENTRO CIVICO PONTE SAN LORENZO	STR DI SAN LORENZO 30 A	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CENTRO CIVICO FIAIOLA	STR COLLE SAN MARCELLO	IMPIANTI SPORTIVO	IMPIANTI SPORTIVO
CENTRO CIVICO LE VALLI	STRA DELLE PRETARE	COMMERCIALE	COMMERCIALE
CENTRO CIVICO GUALDO	STR DI GUALDO	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CENTRO CIVICO MONTORO VECCHIO	STR DI MONTORO VECCHIO	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CENTRO CIVICO CIGLIANO	STR DELLA LUCCIOLA 35	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CENTRO CIVICO GUADAMELLO	STR DI SANTA LUCIA 1	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CENTRO CIVICO SAN LIBERATO	FRAZ SAN LIBERATO	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI

CENTRO CIVICO LA QUERCIA	FRAZ LA QUERCIA	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CENTRO CIVICO ITIELI	LOC ITIELI	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
DOMINIO COLLETTIVO SCHIFANOIA	STRA DI MORICONE	IMPIANTI SPORTIVI	IMPIANTI SPORTIVI
CIRCOLO SAN VITO	STRAD DI GUADAMELLO E SAN VITO	COMMERCIALE	COMMERCIALE
CENTRO OPERATIVO SERVIZI PIATTAFORMA ECOLOGICA	STR DI MARATTA	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE
LOCALE PROTEZIONE CIVILE	VIA DELL'ULIVETO 16	COMMERCIALE	COMMERCIALE
EX BPS	VIA G GARIBALDI 22	COMMERCIALE	COMMERCIALE
EX CINTI	STR DI MONTORO	COMMERCIALE	COMMERCIALE
FORNO GUADAMELLO	FRAZ GUADAMELLO 20	COMMERCIALE	COMMERCIALE
FORNO SAN VITO	FRAZ SAN VITO	COMMERCIALE	COMMERCIALE
EX FORNO SCHIFANOIA	FRAZ SCHIFANOIA	COMMERCIALE	COMMERCIALE
TETTOIA EX FORNO TAIZZANO	FRAZ TAIZZANO	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
FIORAIO CIMITERO NARNI SCALO	NARNI SCALO	COMMERCIALE	COMMERCIALE
MAGAZZINO DEPURATORE MONTORO	STRADA DI MONTORO VECCHIO	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
MAGAZZINO LOC ALTROCANTO	STR NARNI SANT'URBANO	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
MAGAZZINO COMUNALE VIA DELL'ULIVETO	VIA DELL'ULIVETO 22	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
MAGAZZINO INTERRATO VIA ROMA	VIA ROMA	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
MAGAZZINO VIA BENEDETTO CAIROLI	VIA BENEDETTO CAIROLI 9	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
MAGAZZINO VIA QUINTILIANO CARDOLI	VIA QUINTILIANO CARDOLI 21	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
MAGAZZINO LOC RECENTINO EX PIZZERIA PALMIRA	STR DI FUNARIA 58	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
MAGAZZINO DEPOSITO EX ANAS	VIA DI BERARDOZZO	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
CABINA SERVIZI DI RETE STRADA DEI FABBRI	STRADA DEI FABBRI	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
CABINA SERVIZI DI RETE VIA XX SETTEMBRE	VIA XX SETTEMBRE 22	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
CABINA SERVIZI DI RETE GUALDO	STRADA DI GUALDO	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
CABINA SERVIZI DI RETE STIFONE	FRAZ STIFONE	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
TORRE SERVIZI DI RETE GUADAMELLO	FRAZ GUADAMELLO	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
TORRE SERVIZI DI RETE VIA ARA MURATA	VIA ARA MURATA	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
TORRE SERVIZI DI RETE VITTORIO EMANUELE	VIA VITTORIO EMANUELE	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
TORRE SERVIZI DI RETE STRADA DI GUADAMELLO E SAN VITO	STRADA DI GUADAMELLO E SAN VITO	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI LEGGERE
CISTERNA INTERRATA CAPITONE	VIA CAPITONESE	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
CISTERNA INTERRATA CAPITONE	VIA CAPITONESE	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI

SERBATOIO ACQUEDOTTO PORTECCHIA	VIA FERONIA	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
SERBATOIO CASTELVECCHIO	STRA DI CASTELVECCHIO	FABBRICATI INDUSTRIALI E	FABBRICATI INDUSTRIALI E COSTRUZIONI
APPARTAMENTO EX MATTATOIO	VIA FLAMINIA TERNANA 1	ABITATIVO	ABITATIVO
LOC ANNESSI EX MATTATOIO	VIA CAPPUCCINI NOVI	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
EX CASERMA NERA MONTORO	STR DI MONTORO	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
LOC EX CIRCOSCRIZIONE CAPITONE	VIA CAPITONESE 49	ABITATIV O	ABITATIV O
IMMOBILE ATER SANTA RESTITUTA	VIA G MAZZINI 43	ABITATIVO	ABITATIVO
COMPLESSO SAN DOMENICO	VIA G MAZZINI 20	MUSEI TEATRI E BIBLIOTECHE	MUSEI TEATRI E BIBLIOTECHE
APPARTAMENTO EX CUSTODE SAN DOMENICO	P.ZA SAN BERNARDO 18	ABITATIVO	ABITATIVO
APPARTAMENTI EX CARCERI	VAI CATERINA	ABITATIVO	ABITATIVO
APPARTAMENTO VIA DELL'OLIVETO	VIA DELL'OLIVETO 18	ABITATIVO	ABITATIVO
IMMOBILE ATER SANTA MARGHERITA	VIA QUINTILIANO CARDOLI 27	ABITATIVO	ABITATIVO
EX CASELLO IDRAULICO	VIA CAPITONESE 76	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
VILLA FAUSTINI	STR DI MARATTA	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
AUTORIMESSA PARCHEGGIO INTERRATO DEGLI ORTI	VIA MARCELLINA	COMMERCIALE	COMMERCIALE
STAZ POMPAGGIO ARGENTELLO	VIA FLAMINIA TERNANA	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
APPARTAMENTO EX SERBATORIO SAN LIBERATO	FRAZ SAN LIBERATO	ABITATIVO	ABITATIVO
SERBATOIO DISMESSO	VIA DELLA LIBERTA	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
EX SERBATOIO ACQUEDOTTO GUALDO	STR DI GUALDO	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
EX SERBATOIO ACQUEDOTTO LA QUERCIA	VIA CAPITONESE	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC
APPARTAMENTO EX CUSTODE CIMITERO CAPITONE	VIA CAPITONESE 120	ABITATIVO	ABITATIVO
APPARTAMENTO CUSTODE CIMITERO NARNI SCALO	VIA DELLA LIBERTA 199	ABITATIVO	ABITATIVO
PARCHEGGIO COPERTO SUFFRAGIO	NARNI	COMMERCIALE	COMMERCIALE
IMMOBILE GUADAMELLO	FRAZ GUADAMELLO	BENI IMMOBILI NAC	BENI IMMOBILI NAC

Attrezzature	Numero
TRATTORE LAMBORGHINI CILINDRATA 40.000	1
FIAT PANDA VAN CILINDRATA 999	1
FIAT PANDA CILINDRATA 899	1
FIAT PUNTO CILINDRATA 1108	1
RENAUT MASTER CILINDRATA 2800 AUTOCARRO	1
FIAT PANDA 4X4 CILINDRATA 1108	2
FORD TRANSIT 190 CILINDRATA 2500	1
FIAT DUCATO CILINDRATO 2286	1
FIAT PANDA CILINDRATA 1108	2
PIAGGIO QUARGO CILINDRATA 686 QUADRICICLO	1
FIAT PUNTO CILINDRATA 1242	1
PIAGGIO PORTER CILINDRATA 1286 AUTOCARRO	2
NUOVA PUNTO CILINDRATA 1368	2
PUNTO POWER CILINDRATA 1242	1
FIAT DOBLO' CILINDRATA 1368	1
SCODA OCTAVIA WAGON	2
FIAT SCUDO CILINDRATA 1997	1
PULMAN IVECO 100/18 CILINDRATA 5861	1
PICK UP MAZDA BT 50 CILINDRATA 2500	1
FIAT DUCATO CILINDRATA 2198	2
OPEL ZAFIRA TOURER CILINDRATA 1598	1
FIAT PUNTO 1368 CNG 8V	1
FIAT DUCATO TWINARM OLMEDO CILINDRATA 2287	1
FIAT IVECO 35 F 8 A CILINDRATA 2445 SCALA PROTA	1
FIAT UNO CILINDRATA 1116	1
CICLOMOTORE MALAGUTI CENTRO CILINDRATA 50	2
FIAT PUNTO CILINDRATA 1248	1

Tipologia			ESERCIZIO IN CORSO				PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE											
			Anno 2025				Anno 2026				Anno 2027				Anno 2028			
Asili nido	n.	66	posti n.			66				66				66				66
Scuole materne	n.	460	posti n.			460				460				460				460
Scuole elementari	n.	910	posti n.			910				910				910				910
Scuole medie	n.	600	posti n.			600				600				600				600
Strutture residenziali per anziani	n.	0	posti n.			0				0				0				0
Farmacie comunali			n.			1	n.			1	n.			1	n.			1
Rete fognaria in Km																		
- bianca						13,00				13,00				13,00				13,00
- nera						45,00				45,00				45,00				45,00
- mista						297,00				297,00				297,00				297,00
Esistenza depuratore	Si	X	No				Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No	
Rete acquedotto in Km						380,00				380,00				380,00				380,00
Attuazione servizio idrico integrato	Si	X	No				Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No	
Aree verdi, parchi, giardini	n. hq.	18 14,00					n. hq.	18 14,00			n. hq.	18 14,00			n. hq.	18 14,00		
Punti luce illuminazione pubblica	n.	4.007					n.	4.007			n.	4.007			n.	4.007		
Rete gas in Km						115,00				115,00				115,00				115,00
Raccolta rifiuti in quintali																		
- civile						9.634,00				9.634,00				9.634,00				9.634,00
- industriale						0,00				0,00				0,00				0,00
- racc. diff.ta	Si	X	No				Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No	
Esistenza discarica	Si		No	X			Si		No	X	Si		No	X	Si		No	X
Mezzi operativi	n.	18					n.	18			n.	18			n.	18		
Veicoli	n.	19					n.	19			n.	19			n.	19		
Centro elaborazione dati	Si	X	No				Si	X	No		Si	X	No		Si	X	No	
Personal computer	n.	120					n.	120			n.	120			n.	120		
Altre strutture (specificare)																		

2.8 ORGANISMI E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI – ORGANISMI GESTIONALI

Denominazione	UM	ESERCIZIO IN CORSO	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			
		Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028	
Consorzi/Società consortili	nr.	2	2	2	2	
Aziende Speciali	nr.	1	1	1	1	
Istituzioni	nr.	0	0	0	0	
Società di capitali	nr.	3	3	3	3	
Unione di comuni	nr.	0	0	0	0	
Fondazioni	nr.	1	1	1	1	

2.8.1 Obiettivi degli organismi gestionali dell'Ente

Gli enti partecipati dall'Ente che, per i quali, ai sensi dell'art. 172 del TUEL, è previsto che i rendiconti siano allegati al Bilancio di Previsione del Comune, sono i seguenti:

Il ruolo del Comune nei predetti organismi è, da un lato quello civilistico, che compete ai soci delle società di capitali e da un altro lato quello amministrativo di indirizzo politico e controllo sulla gestione dei servizi affidati ai medesimi.

I recenti interventi normativi emanati sul fronte delle partecipazioni in società commerciali e enti detenuti dalle Amministrazioni pubbliche, sono volti alla razionalizzazione delle stesse e ad evitare alterazioni o distorsioni della concorrenza e del mercato così come indicato dalle direttive comunitarie in materia. Il Comune, oltre ad aver ottemperato a tutti gli obblighi di comunicazione e certificazione riguardanti le partecipazioni, monitora costantemente l'opportunità di mantenere le stesse in base al dettato normativo di riferimento.

Il Comune di Narni ha approvato **con delibera C.C. n. 68 del 27.12.2024** la **RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D. LGS. 175/2016**.

Nel piano si evince che:

- Le Società partecipate dal Comune di Narni, come evincesi dalle schede riferite ad ognuna della società partecipate, sono state già assoggettate a processi di razionalizzazione relativi al funzionamento interno ed alla struttura della governance e del controllo;

➤ il piano suddetto, ritenuto conforme alle previsioni di legge, prevede la dismissione delle partecipazioni detenute direttamente nelle società, ritenute non indispensabili per il perseguimento dei fini istituzionali dell'Ente ed alcune misure di ulteriore razionalizzazione di costi legati al sistema della governance e della gestione;

È stato dato atto, inoltre, che:

1) le società partecipate dal Comune di Narni per le quali permangono i requisiti alla partecipazione sono le seguenti ovvero: S.I.I. S.p.A.; ASPEM; Sviluppo Umbria S.p.A.; PUNTO ZERO S.c.a.r.l, Umbria TPL Mobilità; Tns Consorzio, Fondazione Teatro Stabile dell'Umbria;

2) che le società partecipate dal Comune di Narni per le quali sono venuti meno i requisiti alla partecipazione sono le seguenti ovvero:

- A.T.C. servizi S.p.A.; A.T.C. S.p.A. le cui quote sono confluite in Umbria TPL Mobilità in data 28.02.2021;

- Umbria Digitale Scarl le cui quote sono confluite in Punto Zero Scarl in data 01.01.2022;

- Consorzio per lo sviluppo del Polo Universitario della Provincia di Terni - scioglimento avvenuto con Deliberazione del Consiglio Comunale del Comune di Terni n. 304 del 13.12.2021;

- Naroges Scarl.

3) In riferimento ad ASPEM, premesso che, ai sensi dell'articolo 114, comma sei del Tuel, è l'ente locale che stabilisce gli indirizzi della azienda speciale comunale.

In data 05.07.2021 il Comune di Narni, mediante la deliberazione consiliare n. 50 del 29.06.2021 ha conferito la gestione della sede farmaceutica municipale, alla propria Azienda Speciale ASPEM Narni, partecipata in via esclusiva dallo stesso ente municipale.

L'obiettivo è anche quello di procedere alla valorizzazione della farmacia comunale secondo i nuovi compiti previsti dal decreto legislativo n. 153 del 2009 che, rifacendosi alla legge n. 69 del 2009, elenca i nuovi servizi che le farmacie possono erogare nell'ambito del servizio sanitario nazionale, così da poter fornire ai cittadini utenti una vasta gamma di ulteriore servizi, come la prenotazione di prestazioni mediche e ospedaliere, servizi per la salute in generale quale fisioterapia, consulenza sulla dieta e regime alimentari.

In questo contesto vi è anche il progetto di disporre di una dislocazione della sede della farmacia in zona baricentrica, in adiacenza di centri commerciali e di crocevia fra i vari centri abitati del territorio comunale (Centro storico, Narni scalo ecc.).

L'idea di potenziare la farmacia anche prevedendone una diversa localizzazione all'interno della pianta organica delle Farmacie presenti sul territorio, comporterà comunque la permanenza presso il centro storico di una parafarmacia. L'Azienda dovrà valutare con l'amministrazione la gestione di entrambe le organizzazioni.

Per quanto sopra, al termine dei lavori, l'amministrazione comunale conferirà ad Aspem il ramo di azienda dell'attuale farmacia e degli sviluppi in termini di parafarmacia non penalizzando i servizi nel centro storico, comunale gestita in

economia, di modo che Aspem provveda a gestirla quale azienda speciale, così come consente l'articolo 9 della legge n. 475 del 2 Aprile 1968 e successive modifiche integrazioni.

Società' ed organismi gestionali	%
SII - Servizio Idrico Integrato scpa	5,01000
TNS CONSORZIO IN LIQUIDAZIONE	25,71000
SVILUPPUMBRIA SPA	0,01600
ASPEM	100,00000
FONDAZIONE TEATRO STABILE DELL'UMBRIA	7,60000
UMBRIA TPL E MOBILITA' SPA	8,00000
PUNTO ZERO SCARL	0,00024

2.8.2 Società partecipate

Denominazione	Indirizzo sito WEB	%	Funzioni attribuite e attività svolte	Scadenza impegno	Oneri per l'ente	RISULTATI DI BILANCIO		
						Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022
SII - Servizio Idrico Integrato scpa	http://www.siiato2.it/	5,01000	La gestione unica e integrata del servizio Idrico della zona d'ambito Umbria 4	31-12-2035	0,00	3.375.096,00	1.105.201,00	810.929,00
TNS CONSORZIO IN LIQUIDAZIONE	http://www.tnsconsorzio.it/	25,71000	Urbanizzazione di aree industriali, recupero siti dismessi, creazione di condizioni locative ed economiche incentivanti per l'imprenditoria nel comprensorio terni/narni/spoleto	31-12-2016	0,00	48.467,00	20.639,00	25.322,00
SVILUPPUMBRIA SPA	http://www.sviluppumbria.it/	0,01600	Legge Regionale 27 gennaio 2009 n. 1 - Sviluppumbria S.p.A. opera per lo sviluppo economico e per la competitività del territorio in coerenza con le politiche e gli atti di programmazione della Regione. Sviluppumbria S.p.A. è, altresì, società di partecipazione della Regione nelle iniziative strategiche e funzionali allo svolgimento	31-12-2050	0,00	32.002,00	29.057,00	63.035,00

			delle funzioni previste. Gli altri soci possono, nel rispetto di quanto previsto dai rispettivi ordinamenti, attribuire analoghe funzioni alla stessa. I soci che si avvalgono della società mettono a disposizione le relative risorse.					
ASPEM	<a href="https://www.aspe
mnarni.it/">https://www.aspe mnarni.it/	100,0000 0	esercizio e la gestione dei servizi locali, in ambito ambientale, energetico ed ecologico	31-12-2029	0,00	6.007,00	9.683,13	15.715,00
FONDAZIONE TEATRO STABILE DELL'UMBRIA	<a href="https://www.teatro
stabile.umbria.it/">https://www.teatro stabile.umbria.it/	7,60000	Il Teatro Stabile dell'Umbria è il teatro stabile pubblico della Regione Umbria. Dal 2015 è Teatro di Rilevante Interesse Culturale. Un'organizzazione, un territorio, 17 città, per condividere e favorire progetti di teatro e danza. Dalla creazione alla circuitazione, un Teatro attivo sulla scena contemporanea europea.		0,00	0,00	0,00	8.738,00
UMBRIA TPL E MOBILITA' SPA	<a href="https://www.umbri
amobilita.it/">https://www.umbri amobilita.it/	8,00000		31-12-2050	0,00	190.731,00	228.278,00	54.395,00
PUNTO ZERO SCARL	<a href="https://puntozeros
carl.it/">https://puntozeros carl.it/	0,00024	La Società non ha scopo di lucro, ma quello di istituire una organizzazione e strutture comuni a servizio della Regione Umbria, delle Aziende Sanitarie Regionali, dei Comuni, delle Agenzie o organismi pubblici in essa consorziati al fine di conseguire maggiori snellezze ed efficienze operative e risparmi gestionali. La società eroga servizi di interesse generale, quali: sviluppo dell'innovazione tecnologica e gestione della transizione al digitale del sistema pubblico regionale e dei relativi flussi informativi; cura le attività per l'erogazione dei servizi preordinati alla tutela della salute; agisce per la produzione di beni e la fornitura di servizi rivolti all'utenza e cura la gestione dei flussi informativi del sistema sanitario regionale; ha la responsabilità dello sviluppo e gestione del data center regionale e della rete pubblica e conduzione di sistemi e flussi informativi a valenza regionale e nazionale; cura e gestisce l'osservatorio epidemiologico regionale.		0,00	18.715,00	23.062,00	160.295,00

2.8.3 Servizi in concessione

Tipologia servizio	Concessionario
Servizio di Tesoreria Comunale	Intesa San Paolo Spa
Servizio Pubbliche Affissioni	Ica Srl

2.8.4 Servizi Pubblici Locali

Servizi Pubblici Locali	Modalità di gestione	Soggetto affidatario
TPL E TRASPORTO EX SCOLASTICO	CONTRATTO DI SERVIZIO	UMBRIA TPL E MOBILITA'
RACOLTA, GESTIONE E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI E TUTELA DELL'AMBIENTE	CONTRATTO DI SERVIZIO	AURI
TRASPORTO PRESCOLARE	APPENDICE AL CONTRATTO DI SERVIZIO PER TPL	UMBRIA TPL E MOBILITA
Parcheggi custoditi	CONTRATTO COOPERATIVA SOCIALE AI SENSI I. 381/91	GEA SOC COOP
CENTRALINO COMUNALE	CONTRATTO COOPERATIVA SOCIALE AI SENSI I. 381/91	COOPERATIVA CRISTOFORO SOC. COOP.VA SOCIALE ONLUS
N. 2 Asili nido	Appalto- sperimentazione	COOPERATIVA GIALLA
Assistenza domiciliare anziani	Appalto-procedura aperta	C.I.P.S.S. SCO COOP
Assistenza scolastica di ambito ed assistenza domiciliare in compartecipazione con la asl Umbria 2	Appalto- proroga servizi asl	C.I.P.S.S. SCO COOP
Pulizia locali	Affidamento diretto a cooperativa di tipo b	ZOE COOPERATIVA SOCIALE
Gestione Museo Erolì	Appalto- procedura di evidenza pubblica	OPERE SRL
Lotta al Randagismo	DIRETTA	
Servizi per il trasporto disabili e anziani	DIRETTA	
Servizio Mense scolastiche	Appalto- procedura di evidenza pubblica	SERENISSIMA RISTORAZIONE
Gestione delle aree di sosta a pagamento	ASPEM	

Servizio idrico Integrato	Appalto- procedura di evidenza pubblica	SII SCPA
Pubblica Illuminazione	CONTRATTO DI SERVIZIO	CPM
Servizio calore	CONTRATTO DI SERVIZIO	CPM

3. ACCORDI DI PROGRAMMA ED ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

ACCORDO DI PROGRAMMA
Oggetto: AMBITO TERRITORIALE NARNESE AMERINO PER LA PROGRAMMAZIONE SOCIALE (AMBITO 11)
Altri soggetti partecipanti: Comune di Alviano, Amelia, Attigliano, Avigliano Umbro, Calvi dell'Umbria, Giove, Guardea, Lugnano in Teverina, Montecastrilli, Otricoli, Penna in Teverina
Impegni di mezzi finanziari: Fondo sociale regionale, nazionale e bilancio comunale
Durata dell'accordo: L'accordo di programma è delineato a livello regionale in base alla suddivisione geografica delle aree in zone sociale ed ha struttura fino alla definizione di un nuovo assetto regionale e comunque Fino all'approvazione del nuovo Piano Sociale Regionale
L'accordo è: Operativo

PATTO TERRITORIALE
Oggetto: PIT (Programma integrato territoriale). Coordinamento delle parti sociali per lo sviluppo del territorio, incrementando le sinergie.
Obiettivo: Sviluppo del territorio
Altri soggetti partecipanti: Regione dell'Umbria, Provincia di Terni e tutti i comuni della Provincia, privati

FUNZIONI ESERCITATE SU DELEGA

FUNZIONI E SERVIZI DELEGATI DALLO STATO

- **Riferimenti normativi:** dallo Stato sono svolti i servizi di anagrafe, di stato civile, leva e statistica su delega al Sindaco in qualità di ufficiale di governo ai sensi e per gli effetti dell'articolo 54 del Tuel D.lgs.267/2000
- **Funzioni o servizi:** servizi di anagrafe, stato civile, leva, statistica.
- **Trasferimenti di mezzi finanziari:** risorse a carico del bilancio o comunque entrate per emissione cdi e relativi diritti per atti dello stato civile ed anagrafe.
- **Unità di personale trasferito:** nessuna unità

FUNZIONI E SERVIZI DELEGATI DALLA REGIONE

- **Riferimenti normativi:**
Legge Regionale 10/95.
Legge 431/98 art.11.
L.59/98-L.R.3/99.
L.162/98.
- **Funzioni o servizi:**
Accesso a contributi integrativi per i canoni di locazione delle abitazioni.
Servizi Sociali

4. INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA RELATIVI ALLE RISORSE E AGLI IMPIEGHI E SOSTENIBILITÀ ECONOMICO FINANZIARIA ATTUALE E PROSPETTICA

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Pertanto, alla luce delle considerazioni fin qui svolte ed in riferimento alle previsioni di cui al punto 8.1 del Principio contabile n.1, si riportano, nella tabella seguente, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici che questa amministrazione intende perseguire entro la fine del mandato.

Con riferimento alle previsioni di cui al punto 8.1 del principio contabile n.1, secondo cui *"ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella SeS, sono verificati nello stato di attuazione e possono essere, a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e dandone adeguata motivazione, opportunamente riformulati"* si evidenzia che gli obiettivi strategici sopra enunciati sono stati verificati nello stato di attuazione e, dall'esito di tale verifica, si è proceduto agli adeguamenti e/o alle riformulazioni rispetto alle previsioni espresse nel precedente DUP in funzione delle nuove linee programmatiche di mandato :

OBIETTIVI STRATEGICI IN MATERIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA

La Legge n.190/2012, come integrata dal dl 33/2013 in materia di trasparenza, prevede la definizione da parte dell'organo di indirizzo degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza che costituiscono contenuto necessario dei documenti di programmazione strategico-gestionale e del Piano triennale per la trasparenza e prevenzione della corruzione (art. 1, co. 8, come sostituito dal D. Lgs. n. 97/2016).

La l. 190/2012, nota come legge Severino, traccia il percorso per le successive riforme sia in termini di trasparenza con il dl 33/2013, in materia di incompetenza il dl 39/2013 ed infine il dm 62/2013 per la definizione del codice etico di comportamento del pubblico dipendente in ossequio ai principi costituzionali sanciti dall'articolo 97 e 98 della costituzione italiana.

Il DUP, quale presupposto necessario di tutti gli altri strumenti di programmazione, deve poter contenere quanto meno gli indirizzi strategici sulla prevenzione della corruzione e sulla promozione della trasparenza ed i relativi indicatori di performance.

A tal fine si riportano gli obiettivi strategici specifici in tema di strumenti e metodologie per garantire la legittimità e la correttezza dell'azione

amministrativa, nonché assicurare la trasparenza, inerente non solo con la tempestiva pubblicazione degli atti ma anche con l'accessibilità dei dati. Gli strumenti attraverso i quali le misure di prevenzione trovano attuazione possono essere classificati come segue e costituiscono il Nucleo Minimo del PTPC:

§2.1 Le direttive (tese a favorire comportamenti conformi alle leggi e ai principi di buona amministrazione);

§2.2 Il sistema di controllo a campione sugli atti dei Dirigenti (il sistema comporterà, a regime, una standardizzazione degli atti amministrativi);

§2.3 Il monitoraggio dei tempi di conclusione dei procedimenti;

§2.4 Gli obblighi di trasparenza e di pubblicità.

(§ 2.4.1 Potere sostitutivo)

(§ 2.4.2 Accesso civico semplice e generalizzato (F.O.I.A.))

§2.5 La formazione del personale;

§2.6 Il codice comportamentale;

§2.7. Criteri di rotazione del personale

§2.8 Elaborazione proposte di decreto per disciplinare gli incarichi di natura dirigenziale (e per effettuare controlli su procedimenti penali ai fini dell'attribuzione degli incarichi e dell'assegnazione ad uffici), cause ostative al loro conferimento, verifica della insussistenza di cause di incompatibilità
(§2.8.1 cause ostative al loro conferimento, verifica della insussistenza di cause di incompatibilità)

§2.9 Attività ed incarichi extra istituzionali.

§2.10 Definizione delle modalità per verificare il rispetto del divieto di svolgere attività incompatibili a seguito della cessazione del rapporto (*pantouflage* - *revolving doors*);

§2.11. Adozione di misure per la tutela del *whistleblower*

§2.12 Predisposizione di protocolli di legalità per gli affidamenti

§2.13 Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse

§2.14 Sistema di monitoraggio dei rapporti tra comune e i soggetti che con essa stipulano contratti

§2.15 Disposizioni relative al ricorso all'arbitrato

§2.16 La segnalazione di irregolarità all'indirizzo responsabile.anticorruzione@comune.narni.tr.it

4.1 Gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche

Per gli investimenti da realizzare nel triennio 2026-2028 si rinvia al piano delle opere pubbliche – ALLEGATO N. 1

INVESTIMENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE

Numero	Intervento	Importo totale lavori	Di cui: Fondi PNRR	Di cui: Bilancio	Di cui: Mutuo	Di cui: Altri finanziamenti
1 PNRR	Nuova costruzione Asilo nido Narni Scalo	3.424.080,00	3.424.080,00	0,00		
2 PNRR	Realizzazione nuovo tratto viabilità di PRG per il collegamento fra Via Tuderte e Via 2.1 Nuova Bretella Capitonese	1.100.000,00	1.100.000,00	0,00		
3 PNRR	Recupero e rifunzionalizzazione di strutture per servizi sociali educativo e culturali	800.000,00	800.000,00	0,00		
5 PNRR	Pavimentazione e reti sottoservizi di Piazza Garibaldi e limitrofe	500.000,00	500.000,00	0,00		
6 PNRR	Efficientamento energetico Teatro Manini	420.000,00	300.000,00		120.000,00	
8 PNRR	Adeguamento sismico ed efficientamento energetico Scuola Santa Lucia	803.000,00	803.000,00	0,00		
10 PNRR	Ristrutturazione edificio in partenariato con ASP Beata Lucia e ATER – Stazione di posta	860.000,00	860.000,00	0,00		
11 PNRR	Ristrutturazione edificio in partenariato con ASP Beata Lucia – housing temporaneo	500.000,00	500.000,00	0,00		
12 PNRR	Ristrutturazione edificio ex PES a Nera Montoro (anziani non autosufficienti)	1.250.000,00	1.509.511,70	0,00		

13 PNRR	Ristrutturazione edificio di proprietà comunale: percorsi di autonomia per disabili	299.998,13	299.998,13	0,00		
14 PNRR	Intervento di riqualificazione del parcheggio Suffragio – impianti di risalita – Primo Stralcio	3.465.000,00	2.265.000,00	1.200.000,00		
15 PNRR	Realizzazione di nuova mensa scolastica	607.200,00	607.200,00	0,00		
20	Adeguamento normativo Campo atletica leggera	165.000,00			65.000,00	100.000,00
21	Riqualificazione San Paolo	112.000,00				112.000,00
22	Piazza Garibaldi – Fondazione Carit	800.000,00				800.000,00
23	Manutenzione straordinaria per la messa in sicurezza di strade e aree pubbliche	150.000,00			150.000,00	
28	"Lavori di manutenzione straordinaria di strada delle Grazie in loc. Capitone completamento opere di urbanizzazione"	150.000,00			150.000,00	
29	Ampliamento cimitero principale di Narni Scalo – IV stralcio	950.000,00			950.000,00	
30	Lavori di messa a norma e manutenzioni stradali varie - anno 2023	200.000,00			200.000,00	
31	Manutenzione straordinaria per la messa in sicurezza del Ponte Strallato di Nera Montoro e della viabilità accessoria	1.200.000,00				1.200.000,00
33	Lavori di messa a norma e manutenzioni stradali varie anno 2024	350.000,00			350.000,00	

35	Lavori di riqualificazione, adeguamento normativo e messa in sicurezza delle coperture dei Centri Civici di Cigliano e La Quercia - L. 160 27 dicembre 2019 (Piccole Opere)	90.000,00				90.000,00
36	Lavori di realizzazione ciclovia del fiume nera tratto S. Liberato Otricoli	700.000,00				700.000,00
37	Lavori di ristrutturazione e restauro teatro di Palazzo	1.200.000,00				1.200.000,00
38	Lavori di realizzazione Pista Ciclopedonale Terni – Narni	2.450.000,00				2.450.000,00
41	Parco dei laghi PRUSST	474.556,92				474.556,92
42	Impianto fotovoltaico tetto scuola media luigi valli	112.192,21				112.192,21
43	Impianto fotovoltaico Casale San Crispino	41.765,76				41.765,76
44	AQA CUP MASTER I31C23000460001 " Accordo integrativo lavori di "Ristrutturazione dell'edificio ex Scalo Merci presso la Stazione di Narni Amelia da Destinare a Bike Point - CUP: B38C2400232	800.000,00				800.000,00
45	AQA Zone 30 a Narni	800.000,00				800.000,00
46	AQA lavori impianti risalita suffragio	500.000,00				500.000,00
47	AQA fotovoltaico tetto nuova mensa e nuovo asilo nido	211.000,00				211.000,00
48	Bocciofila Narni Scalo	921.000,00				921.000,00

4.2 Elenco opere pubbliche non realizzate

Non risultano opere incompiute

4.3 Fonti di finanziamento

4.3 – Fonti di finanziamento

Quadro riassuntivo di competenza

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamenti della col. 4 rispetto alla col. 3
	2023 (accertamenti)	2024 (accertamenti)	2025 (previsioni)	2026 (previsioni)	2027 (previsioni)	2028 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	
Tributarie	10.537.402,67	10.674.636,52	10.973.456,99	10.724.600,00	10.714.600,00	10.714.600,00	-
Contributi e trasferimenti correnti	6.576.652,93	6.922.177,88	15.376.449,31	11.795.126,45	8.131.225,53	8.353.000,53	- 2
Extratributarie	3.627.917,56	4.123.855,91	4.845.965,13	4.471.497,35	4.386.298,94	4.409.470,34	-
TOTALE ENTRATE CORRENTI	20.741.973,16	21.720.670,31	31.195.871,43	26.991.223,80	23.232.124,47	23.477.070,87	- 1
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Avanzo di amministrazione applicato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	2.148.168,98	910.003,66	622.070,63	162.350,97	136.986,90	136.986,90	- 7
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	22.890.142,14	22.630.673,97	31.817.942,06	27.153.574,77	23.369.111,37	23.614.057,77	- 1
alien. e traf. c/capitale (al netto degli oneri di urbanizzazione per spese correnti)	4.726.996,71	7.009.483,55	14.695.098,33	12.041.453,91	13.259.395,51	19.684.526,24	- 1
<i>- di cui proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
Accensione mutui passivi	807.948,84	411.293,85	885.780,00	1.200.000,00	1.000.000,00	800.000,00	3
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Avanzo di amministrazione applicato per finanziamento di investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale	9.920.441,38	7.473.152,69	4.792.259,38	1.380.929,98	0,00	0,00	- 7

TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)	15.455.386,93	14.893.930,09	20.373.137,71	14.622.383,89	14.259.395,51	20.484.526,24	- 2
Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	5.185.493,29	5.185.493,29	5.185.493,29	5.185.493,29	
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	0,00	0,00	5.185.493,29	5.185.493,29	5.185.493,29	5.185.493,29	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	38.345.529,07	37.524.604,06	57.376.573,06	46.961.451,95	42.814.000,17	49.284.077,30	- 1

Quadro riassuntivo di cassa

ENTRATE					% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2023 (riscossioni)	2024 (riscossioni)	2025 (previsioni cassa)	2026 (previsioni cassa)	
	1	2	3	4	
Tributarie	11.735.446,75	11.566.172,76	12.156.948,69	12.451.393,60	2,422
Contributi e trasferimenti correnti	6.919.447,22	7.165.977,13	17.407.191,17	20.198.184,01	16,033
Extratributarie	3.018.127,55	4.081.676,93	7.121.876,91	6.617.490,21	- 7,082
TOTALE ENTRATE CORRENTI	21.673.021,52	22.813.826,82	36.686.016,77	39.267.067,82	7,035
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	21.673.021,52	22.813.826,82	36.686.016,77	39.267.067,82	7,035
alien. e traf. c/capitale (al netto degli oneri di urbanizzazione per spese correnti)	6.813.941,22	7.565.495,07	19.213.548,86	17.692.034,39	- 7,918
<i>- di cui proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,000</i>
Accensione mutui passivi	298.246,51	934.179,04	1.410.029,48	1.775.465,69	25,916
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)	7.112.187,73	8.499.674,11	20.623.578,34	19.467.500,08	- 5,605
Riscossione crediti	0,00	0,00	2.784,78	0,00	-100,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	5.185.493,29	0,000
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	0,00	0,00	2.784,78	5.185.493,29	108,364
TOTALE GENERALE (A+B+C)	28.785.209,25	31.313.500,93	57.312.379,89	63.920.061,19	11,529

4.4 Analisi delle risorse

L'ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una antecedente attività di acquisizione delle risorse.

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, pertanto, il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente.

Da questa attività e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, sono, infatti, conseguite le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la programmazione operativa del DUP si sviluppa partendo dalle entrate e cercando di evidenziare le modalità con cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione dell'ente.

Al fine di meglio affrontare la programmazione delle spese e nel rispetto delle prescrizioni del Principio contabile n.1, nei paragrafi che seguono si presentano specifici approfondimenti con riferimento al gettito previsto delle principali entrate tributarie ed a quelle derivanti da servizi pubblici.

4.4.1 Entrate Tributarie

IMU

L'Imposta Municipale Propria è stata modificata, nella sua impostazione, dalla Legge di Bilancio 2020 (L. 160/2020), che, eliminando di fatto la TASI, ha disciplinato (art. 1 commi 739-783) il tributo, ferme restando le facoltà regolamentari di cui all'art. 52 del D. Lgs. 446/1997 e le specifiche scelte che gli Enti possono esercitare a norma della stessa L. 160/2020. Soggetti passivi dell'IMU sono i possessori di immobili, intendendosi per tali il proprietario ovvero il titolare del diritto reale di usufrutto, uso, abitazione, enfiteusi, superficie sugli stessi.

Il Comune di Narni ha approvato il nuovo Regolamento di disciplina dell'Imposta Municipale Propria con la Deliberazione del Consiglio Comunale 37/2020, determinando le aliquote per il 2025 (Deliberazione del Consiglio Comunale 65/2024) , che si confermano anche per il 2016 nella seguente misura:

IMMOBILI	ALIQUOTE 2026 (PER CENTO)
Abitazioni principali A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze	0,6
Fabbricati rurali ad uso strumentale	0,1
Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati	-
Terreni agricoli	-
Immobili ad uso produttivo classificati nel gruppo catastale D	1,06
Altre categorie catastali e aree fabbricabili	1,06
Abitazioni e relative pertinenze concesse in uso gratuito a titolo di comodato a parenti in linea retta e collaterale entro il secondo grado	0,86

Con l'applicazione delle predette, le entrate da IMU previste nel Bilancio di previsione 2026 sono stimate in € 4.200.000,00, prendendo a base la ripartizione di gettito segnalata nella seguente tabella e l'accertato definitivo del 2025:

	ALIQUOTE	IPOTESI GETTITO IMU DA BANCA DATI	QUOTA IMU COMUNE
Abitazioni Principali (A1-A8-A9)	0,6	9.571,91	5.066,82 €
Pertinenze	0,6	197,12	104,34 €
In Uso Gratuito	0,86	310.210,07	164.207,40 €
Strumentali Agricoli	0,1	41.523,30	21.980,05 €
Altre Abitazioni (Cat A/01-A/09)	1,06	2.466.620,63	1.305.687,35 €
Insediamenti Prod. (A/10,C/03 e Cat. D)	1,06	3.716.670,13	1.967.391,79 €
Altri Fabbricati	1,06	964.830,09	510.725,66 €
Aree Fabbricabili	1,06	424.746,82	224.836,58 €
Terreni Agricoli	0	0,00	- €
Totale		7.934.370,07	4.200.000,00 €
Fondo Solidarietà Comunale trattenuta 2020		1.076.875,03 €	
QUOTA STATO IPOTESI 2019 (0,76 % per Imm. D)		2.383.037,84 €	
QUOTA RISERVATA AL COMUNE		4.200.000,00 €	4.200.000,00 €

5.171,16 €	PRIMA CASA
1.491.874,80 €	ALTRI FABBRICATI NON RESIDENZIALI
2.478.117,45 €	ALTRI FABBRICATI RESIDENZIALI
224.836,58 €	AREE FABBRICABILI

In relazione agli atti di liquidazione (accertamento in rettifica) e di accertamento IMU, questi i dati dei provvedimenti notificati **dal 10/06/2024** **(giorno della precedente rilevazione) al 27/06/2025:**

IMU liquidazioni								
ANNO	ATTI EMESSI	IMPORTO EMESSI	ATTI ANNULLATI	IMPORTO ANNULLATI	ATTI VALIDI	IMPORTO VALIDI	ATTI PAGATI	IMPORTO PAGATI
2019	11	9.186,94	0	0	11	9.186,94	7	1.433,00
2020	1429	1.028.059,44	50	11.937,00	1379	1.016.122,44	476	181.490,33
2021	1581	1.642.417,82	68	26.007,49	1513	1.616.410,33	517	219.736,63
2022	16	187.853,03	0	0	16	187.853,03	5	1.086,00
2023	14	168.145,43	0	0	14	168.145,43	4	771
2024	7	66.598,86	0	0	7	66.598,86	0	0
2025	0	0	0	0	0	0	0	0
totale	3058	3.102.261,52	118	37.944,49	2940	3.064.317,03	1009	404.516,96
IMU Accertamenti								
ANNO	ATTI EMESSI	IMPORTO EMESSI	ATTI ANNULLATI	IMPORTO ANNULLATI	ATTI VALIDI	IMPORTO VALIDI	ATTI PAGATI	IMPORTO PAGATI
2018	6	4.139,30	0	0	6	4.139,30	6	2.953,21
2019	12	23.269,61	0	0	12	23.269,61	6	2.928,08
2020	8	6.223,60	0	0	8	6.223,60	5	2.275,00
2021	8	6.288,02	0	0	8	6.288,02	6	2.933,24
2022	3	1.347,14	0	0	3	1.347,14	3	1.154,00
2023	2	1.082,56	0	0	2	1.082,56	2	888
2024	0	0	0	0	0	0	0	0
2025	0	0	0	0	0	0	0	0
totale	39	42.350,23	0	0	39	42.350,23	28	13.131,53

È da rilevare che, a norma della Legge di Bilancio 2020, gli avvisi di accertamento in rettifica e quelli di accertamento per omessa o infedele denuncia sono accertamenti esecutivi con forza precettiva.

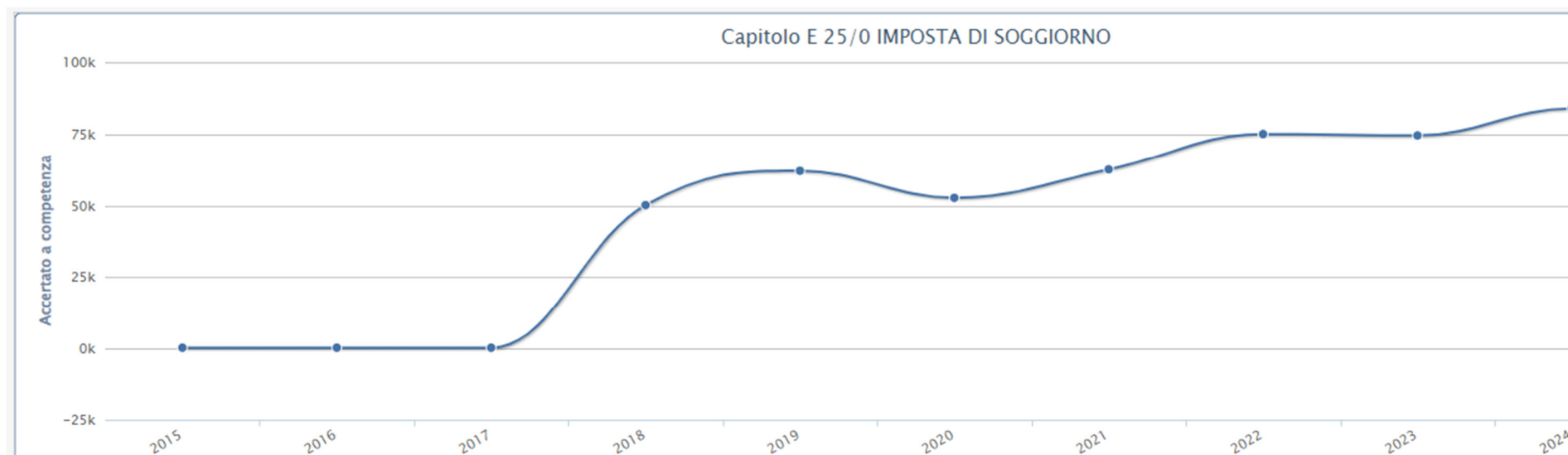
L'IMU ordinaria è versata in autoliquidazione; il Responsabile del tributo è il Dirigente dell'A. D. Servizi Finanziari Dott.ssa Alessia Almadori

Per le prossime annualità, in assenza di situazioni di tipo emergenziale, di modifiche normative particolarmente incisive sulla base imponibile e di variazioni di aliquote, è ipotizzabile il mantenimento dello stesso gettito del 2025 per quanto concerne l'IMU di competenza, mentre per liquidazioni e accertamenti l'importo è destinato a diminuire, dal momento che i fabbricati oggetto di provvedimento entreranno nell'ordinarietà.

IMPOSTA DI SOGGIORNO

Con la Deliberazione del Consiglio Comunale 18/2018 è stata istituita nel Comune di Narni l'imposta di soggiorno prevista dall'art. 4 del D. Lgs. 23/2011, ed è stato approvato il relativo Regolamento. L'imposta di soggiorno è entrata in vigore il 24/04/2018, con le tariffe approvate, per il primo anno, sempre con la Deliberazione del Consiglio Comunale 18/2018.

Questo è il dato a confronto fra 2020-2024 per imposta di soggiorno a parità di tariffa a notte per persona non esente (nei limiti del Regolamento):



Va detto che, per il 2020, l'art. 180 del D. L. 34/2020, come convertito in L. 77/2020, ha disposto un ristoro parziale ai Comuni "a fronte delle minori entrate derivanti dalla mancata riscossione dell'imposta di soggiorno" a causa dell'emergenza sanitaria da COVID-19: per quello di Narni la quota stabilita da Ministero dell'Interno e MEF, d'intesa con la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, è stata di € 12.673,93. Successivamente, il D. L. 104/2020, come convertito in L. 126/2020, ha incrementato i fondi a disposizione a livello nazionale, e il Comune di Narni, a seguito di una nuova ripartizione, ha beneficiato di ulteriori € 16.216,75.

Nel 2021, in base all'articolo 25 del D. L. 41/2021, come modificato dall'articolo 55 del D. L. 73/2021 (convertiti in L. 69/2021 e in L. 160/2021), il Comune di Narni, "per il ristoro parziale dei comuni delle minori entrate derivanti dalla mancata riscossione dell'imposta di soggiorno", si è visto assegnare € 7.943,93.

Nel primo semestre 2022, un ulteriore ristoro di € 1.668,83 è stato disposto per il Comune di Narni dall'art. 12 del D. L. 4/2022, convertito in L. 25/2022.

Per il 2024, le tariffe a notte per persone non esenti, nei limiti del Regolamento, sono state stabilite nella seguente misura dalla Deliberazione della Giunta Comunale 291/2023, le stesse verranno mantenute anche nell'anno 2025 e nell'anno 2026:

TIPOLOGIA STRUTTURA RICETTIVA	TARIFFA A NOTTE PER OGNI PERSONA NON ESENTE, NEI LIMITI DEL REGOLAMENTO (ANNO 2025)
Hotel 4 stelle e superiori	Euro 2,30
Hotel 3 stelle	Euro 1,80
Hotel 2 stelle	Euro 1,30
Hotel 1 stella	Euro 0,50
Agriturismi	Euro 1,50

B & B	Euro 1,00
Campeggi	Euro 0,50
Affittacamere	Euro 1,00
Ostelli	Euro 1,00
Casa Vacanze	Euro 1,50
Tutte le altre strutture ricettive previste dalla normativa nazionale e regionale	Euro 1,50

Si tratta in effetti di una conferma di quelle già vigenti nel 2019 (vedi Deliberazione della Giunta Comunale 281/2018), nel 2020 (Deliberazione della Giunta Comunale 259/2019), nel 2021 (Deliberazione della Giunta Comunale 281/2020), nel 2022 (Deliberazione della Giunta Comunale 265/2021), nel 2023 (Deliberazione della Giunta Comunale 13/2023), nel 2024 (Deliberazione della Giunta Comunale 291/2023) e nel 2025 (Deliberazione della Giunta Comunale 348/2024).

Per il 2026 il gettito previsto in bilancio è di € 90.000,00. Nei primi tre trimestri del 2025 le strutture ricettive hanno versato al Comune, l'importo di € 73.792,44.

Il Responsabile del tributo è il Dirigente dell'A. D. Servizi Finanziari Dott.ssa Alessia Almadori.

TARIC

La TARIC copre i costi relativi al servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati avviati allo smaltimento. Con la Deliberazione del Consiglio Comunale 94/2020 è stato deciso l'avvio della tariffazione puntuale con metodo corrispettivo dal 1 gennaio 2021, e sono stati approvati il Regolamento Tariffario Tipo Sub Ambito 4 AURI e il Regolamento della Tariffa puntuale con metodo corrispettivo del Comune di Narni.

La TARIC è gestita amministrativamente e finanziariamente, ex art. 1 comma 668 della L. 147/2013, dal raggruppamento temporaneo di imprese formato da ASM Terni SpA e CNS Consorzio Nazionale Servizi; lo stesso raggruppamento cura anche il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti e quello della raccolta differenziata.

Dal 2021, i costi di gestione del servizio e le corrispondenti entrate TARIC non afferiscono più al Bilancio del Comune di Narni. Il Piano Economico Finanziario 2025 è stato in fase di approvazione con Deliberazione di Consiglio Comunale.

CANONE UNICO PATRIMONIALE

Il Canone Unico Patrimoniale è stato istituito, ai sensi e per gli effetti dell'art. 1 comma 816 - 836 della Legge 160/2019, con Deliberazione del Consiglio Comunale 100/2020; il canone unico patrimoniale sostituisce la TOSAP, l'imposta comunale sulla pubblicità, i diritti sulle pubbliche affissioni e il canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari. Successivamente, con Deliberazione del Consiglio Comunale 20/2021 è stato approvato il Regolamento per la disciplina del canone patrimoniale di occupazione del suolo pubblico e di esposizione pubblicitaria e del canone mercatale CUP di cui alla L. 160/2019.

Le tariffe 2025 sono state stabilite con Deliberazione della Giunta Comunale 347/2024.

Per il 2026 le tariffe sono rivalutate dell'8% in misura inferiore all'indice ISTAT nazionale dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati, calcolato per il periodo 01/01/2021 – 31/12/2024 che sarebbe nella misura pari al 17,50%

Per il 2024 il gettito accertato è stato di € 270.980,57; nel 2026, la previsione di incasso, è di € 310.000,00.

I.C.A. srl è il concessionario del Comune di Narni (individuato attraverso gara a evidenza pubblica) per quanto riguarda la riscossione del Canone Unico Patrimoniale.

4.4.5 Futuri Mutui

Descrizione	PRIMO ANNO 2026	SECONDO ANNO 2027	TERZO ANNO 2028	Importo totale
FUTURI MUTUI – DA BILANCIO DI PREVISIONE 2026/2028	1.200.000,00	1.000.000,00	800.000,00	3.000.000,00

4.4.6 Verifica dei limiti di indebitamento

Gli enti locali sono chiamati a concorrere al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica anche attraverso il contenimento del proprio debito.

Già la riforma del titolo V della Costituzione con l'art. 119 ha elevato a livello costituzionale il principio della golden rule: gli enti locali possono indebitarsi esclusivamente per finanziare spese di investimento.

La riduzione della consistenza del proprio debito è un obiettivo a cui il legislatore tende, considerato il rispetto di questo principio come norma fondamentale di coordinamento della finanza pubblica, ai sensi dell'art. 117, terzo comma, e art. 119.

Tuttavia, oltre a favorire la riduzione della consistenza del debito, il legislatore ha introdotto nel corso del tempo misure sempre più stringenti che limitano la possibilità di contrarre nuovo indebitamento da parte degli enti territoriali.

Negli ultimi anni sono state diverse le occasioni in cui il legislatore ha apportato modifiche al Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, volte a modificare il limite massimo di indebitamento, rappresentato dall'incidenza del costo degli interessi sulle entrate correnti degli enti locali.

L'attuale art. 204 del Tuel, sancisce che l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale dei correlati interessi, sommati agli oneri già in essere (mutui precedentemente contratti, prestiti obbligazionari precedentemente emessi, aperture di credito stipulate e garanzie prestate, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi) non sia superiore al 10% delle entrate correnti (relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui).

Da ultimo, con la riforma costituzionale e con la legge 24 dicembre 2012, n. 243, di attuazione del principio di pareggio del bilancio, le operazioni di indebitamento e di investimento devono garantire per l'anno di riferimento il rispetto del saldo non negativo del pareggio di bilancio, del complesso degli enti territoriali della regione interessata, compresa la regione stessa.

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI ESERCIZIO 2026

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui) ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	10.674.636,52	10.944.173,53	10.034.173,53
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	(+)	6.923.677,88	12.885.092,44	7.964.720,65
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	(+)	4.123.812,17	3.966.157,34	2.584.167,09
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI		21.722.126,57	27.795.423,31	20.583.061,27
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale ⁽¹⁾	(+)	2.172.212,66	2.779.542,33	2.058.306,13
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/esercizio precedente ⁽²⁾	(-)	638.444,66	600.524,03	568.616,89
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		1.533.768,00	2.179.018,30	1.489.689,24
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/esercizio precedente	(+)	20.964.754,78	20.661.161,77	20.540.205,48
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE		20.964.754,78	20.661.161,77	20.540.205,48
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00

(1) Per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione (art. 204, comma 1, del TUEL).

(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi.

4.4.7 Servizi a domanda individuale

RETTE SERVIZI SOCIO EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA



Con Delibera di Giunta n. 116 del 20/6/2013 sono state introdotte due nuove fasce ISEE, è stata introdotta una quota di iscrizione annuale pari a 40,00 €, comprensiva di assicurazione (5,00 €), per tutti i servizi e sono state aumentate le rette in base ai prospetti seguenti, a partire dal 01/09/2013:

GRILLO PARLANTE			
fasce		iscrizione	tariffe
1	da 0 a 2.992,99	40,00	35,00
2	da 2.993,00 a 5.389,99	40,00	80,00
3	da 5.390,00 a 8.083,99	40,00	125,00
4	da 8.084,00 a 11.870,99	40,00	180,00
5	da 11.871,00 a 15.657,99	40,00	205,00
6	da 15.658,00 a 19.444,99	40,00	220,00
7	da 19.445,00 a 23.231,99	40,00	250,00
8	da 23.232,00 a 27.018,99	40,00	280,00
9	oltre 27.019,00	40,00	300,00

APE MAIA			
fasce		iscrizione	tariffe

1	da 0 a 2.992,99	40,00	40,00
2	da 2.993,00 a 5.389,99	40,00	90,00
3	da 5.390,00 a 8.083,99	40,00	130,00
4	da 8.084,00 a 11.870,99	40,00	185,00
5	da 11.871,00 a 15.657,99	40,00	210,00
6	da 15.658,00 a 19.444,99	40,00	230,00
7	da 19.445,00 a 23.231,99	40,00	260,00
8	da 23.232,00 a 27.018,99	40,00	290,00
9	oltre 27.019,00	40,00	310,00

MENSA SCOLASTICA – TARIFFE IN VIGORE DAL 1° APRILE 2021 (Delibera di Giunta n. 33 del 10/03/2021)

SCUOLA DELL'INFANZIA



FASCE ISEE	TARIFFA A PASTO
FASCIA "A" FINO A € 4.042,99	2,13
fascia "A" ridotti 2° figlio	1,70
FASCIA "B" DA € 4.043,00 A € 6.736,99	3,35
fascia "B" ridotti 2° figlio	2,68
FASCIA "C" DA € 6.737,00 A € 15.000,00	4,16
fascia "C" ridotti 2° figlio	3,33
FASCIA "D" DA €15.001,00 A € 25.000,00	5,12

fascia "D" ridotti 2° figlio	4,10
FASCIA"E" DA € 25.001,00	5,58
fascia "E" ridotti 2° figlio	4,46

È previsto l'utilizzo di una fascia ridotta che prevede un abbattimento del 20% della quota di compartecipazione del servizio mensa per il secondo figlio ed oltre appartenenti allo stesso nucleo familiare.

La domanda di iscrizione al servizio di mensa scolastica da parte delle famiglie degli alunni dovrà pervenire "annualmente" al Comune – ufficio refezione scolastica – entro il 31 luglio con allegata la ricevuta di versamento di € 55,00 quale quota annuale di iscrizione al servizio stesso (necessaria per coprire una quota dei costi fissi del servizio).

Scuola Primaria € 4,06 a pasto

Scuola secondaria di 1^ grado € 4,66 a pasto

SERVIZIO MERCATO



TIPOLOGIA	TARIFFA
posteggio mercato all'aperto	€ 0,00
posteggio mercato al coperto	€ 20,00 per metro quadro

USO LOCALI PER RIUNIONI E CONVEGNI



1) TEATRO/SALA BAR/SALA CONSILIARE

SALA	TARIFFA
sala teatro (senza riscaldamento)	€ 550,00 + IVA
sala teatro (con riscaldamento)	€ 750,00 + IVA
sala bar (senza riscaldamento)	€ 150,00 + IVA
sala bar (con riscaldamento)	€ 200,00 + IVA
sala consiliare (senza riscaldamento)	€ 150,00 + IVA
sala consiliare (con riscaldamento)	€ 200,00 + IVA

2) SALA DIGIPASS

	al giorno senza riscaldamento	al giorno con riscaldamento	½ giornata senza riscaldamento	½ giornata con riscaldamento
--	-------------------------------	-----------------------------	--------------------------------	------------------------------

Feriale	€ 300,00	€ 400,00	€ 150,00	€ 200,00
Festivo e prefestivo	€ 350,00	€ 450,00	€ 175,00	€ 225,00

3) SALA COWORKING

	Tariffa Oraria
Feriale dalle 9 alle 18	€ 8,00
Festivo e prefestivo e oltre orario apertura Digipass	€ 10,00

Costo del personale per prestazioni oltre il normale l'orario di apertura € 15,00 ora a persona

4) SEDI UNIVERSITARIE

SEDE	Tariffa Metà giornata	Tariffa Giornata intera
Via Mazzini n. 27	70,00 + IVA	20,00 + IVA
Aula A) via Mazzini n. 39	70,00 + IVA	120,00 + IVA
Aula cinema	100,00 + IVA	180,00 + IVA

Per le ore eccedenti l'intera giornata, si applica un costo aggiuntivo di € 20,00/ora + IVA come copertura delle spese per il personale di custodia. Si applica la riduzione del 50% del canone per le attività formative degli Enti pubblici e per le iniziative patrocinate dal Comune di Narni.

5) CENTRO CONGRESSI SAN DOMENICO

Feriale	Festivo e prefestivo
€ 450,00 + IVA (al giorno senza riscald.)	€ 500,00 + IVA (al giorno senza riscald.)
€ 550,00 + IVA (al giorno con riscald.)	€ 600,00 + IVA (al giorno con riscald.)
€ 225,00 + IVA (1/2 giornata senza riscald.)	€ 250,00 + IVA (1/2 giornata senza riscald.)
€ 275,00 + IVA (1/2 giornata con riscald.)	€ 300,00 + IVA (1/2 giornata con riscald.)

Per intera giornata si intendono otto ore, le ore eccedenti il tempo concesso verranno computate come frazione della somma intera.

6) CELEBRAZIONE MATRIMONI

- **Residenti (almeno uno dei nubendi deve essere residente nel comune)**

Casa comunale	Orario di servizio (dal lunedì al sabato)	Feriale (dal lunedì al sabato)	Festivi
Palazzo Comunale Sala Consiliare	10,00-12,00	€ 150,00	€ 250,00
	15,00-18,00	€ 150,00	€ 250,00
Palazzo Erolì Sala del Camino Chiostrò S. Agostino La Sala della Vergine in	10,00-12,00	€ 200,00	€ 300,00
	15,00-18,00	€ 200,00	€ 300,00
Sala del Chiostrò e chiostrò La Rocca Albornoz	10,00-12,00	€ 300,00	€ 400,00
	15,00-18,00	€ 300,00	€ 400,00

- **Non residenti**

Casa comunale	Orario di servizio (dal lunedì al sabato)	Feriale (dal lunedì al sabato)	Festivi
Palazzo Comunale Sala Consiliare	10,00-12,00	€ 200,00	€ 300,00
	15,00-18,00	€ 200,00	€ 300,00
Palazzo Erolì Sala del Camino Chostro S. Agostino La Sala della Vergine in Palazzo dei Priori	10,00-12,00	€ 250,00	€ 350,00
	15,00-18,00	€ 250,00	€ 350,00
Sala del Chostro e Chostro La Rocca Alborno	10,00-12,00	€ 350,00	€ 500,00
	15,00-18,00	€ 350,00	€ 500,00

PARCHEGGI



PARCHEGGIO DEL SUFFRAGIO	
Tariffa oraria	€ 0,90
Abbonamento annuale	€ 430,00
Abbonamento semestrale	€ 220,00
Abbonamento trimestrale	€ 157,00
Abbonamento mensile 24 h	€ 55,00

Tariffa massima giornaliera	€ 10,00
Biglietto smarrito	€ 15,00
Mensile diurno 12 h	€ 25,00
Mensile notturno 12 h	€ 25,00

PARCHEGGIO DEGLI ORTI	
Tariffa oraria	€ 0,80
Abbonamento annuale coperto per residenti	€ 400,00
Abbonamento semestrale coperto	€ 240,00
Abbonamento mensile coperto	€ 40,00
Abbonamento mensile scoperto	€ 15,00 Dalle 8:00 alle 20:00 feriali € 25,00 per 24 h
Abbonamento mensile coperto lavoratori	€ 20,00 Posto numerato - dal lunedì al venerdì – dalle 8,00 alle 20,00. (Limitatamente al numero dei posti coperti ancora disponibili)

PROVENTI DEI SERVIZI DELL'ENTE

Descrizione	Costo servizio	Ricavi previsti	% copertura
1 - Asili nido	304.123,63	256.384,94	84,30
2 - Refezione scolastica	441.754,09	404.500,00	91,57
3 - Uso locali per riunioni e convegni	21.958,23	10.000,00	45,54
4 - Parcheggi	241.825,23	165.000,00	68,23
5 - Distribuzione acqua potabile	33.947,60	25.000,00	73,64
TOTALE PROVENTI DEI SERVIZI	1.043.608,78	860.884,94	82,49

4.4.8 proventi della gestione dei beni dell'Ente

PROVENTI DELLA GESTIONE DEI BENI DELL'ENTE

Descrizione	Provento 2026	Provento 2027	Provento 2028
FITTI ATTIVI CENTRI CIVICI (CAP. 895)	19.110,00	19.110,00	19.110,00
FITTI REALI DI FABBRICATI (CAP. 870)	55.500,00	55.500,00	55.500,00
FITTI REALI DI FONDI RUSTICI (CAP. 850)	500,00	500,00	500,00
TOTALE PROVENTI DELLA GESTIONE DEI BENI	75.110,00	75.110,00	75.110,00

4.5 Equilibri di Bilancio

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per rimborso dei prestiti ⁽²⁾ <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	0,00 0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	162.350,97	136.986,90	136.986,90
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	26.991.223,80 0,00	23.232.124,47 0,00	23.477.070,87 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	193.065,00 0,00	128.177,76 0,00	128.177,76 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	1.110.416,08	260.566,35	460.566,35
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> <i>di cui fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	(-)	24.804.769,91 136.986,90 1.500.588,00	22.188.790,35 136.986,90 1.500.588,00	22.202.300,89 136.986,90 1.500.588,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale ⁽⁵⁾ <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i> <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>	(-)	1.431.453,78 0,00 72.139,43	1.047.932,43 0,00 72.139,43	1.079.368,29 0,00 73.023,86
VF) Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-)	0,00	0,00	0,00

O) Equilibrio di parte corrente ⁽³⁾		0,00	0,00	0,00
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento ⁽²⁾	(+)	250.000,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	1.380.929,98	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	13.241.453,91	14.259.395,51	20.484.526,24
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	193.065,00	128.177,76	128.177,76
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	1.200.000,00	1.000.000,00	800.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	1.110.416,08	260.566,35	460.566,35
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	14.589.734,97	13.391.784,10	20.016.914,83
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>		0,00	0,00	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie ⁽⁵⁾	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale ⁽⁵⁾	(+)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)	0,00	0,00	0,00
Z) Equilibrio di parte capitale		0,00	0,00	0,00
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	1.200.000,00	1.000.000,00	800.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine ⁽⁵⁾	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine ⁽⁵⁾	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie ⁽⁵⁾	(-)	1.200.000,00	1.000.000,00	800.000,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
VF) Variazioni attività finanziaria		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE (W=O+Z)		0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali ⁽⁴⁾				
Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		0,00	0,00	0,00

- C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti
- E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.
- S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.
- S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.
- T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.
- X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.
- X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.
- Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.
- (1) Indicare gli anni di riferimento N, N+1 e N+2.
- (2) In sede di approvazione del bilancio di previsione è consentito l'utilizzo della sola quota vincolata del risultato di amministrazione presunto. Nel corso dell'esercizio è consentito l'utilizzo anche della quota accantonata se il bilancio è deliberato a seguito dell'approvazione del prospetto concernente il risultato di amministrazione presunto dell'anno precedente aggiornato sulla base di un pre-consuntivo dell'esercizio precedente.
- (3) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.
- (4) Con riferimento a ciascun esercizio, il saldo positivo dell'equilibrio di parte corrente in termini di competenza finanziaria può costituire copertura agli investimenti imputati agli esercizi successivi per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, del fondo di cassa, e delle entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni, o pagamenti.
- (5) Indicare gli stanziamenti di spesa, compreso il correlato FPV.

4.6 Quadro generale riassuntivo

ENTRATE	CASSA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028	SPESE	CASSA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2026	COMPETENZA ANNO 2027	COMPETENZA ANNO 2028
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	4.259.636,75								
Utilizzo avanzo di amministrazione		250.000,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione ⁽¹⁾		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>		0,00	0,00	0,00	Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ⁽²⁾		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		1.543.280,95	136.986,90	136.986,90					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	12.451.393,60	10.724.600,00	10.714.600,00	10.714.600,00	Titolo 1 - Spese correnti	29.611.214,94	24.804.769,91	22.188.790,35	22.202.300,89
					<i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>		136.986,90	136.986,90	136.986,90
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	20.198.184,01	11.795.126,45	8.131.225,53	8.353.000,53					
Titolo 3 - Entrate extratributarie	6.617.490,21	4.471.497,35	4.386.298,94	4.409.470,34					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	15.796.644,35	10.841.453,91	12.259.395,51	18.884.526,24	Titolo 2 - Spese in conto capitale	21.848.854,72	14.589.734,97	13.391.784,10	20.016.914,83
					<i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.895.390,04	1.200.000,00	1.000.000,00	800.000,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	1.708.881,72	1.200.000,00	1.000.000,00	800.000,00
					<i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali	56.959.102,21	39.032.677,71	36.491.519,98	43.161.597,11	Totale spese finali	53.168.951,38	40.594.504,88	36.580.574,45	43.019.215,72
Titolo 6 - Accensione di prestiti	1.775.465,69	1.200.000,00	1.000.000,00	800.000,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.412.266,11	1.431.453,78	1.047.932,43	1.079.368,29
					<i>- di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>		72.139,43	72.139,43	73.023,86
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	5.185.493,29	5.185.493,29	5.185.493,29	5.185.493,29	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	5.185.493,29	5.185.493,29	5.185.493,29	5.185.493,29
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	41.444.946,39	41.276.944,18	41.276.944,18	41.276.944,18	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	41.561.435,49	41.276.944,18	41.276.944,18	41.276.944,18
Totale titoli	105.365.007,58	86.695.115,18	83.953.957,45	90.424.034,58	Totale titoli	101.328.146,27	88.488.396,13	84.090.944,35	90.561.021,48
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	109.624.644,33	88.488.396,13	84.090.944,35	90.561.021,48	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	101.328.146,27	88.488.396,13	84.090.944,35	90.561.021,48
Fondo di cassa finale presunto	8.296.498,06								

(1) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese.

(2) Solo per le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano. Corrisponde alla seconda voce del conto del bilancio spese.

* Indicare gli anni di riferimento.

5. LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO

In ottemperanza a quanto prescritto dall'art. 46 comma 3 TUEL, con l'atto di Consiglio n. 46 del 21/07/2022 sono state approvate le linee programmatiche del Programma di mandato per il periodo 2022 - 2027. Tali linee saranno adeguate, nel corso del mandato amministrativo, in ottemperanza alle linee presentate dalla coalizione nel programma di mandato, quindi, monitorate e programmate al fine di garantirne la realizzazione nel quinquennio di governo.

Come già evidenziato, la Sezione strategica sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato disciplinate dall'art. 46 comma 3 del Tuel, nel caso di specie del Comune di Narni è necessario sottolineare che, il documento unico di programmazione viene a concretizzarsi al termine del mandato amministrativo di questa amministrazione. Nella sezione strategica dunque, viene riportato il dettaglio dei programmi, ripartiti per missioni, che nel corso dell'anno 2027, ultimo anno amministrativo, dovrebbero trovare completa attuazione.

Si sottolinea che la programmazione futura risulta strettamente collegata a quanto già realizzato o in corso di realizzazione nel precedente triennio ed è fortemente condizionata dalle norme in materia di vincoli di finanza pubblica e dall'obbligo di dover presentare un bilancio di previsione già coerente con l'obiettivo del pareggio di bilancio.

5.1 Stato di attuazione delle linee programmatiche di mandato 2022/2027

La tabella sottostante riguarda tutto il periodo di mandato 2022/2027

FRAZIONI, COMUNITA' TERRITORIALI, PROMOZIONE CULTURALE E TURISTICA 	Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione	Assessore
	PIANI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI SETTORI DEL TURISMO E DELLA CULTURA	POTENZIAMENTO DELLE GRANDI MANIFESTAZIONI CULTURALI NARNESI (CORSA ALL'ANELLO, NARNI CITTA' TEATRO, FESTIVAL DELLA SOCIOLOGIA, VIE DEL CINEMA, NARNIA FESTIVAL, MASTERCLASS DELL'ASSOCIAZIONE MOZART ITALIA, NARNI SPORT NIGHT)		LORENZO LUCARELLI GIOVANNI RUBINI
		RECUPERO DELLA CINTA MURARIA DI SANT'AGOSTINO E DEL TEATRO DI PALAZZO	 L'intervento della cinta muraria è a cura della Soprintendenza dell'Umbria, non è gestito direttamente dal Comune	MARCO MERCURI GIOVANNI RUBINI
		VALORIZZAZIONE A FINI TURISTICI DELLE GOLE DEL NERA E DEL BORGO DI STIFONE. Sinergia con l'associazione del territorio. Sviluppo di manifestazioni dedicate presso il borgo di Stifone		LORENZO LUCARELLI GIOVANNI RUBINI
		STRATEGIE DI MARKETING E PROMO-COMMERCIALIZZAZIONE IN GRADO DI ESALTARE LA VOCAZIONE TERRITORIALE A UN TURISMO "LENTO" E SOSTENIBILE		LORENZO LUCARELLI GIOVANNI RUBINI

		PROMOZIONE NEI CENTRI CIVICI DEGLI EVENTI CULTURALI COLLEGATI ALLE PRINCIPALI MANIFESTAZIONI PROMOSSE DAL COMUNE DI NARNI. Eventi collegati nelle frazioni e promozione dedicata agganciandoli a ricorrenze nazionali.		LORENZO LUCARELLI ALESSIA QUONDAM LUIGI GIOVANNI RUBINI
	VALORIZZAZIONE PRODOTTI TIPICI	FILIERA AGRICOLA E ZOOTECNICA DI QUALITA' - DISTRETTO DEL CIBO		LORENZO LUCARELLI
	WELFARE CULTURALE	POTENZIAMENTO DEL DIGIPASS E COLLABORAZIONE CON ENTI E ASSOCIAZIONI PER IL DECENTRAMENTO DEI SERVIZI.	 Stipulata convenzione con CESVOL ed attivato sportello e avvio attività formativa per ETS Utilizzato il DIGIPASS con associazioni di categoria presenti nel territorio per sviluppo corsi dedicati a utenze diversificate.	LORENZO LUCARELLI ALESSIA QUONDAM LUIGI GIOVANNI RUBINI

POLITICHE DEL LAVORO E FORMAZIONE PROFESSIONALE 	Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione	Assessore
	CULTURA DI IMPRESA E DELLO SPIRITO IMPRENDITORIALE	PERCORSI DI AVVICINAMENTO AL LAVORO ATTRAVERSO LA CONDIVISIONE DI PROGETTI FORMATIVI CON SCUOLE SUPERIORI E UNIVERSITA', IN COLLABORAZIONE CON CONFINDUSTRIA E C.C.I.A.A.		ALESSIA QUONDAM LUIGI

	Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione	Assessore
	SVILUPPO E POTENZIAMENTO RAPPORTI CON L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA PER NUOVI SERVIZI AGLI STUDENTI	CURA, MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO DEGLI SPAZI E DEI SERVIZI DEDICATI ALL'UNIVERSITA' E AGLI STUDENTI. Potenziamento del rapporto con il polo universitario al fine di riqualificare spazi per gli studenti.		MARCO MERCURI GIOVANNI RUBINI
	SVILUPPO RAPPORTI UNIVERSITA' DELLA TUSCIA	ATTIVITA' DI RICERCA E INIZIATIVE TRASVERSALI DI PROMOZIONE E SVILUPPO DEL TERRITORIO		LORENZO LUCARELLI
	ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA MATERNA LA QUERCIA		MARCO MERCURI GIOVANNI RUBINI
		ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA PRIMARIA SANTA LUCIA		MARCO MERCURI GIOVANNI

SCUOLA E SPORT



			RUBINI
	ADEGUAMENTO SCUOLA PONTE SAN LORENZO	 In corso lavori manutenzione copertura	MARCO MERCURI GIOVANNI RUBINI
	ADEGUAMENTO PALESTRA SCUOLA PERTINI		MARCO GIOVANNI RUBINI
	ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA GUALDO	 Progetto non ancora finanziato	MARCO MERCURI GIOVANNI RUBINI
	ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA SANTA LUCIA PNRR		MARCO MERCURI GIOVANNI RUBINI
	ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA LUIGI VALLI	 Progetto non ancora finanziato	MARCO MERCURI GIOVANNI RUBINI
	ADEGUAMENTO MENSA SCOLASTICA LUIGI VALLI PNRR		MARCO MERCURI GIOVANNI RUBINI
ATTIVITA' SPORTIVA COME ELEMENTO DI COESIONE SOCIALE	PROMOZIONE E DIFFUSIONE DI ATTIVITA' SPORTIVA		ALESSIA QUONDAM LUIGI
	INVESTIMENTI SULL'IMPIANTISTICA SPORTIVA - IMPIANTO SPORTIVO PARCO DEI LAGHI		MARCO MERCURI

			In corso Conferenza dei Servizi per approvazione progetto esecutivo	ALESSIA QUONDAM LUIGI
PROMOZIONE ALL'EDUCAZIONE PERMANENTE ALLA PACE E AI DIRITTI UMANI	PIANIFICAZIONE E ATTUAZIONE A LIVELLO SCOLASTICO DI POLITICHE CHE AIUTINO A DIFFONDERE I VALORI DELLA PACE E DEI DIRITTI UMANI. POTENZIAMENTO DELLA COLLABORAZIONE CON L'ASSOCIAZIONISMO DEL TERRITORIO. PIANIFICAZIONE APPUNTAMENTI CON ASSOCIAZIONI DEL TERRITORIO PER LO SVILUPPO DI ATTIVITÀ ALL'INTERNO DELLE SCUOLE.		Pensati diversi appuntamenti con associazioni del territorio per lo sviluppo di attività all'interno delle scuole.	ALESSIA QUONDAM LUIGI GIOVANNI RUBINI SILVIA TIBERTI
	ADESIONE ALLA MARCIA PER LA PACE PERUGIA - ASSISI			ALESSIA QUONDAM LUIGI
	UFFICIO DELLA PACE		Ricostituito ufficio della Pace	ALESSIA QUONDAM LUIGI
ATTIVITA' SPORTIVE PER SOGGETTI VULNERABILI	ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE PER LE STRUTTURE SPORTIVE			ALESSIA QUONDAM LUIGI
EDUCAZIONE ALL'IMMAGINE C/O SCUOLA PRIMARIA	ATTUAZIONE PROGETTO IL LINGUAGGIO CINEMATOGRAFICO COME OGGETTO E STRUMENTO DI EDUCAZIONE E FORMAZIONE.		Avviato progetto nelle scuole primarie per la sensibilizzazione sul tema.	GIOVANNI RUBINI

POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA



Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione	Assessore
DISABILITA'	PROGETTAZIONI A FAVORE DELLA DOMICILIARITA' PER NON AUTOSUFFICIENTI: HCP, SAD, PRINA		SILVIA TIBERTI
	DOCUMENTO ELABORATO DAL TAVOLO SULLA DISABILITÀ CON RILEVAZIONE DEI BISOGNI E INDIVIDUAZIONE DI PROGETTI MIRATI: IL TAVOLO SULLA DISABILITÀ DEVE RIUNIRSI CON CADENZA SISTEMA SVILUPPANDO LA FUNZIONE DEL TAVOLO STESSO, OVVERO ELABORARE UN DOCUMENTO CONTENENTE L'ANALISI DEI BISOGNI ATTUALI DI QUESTO SPECIFICO TARGET DI POPOLAZIONE E L'INDIVIDUAZIONE DI IPOTESI DI PROGETTI IN RISPOSTA AI BISOGNI INDIVIDUATI.	 Redazione PEBA comunale (studio di fattibilità)	SILVIA TIBERTI
	ATTIVAZIONE DA PARTE DELL'ENTE DI LABORATORI CHE SAPPIANO PROMUOVERE L'INCLUSIONE SOCIALE DI QUESTO TARGET DI POPOLAZIONE, RICORDANDO LE DIVERSE DISABILITÀ E LE DIVERSE FASCE DI ETÀ, CON LE SCUOLE, CON LA CITTADINANZA E NEL PROPRIO TERRITORIO.		SILVIA TIBERTI
	PROGETTAZIONE INTERVENTI PER LE PERSONE CON DISABILITA' SENZA SUPPORTO FAMILIARE		SILVIA TIBERTI
	POTENZIARE LA DIFFUSIONE DEL CO-HOUSING ANCHE ATTRAVERSO LA PROGETTAZIONE PNRR	 In corso progettazione esecutiva "Stazione di Posta" e "Housing First" PNRR	SILVIA TIBERTI
	CREAZIONE DI UNO SPORTELLLO PER FAMIGLIE CON PERSONE DISABILI PER UNA PIU' SEMPLICE FRUIZIONE DEI SERVIZI		SILVIA TIBERTI
	UTILIZZAZIONE DI PARTE DEL 5X1000 PER LABORATORI DI FORMAZIONE LAVORATIVA CON ATTESTAZIONE FINALE NELLE ATTIVITÀ LAVORATIVE PRESENTI NEL NOSTRO TERRITORIO.		SILVIA TIBERTI

	LABORATORI ED ATTIVITÀ PER PERSONE AFFETTE DA AUTISMO O CON BISOGNI SPECIALI.		SILVIA TIBERTI
ANZIANI	ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DELL'INVECCHIAMENTO ATTIVO ORGANIZZATE DA PARTE DELL'ENTE		SILVIA TIBERTI
	INTERVENTI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA CON AZIONI DOMICILIARI: MISURE DI SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE NEL LAVORO DI CURA, HCP, SAD, PRINA, SERVIZI INNOVATIVI		SILVIA TIBERTI
	ATTIVAZIONE NEL COMUNE DI NARNI DELL'OPERATORE DI QUARTIERE		SILVIA TIBERTI
	ATTIVAZIONE DA PARTE DELL'ENTE DI LABORATORI/ATTIVITÀ INTERGENERAZIONALI		SILVIA TIBERTI
	LABORATORI PER PERSONE AFFETTE DA SINDROME DI ALZHEIMER DI I LIVELLO E SUPPORTO ALLE FAMIGLIE		SILVIA TIBERTI
	FARMACI, SPESA E PASTI A DOMICILIO: ATTIVARE IL SERVIZIO PER SPESA, FARMACI E PASTI A DOMICILIO PER LE PERSONE SOLE IN STATO DI BISOGNO.		SILVIA TIBERTI
LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	MISURE A CONTRASTO DELLA POVERTA' EDUCATIVA E POTENZIAMENTO ACCESSO DEI MINORI 0-3 ANNI AI SERVIZI DEL TERRITORIO		SILVIA TIBERTI
	COINVOLGIMENTO ATTIVO DELLE FAMIGLIE NELL'OFFERTA DI CURA ED EDUCAZIONE DELLA PRIMA INFANZIA ATTRAVERSO PROGETTI RIVOLTI AI GENITORI		SILVIA TIBERTI
	ATTIVARE OFFERTE FORMATIVE INTEGRATIVE AI SERVIZI EDUCATIVI OVVERO LABORATORI ALL'INTERNO DELLE FRAZIONI PERIODICI NEGLI ANNI		SILVIA TIBERTI
	PROMOZIONE DEL SISTEMA INTEGRATO EDUCATIVO 0-6 ANNI D. LGS. 65/2017 E D.G.R. 1246/2016		SILVIA TIBERTI
	CONCLUSIONE DEL PROGETTO UNICEF "CITTA' AMICA DEI BAMBINI E DEGLI ADOLESCENTI" CON ASSEGNAZIONE FINALE DEL BOLLINO		SILVIA TIBERTI
	ISTITUZIONE DI UN TAVOLO DELLE POLITICHE DELL'INFANZIA CON IL TERZO SETTORE CON L'OBIETTIVO DI CREARE UNA COMUNITA' EDUCANTE ENTRO IL 20 NOVEMBRE 2026		SILVIA TIBERTI
	ATTIVAZIONE DELLE ATTIVITA'ESTIVE NELLE FRAZIONI.		SILVIA TIBERTI

	LABORATORI ESPERIENZIALI E DI AFFETTIVITÀ NELLE SCUOLE		SILVIA TIBERTI
	LABORATORI CONTRO IL BULLISMO ED IL CYBERBULLISMO NELLE SCUOLE.		SILVIA TIBERTI
POLITICHE GIOVANILI	PROGETTO DI STUDIO E REALIZZAZIONE DI ATTIVITA' PER CITTADINANZA PRESSO LO STUDIO AGGREGATIVO DI NARNI SCALO		SILVIA TIBERTI
	REVISIONE DELLO STRUMENTO "PIANO LOCALE PER I GIOVANI" GARANTENDO UN TAVOLO DI ASCOLTO PERIODICO.		SILVIA TIBERTI
	LABORATORIO GAMING		SILVIA TIBERTI
	CONSULTA DEI GIOVANI. TAVOLO DI ASCOLTO PERIODICO - GARANTIRE CONTINUITA'		SILVIA TIBERTI
	GARANTIRE L'APERTURA DEGLI SPAZI DI AGGREGAZIONE GIÀ ESISTENTI, DI NARNI E SI NARNI SCALO E PROMUOVERE NEL LORO INTERNO ATTIVITÀ SPECIFICHE PER GLI ADOLESCENTI		SILVIA TIBERTI
FAMIGLIA	ATTIVAZIONE DI UNO SPORTELLLO SOCIALE PRESENTE A ROTAZIONE IN TUTTE LE FRAZIONI		SILVIA TIBERTI
	INTERVENTI DI SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE E ALLA GENITORIALITA' COL COINVOLGIMENTO DI PROFESSIONISTI		SILVIA TIBERTI
	FORMAZIONE E SENSIBILIZZAZIONE COL COINVOLGIMENTO DI TUTTA LA COMUNITA' EDUCANTE		SILVIA TIBERTI
	MISURE DI CONCILIAZIONE FRA TEMPI DI LAVORO E TEMPI DI CURA IN ACCORDO COL TERZO SETTORE		SILVIA TIBERTI
	MIGLIORARE L'ACCESSIBILITA' AI SERVIZI DI ASSISTENZA FAMILIARE E DOMICILIARE, PROMOZIONE DELL'AFFIDO FAMILIARE		SILVIA TIBERTI
	RAFFORZAMENTO DEI PERCORSI E DELLE AZIONI DI SOSTEGNO PER MINORI SOLI		SILVIA TIBERTI
	CREAZIONE DEL POLO DELLE FAMIGLIE PRESSO IL "GRILLO PARLANTE" DOPO IL TRASFERIMENTO		SILVIA TIBERTI
	REALIZZAZIONE DEL POLO DELLA FAMIGLIA		SILVIA TIBERTI

	REALIZZAZIONE DA PARTE DELL'ENTE DI LABORATORI/ATTIVITÀ TRA FIGLI E GENITORI AL DI FUORI DEI SERVIZI PRIMA INFANZIA PER POTER COPRIRE L'INTERA FASCIA TARGET.		SILVIA TIBERTI
	REALIZZAZIONE DA PARTE DELL'ENTE DI UNA SERIE DI APPUNTAMENTI SPECIFICI PER I GENITORI.		SILVIA TIBERTI
	MISURE DI CONCILIAZIONE DI TEMPI DI VITA CON I TEMPI DI LAVORO: OVVERO REALIZZARE OPPORTUNITÀ, ANCHE IN COLLABORAZIONE CON IL TERZO SETTORE CHE SAPPIANO SUPPORTARE I GENITORI DURANTE L'ORARIO LAVORATIVO, UNA VOLTA TERMINATO L'ORARIO DEI SERVIZI PRIMA INFANZIA O L'ORARIO SCOLASTICO.		SILVIA TIBERTI
	ATTIVAZIONE DEL SEGRETARIATO SOCIALE NELLE FRAZIONI: ATTIVAZIONE DI UNO SPORTELLO A ROTAZIONE NELLE FRAZIONI DI SEGRETARIATO SOCIALE CON L'OBIETTIVO DI OFFRE UN PRIMO ASCOLTO, FORNIRGLI INFORMAZIONI, PRECISE E COMPLETE SU TUTTI I SERVIZI E LE PRESTAZIONI SOCIALI, SANITARIE, EDUCATIVE PRESENTI SUL TERRITORIO INFINE RACCOGLIE DATI E INFORMAZIONI SUI BISOGNI EMERSI PER MONITORARE I FENOMENI SOCIALI DEL TERRITORIO, CONTRIBUENDO COSÌ ALLA PROGRAMMAZIONE FUTURA DEGLI INTERVENTI.		SILVIA TIBERTI
SALUTE	PROMOZIONE DELLA SALUTE E CONTRASTO AI FENOMENI DI DIPENDENZA.		SILVIA TIBERTI
	NUOVO OSPEDALE COMPRESORIALE NARNI-AMELIA E SERVIZI TERRITORIALI		SILVIA TIBERTI
	ORGANIZZAZIONE DI GIORNATE DI PREVENZIONE DELLA SALUTE IN COLLABORAZIONE CON I SERVIZI SANITARI PRESENTI NEL TERRITORIO, IN PARTICOLARE RIVOLTI AGLI ADOLESCENTI.		SILVIA TIBERTI
	PROGETTI DI EDUCAZIONE ALLA SALUTE ANCHE IN COLLABORAZIONE CON LE SCUOLE		SILVIA TIBERTI
POVERTA'	ORGANIZZAZIONE DI GIORNATE SPECIFICHE DI RACCOLTA FONDI O DONAZIONE PER LE DISPENSE SOLIDALI, CON L'OBIETTIVO DI GARANTIRE ALL'INTERNO DEL SERVIZIO GIÀ ESISTENTE DEI PACCHI ALIMENTARI ALTRI BENI DI PRIMA NECESSITÀ NON PREVISTI NEL PACCO ALIMENTARE ESISTENTE.		SILVIA TIBERTI
	UTILIZZAZIONE DEL 5X1000 PER OTC E SOP ALLA FASCIA DI POPOLAZIONE IN STATO DI BISOGNO.		SILVIA TIBERTI
	ATTUAZIONE DEL PIANO DI ZONA SECONDO LE LINEE DEL PIANO SOCIALE REGIONALE		SILVIA TIBERTI

WELFARE DI COMUNITA'	ATTIVAZIONI DI TAVOLI DI PROGRAMMAZIONE E CO-PROGETTAZIONE, COME INDICATO ANCHE NEL PIANO SOCIALE REGIONALE, RIGUARDO A POVERTÀ, IMMIGRAZIONE ED ADOLESCENTI IN COLLABORAZIONE CON LE REALTÀ PRESENTI NEL NOSTRO TERRITORIO, DEL TERZO SETTORE E NON SOLO CON IL FINE DI ELABORARE UN DOCUMENTO, DI OGNI TAVOLO, SPECIFICANDO I BISOGNI EMERGENTI ED INDIVIDUANDO IPOTESI DI RISPOSTE MIRATE. IL TAVOLO SULLA DISABILITÀ È GIÀ AVVIATO, IL TAVOLO DELL'INFANZIA È SPECIFICATO IN UN ALTRO PUNTO.		SILVIA TIBERTI
	PROTOCOLLO DI INTESA E INIZIATIVE MENSILI CON LE ASSOCIAZIONI MAGGIORMENTE RAPPRESENTATIVE DEL TERRITORIO FACENTI PARTE DELLA RETE NARNI PER IL BENE COMUNE		SILVIA TIBERTI
	MAPPATURA E RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI IN BASE ALLE ESIGENZE DEI CITTADINI UTENTI		SILVIA TIBERTI
	MODIFICA DEL REGOLAMENTO SUI CONTRIBUTI		SILVIA TIBERTI
	PROGETTO A SOSTEGNO DI ANZIANI E PERSONE SOLE ATTRAVERSO LA SOMMINISTRAZIONE DI PASTI E BENI DI PRIMA NECESSITA' CON IL COINVOLGIMENTO DEI RISTORATORI E SUERMERCATI DEL TERRITORIO		SILVIA TIBERTI
	INDIVIDUAZIONE UNA STRUTTURA UNICA, CON PIÙ SPAZI INTERNI, DA METTERE A DISPOSIZIONE ALLE ASSOCIAZIONI MAGGIORMENTE RAPPRESENTATIVE DEL NOSTRO TERRITORIO, FIRMATARIE DEL PROTOCOLLO "INSIEME PER IL BENE COMUNE" O ALTRE CON LO STESSO FINE, PER FAR CRESCERE E STRUTTURARE IL LAVORO DI WELFARE DI COMUNITÀ GIÀ AVVIATO.		SILVIA TIBERTI
	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO COMUNALE PER L'EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA		SILVIA TIBERTI
	ABITARE SOCIALE: OVVERO LA REALIZZAZIONE DI UN PROGETTO IL COMUNE, L'ATER E L' UNIVERSITÀ (CORSO DI LAUREA TRIENNALE IN SCIENZE PER L'INVESTIGAZIONE E LA SICUREZZA) METTENDO A DISPOSIZIONE AI RAGAZZI/E UNIVERSITARI UN APPARTAMENTO ALL'INTERNO O VICINO AI COMPLESSI DI ERS, NEL CENTRO STORICO (CO-ABITARE), AD UN COSTO VANTAGGIO IN CAMBIO DI UN SOSTEGNO AD UNA DETERMINATA FASCIA DI POPOLAZIONE, CREANDO UN MODELLO DI ABITARE COLLABORATIVO E SOLIDALE, FATTO DI RELAZIONI, SPAZI COMUNI, MUTUO AIUTO, SCAMBIO DI IDEE E ARRICCHIMENTO CULTURALE, OVE SIA POSSIBILE TROVARE UN LUOGO DI VITA ACCOGLIENTE E POSITIVO, IN CUI SENTIRSI A PROPRIO AGIO, FORNENDO ANCHE SERVIZI INTEGRATI		SILVIA TIBERTI

	NELL'ABITARE, INIZIATIVE CULTURALI E ACCOMPAGNAMENTO SOCIALE PER I SOGGETTI PIÙ FRAGILI.		
PIANO SOCIALE DELLA ZONA 11	WELFARE SOCIALE, HOUSING SOCIALE, EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E CONVENZIONATA - DEFINIZIONE DEI BISOGNI IN FUNZIONE DEL PIANO TRIENNALE DELL'EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA, DELL'EMERGENZA E DELLO STATO DI BISOGNO		SILVIA TIBERTI
	CREAZIONE DELL'ABITARE SOCIALE IN COLLABORAZIONE CON L'UNIVERSITA' E L'ATER		SILVIA TIBERTI
POLITICHE PER L'IMMIGRAZIONE	PROGETTI DI INCLUSIONE SOCIALE.		SILVIA TIBERTI
FARMACIA - INDIRIZZI OPERATIVI ALLA SOCIETA' PARTECIPATA ASPEM	PROTOCOLLO CON LE ASSOCIAZIONI DEL TERZO SETTORE PER LA PROMOZIONE DI SERVIZI E CURE		SILVIA TIBERTI
	APERTURA NUOVA SEDE FARMACIA COMUNALE		SILVIA TIBERTI
	ATTIVAZIONE SERVIZI A DOMICILIO		SILVIA TIBERTI
BENESSERE ANIMALI	PARCO RIFUGIO PODERE SAN CRISPINO - GESTIONE SPERIMENTALE IN ECONOMIA AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL'ART. 42 COMMA 2 LETT. E DEL TUEL		SILVIA TIBERTI
	REALIZZAZIONE IN COLLABORAZIONE CON LA ASL PER RAGAZZI AFFETTI DA AUTISMO		SILVIA TIBERTI
	PROSECUZIONE ATTIVITA' SOCIALI ALL'INTERNO DEL PARCO		SILVIA TIBERTI
	ORGANIZZAZIONE PERIODICAMENTE DI CAMPAGNE ED EVENTI PER LA PROMOZIONE DELLE ADOZIONI E PER LA LOTTA AL RANDAGISMO		SILVIA TIBERTI
	PROMOZIONE DELLE ADOZIONI ATTRAVERSO OGNI MEZZO DIGITALE.		SILVIA TIBERTI
	APERTURA DEL PARCO SENSORIALE NEL CANILE PARCO RIFUGIO SAN CRISPINO		SILVIA TIBERTI

	Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione	Assessore
--	-------------------	------------------	---------------------	-----------

POLITICHE AMBIENTALI



VALUTAZIONE SULL'ASSETTO DEL TERRITORIO E LE POLITICHE DI RESIDENZIALITA'	PIANIFICAZIONE E RIUSO DELLE AREE PRODUTTIVE DISMESSE, CON RIMOZIONE O BONIFICA.		MARCO MERCURI GIOVANNI RUBINI
	INTEGRAZIONE FRA PIANO REGOLATORE GENERALE, PUMS (PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE) E PAESC (PIANO COMUNALE PER L'ENERGIA RINNOVABILE E LA LOTTA AI CAMBIAMENTI CLIMATICI).		MARCO MERCURI GIOVANNI RUBINI
	AGGIORNAMENTO PAESC PER RAGGIUNGERE GLI OBIETTIVI FISSATI DAL PATTO DEI SINDACI PER IL CLIMA E L'ENERGIA		GIOVANNI RUBINI
	SVILUPPO DELLE COMUNITA' ENERGETICHE PER INCREMENTARE LA PRODUZIONE DI ENERGIA RINNOVABILE E RIDURRE IL COSTO DELL'ENERGIA		MARCO MERCURI GIOVANNI RUBINI
AZIONI IN AMBITO ENERGETICO			

			Studio fattibilità nuova CER di iniziativa comunale. Partecipazione a Bando Regionale	
		REALIZZAZIONE DEL MUSEO DIFFUSO DELL'ENERGIA		LORENZO LUCARELLI
		SOSTEGNO A RICONVERSIONE TECNOLOGICA PER PRODUZIONE IDROGENO VERDE		GIOVANNI RUBINI
	MOBILITA' SOSTENIBILE	AGGIORNAMENTO DEI REGOLAMENTI COMUNALI PER LA PROMOZIONE DELLA MOBILITA' ALTERNATIVA		GIOVANNI RUBINI LUCA TRAMINI
		DEFINIZIONE E REALIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURE A SOSTEGNO DELLA MOBILITA' TRADIZIONALE, ALTERNATIVA, PEDONALE E CICLABILE: ADOZIONE DI SISTEMI INFORMATICI INNOVATIVI, INDIVIDUAZIONE DI PISTE E PERCORSI CICLABILI, DEFINIZIONE DELLE AREE 30	 Progetto AC.QU.A. per estensione Zone 30 a Narni Scalo	GIOVANNI RUBINI LUCA TRAMINI
		AMMODERNAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE FUNZIONALI AL TRASPORTO PUBBLICO- POTENZIAMENTO TRASPORTO PUBBLICO		LUCA TRAMINI
		AMMODERNAMENTO PARCO AUTO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE CON MEZZI A TRAZIONE ELETTRICA O IBRIDA	 Bando AC.QU.A. fornitura auto elettriche comunali	GIOVANNI RUBINI
		INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA' ELETTRICA		GIOVANNI RUBINI

		Potenziamento rete colonnine ricarica anche nelle frazioni	LUCA TRAMINI
	POTENZIAMENTO SERVIZIO CHIAMABUS E TRASPORTO PUBBLICO SCOLASTICO		GIOVANNI RUBINI LUCA TRAMINI
	REALIZZAZIONE DI STAZIONI DI INTERSCAMBIO MODALE TRAMITE IL BIKE-SHARING, LE E-BIKE O ALTRI MEZZI TRADIZIONALI, ELETTRICI E A PEDALATA ASSISTITA	 Progetto AC.QU.A. per realizzazione Bike Station c/o Stazione RFI Narni Scalo	GIOVANNI RUBINI LUCA TRAMINI
	ADOZIONE DEL MANIFESTO DELLA MOBILITA' ELETTRICA		GIOVANNI RUBINI
	CREAZIONE DI SENTIERI, CAMMINI, PERCORSI CICLABILI E IPPOVIE CON STAZIONI DI INTERCONNESSIONE CON GLI ALTRI MEZZI SU GOMMA E SU FERRO	 Ciclabile Narni-Terni e Ciclabile Gole del Nera collegate entrambe alla Stazione RFI di Narni Scalo	MARCO MERCURI GIOVANNI RUBINI
	FINALIZZAZIONE DEL PUMS TERNI-NARNI, PROTOCOLLO DI INTESA FRA I COMUNI DEL TERRITORIO, REGIONE, GESTORI RETI MOBILITÀ PER LA MESSA A SISTEMA DELLE INFRASTRUTTURE ESISTENTI, OPERATIVITÀ PIATTAFORMA LOG		GIOVANNI RUBINI LUCA TRAMINI

PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR 	Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione	Assessore
	INTERVENTI PNRR PER IL SOCIALE	RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO IN PARTENARIATO CON ASP BEATA LUCIA E ATER – STAZIONE DI POSTA		LORENZO LUCARELLI
		RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO IN PARTENARIATO CON ASP BEATA LUCIA – HOUSING TEMPORANEO		LORENZO LUCARELLI
		RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO EX PES A NERA MONTORO (ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI)		LORENZO LUCARELLI
		RISTRUTTURAZIONE EDIFICIO DI PROPRIETÀ COMUNALE: PERCORSI DI AUTONOMIA PER DISABILI		LORENZO LUCARELLI
	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	NUOVA COSTRUZIONE ASILO NIDO NARNI SCALO		LORENZO LUCARELLI
		REALIZZAZIONE NUOVO TRATTO VIABILITÀ DI PRG PER IL COLLEGAMENTO FRA VIA TUDERTE E VIA 2.1 NUOVA BRETELLA CAPITONESE		LORENZO LUCARELLI
		RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE DI STRUTTURE PER SERVIZI SOCIALI EDUCATIVO E CULTURALI		LORENZO LUCARELLI
		RIQUALIFICAZIONE DEI CENTRI CIVICI FRAZIONALI		LORENZO LUCARELLI
		PAVIMENTAZIONE E RETI SOTTOSERVIZI DI PIAZZA GARIBALDI E LIMITROFE		LORENZO LUCARELLI
		EFFICIENTAMENTO ENERGETICO TEATRO MANINI		LORENZO LUCARELLI
		INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO EDIFICI PUBBLICI - L. 160/2019 - INTERVENTO EFFICIENTAMENTO ROCCA		LORENZO LUCARELLI
		ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA SANTA LUCIA		LORENZO LUCARELLI
		ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA LA QUERCIA		LORENZO LUCARELLI
		INTERVENTO DI RIQUALIFICAZIONE DEL PARCHEGGIO SUFFRAGIO – IMPIANTI DI RISALITA – PRIMO STRALCIO		LORENZO LUCARELLI

		REALIZZAZIONE DI NUOVA MENSA SCOLASTICA		LORENZO LUCARELLI
		CENTRO CIVICO TAIZZANO L. 160/2019		LORENZO LUCARELLI
	INTERVENTI PNRR PER DIGITALIZZAZIONE E SERVIZI AL CITTADINO	SERVIZIO DI IMPLEMENTAZIONE DEL PIANO DI MIGRAZIONE SUL CLOUD		LORENZO LUCARELLI
		ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI - SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE		LORENZO LUCARELLI
		NOTIFICHE DIGITALI		LORENZO LUCARELLI
		PDND INTEROPERABILITÀ		LORENZO LUCARELLI
		DIGIPASS - FACILITATORI DIGITALI		LORENZO LUCARELLI
		STATO CIVILE DIGITALE		LORENZO LUCARELLI
		PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI ANNCSU		LORENZO LUCARELLI

POLITICHE DEL PERSONALE	Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione	Assessore
		RIORGANIZZAZIONE DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA E DEI SERVIZI		SILVIA TIBERTI
	GESTIONE DELLA MACCHINA	INNESTI NUOVE PROFESSIONALITA' E SPECIALIZZAZIONI		SILVIA TIBERTI

	AMMINISTRATIVA			
		FORMAZIONE E VALUTAZIONE - MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI OFFERTI	●	SILVIA TIBERTI

COMUNICAZIONE E PARTECIPAZIONE 	Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione	Assessore
	INTERAZIONE TRA CITTADINI E AMMINISTRAZIONE	CONSIGLIO COMUNALE NELLE FRAZIONI E INCONTRI PERIODICI SUL TERRITORIO	●	ALESSIA QUONDAM LUGI
		PROGETTO ANCI CO-PROGETTA	●	LUCA TRAMINI
		POTENZIAMENTO SERVIZI SPORTELLI 4.0 E INTEGRAZIONE CON IL DIGIPASS - RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI IN DIGITALE ALLA POPOLAZIONE	●	LUCA TRAMINI

SVILUPPO ECONOMICO, RELAZIONI INTERNAZIONALI	Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione	Assessore
	CREAZIONE DELL'UFFICIO EUROPA	CREAZIONE DI UN UFFICIO PER LA DIFFUSIONE DEGLI STRUMENTI DI PROGETTAZIONE EUROPEA	●	LUCA TRAMINI
	PROMOZIONE DELLA COOPERAZIONE DECENTRATA	ADESIONE A PROGRAMMI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE, IN COLLABORAZIONE CON FELCOS	●	ALESSIA QUONDAM LUIGI

	FAVORIRE LA COSTRUZIONE DI RETI DI IMPRESA	PROGETTO DI RACCORDO CON RETI DI IMPRESE, ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA, ORGANIZZAZIONI SINDACALI E ORGANISMI DI FORMAZIONE PER INNESCARE PROCESSI VIRTUOSI DI CRESCITA DEL TERRITORIO TRAMITE ATTIVAZIONE DI TAVOLI DI CONFRONTO/PROGETTAZIONE CON GLI ATTORI		LORENZO LUCARELLI
---	---	---	---	--------------------------

QUALITA' URBANA E IDENTITA' CITTADINA 	Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione	Assessore
	NARNI SICURA	COORDINAMENTO AZIONI DI SICUREZZA URBANA E SENSIBILIZZAZIONE ALLA SICUREZZA URBANA		LUCA TRAMINI
		POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI INFORMATICI PER IL CONTROLLO E LA SICUREZZA URBANA		LUCA TRAMINI
		FORMAZIONE E INFORMAZIONE DELLA CITTADINANZA PER UNA COMUNITA' SICURA		LUCA TRAMINI
	RICOGNIZIONE TOPONOMASTICA	ALLINEAMENTO FRA INFORMAZIONI ANAGRAFICHE, CATASTALI E URBANISTICHE		MARCO MERCURI
	RIGENERAZIONE URBANA NARNI SCALO	REALIZZAZIONE OPERE MURALI E MONUMENTO DEDICATO AL CINEMA		LORENZO LUCARELLI
		EVENTO RIGENERARSI		GIOVANNI RUBINI

	Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione	Assessore
	EQUITA' SOCIALE	REVISIONE ADDIZIONALE IRPEF		SILVIA TIBERTI
	INTENSIFICAZIONE DELL'ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO DEI	TASSAZIONE CON EQUITÀ E CONDIVISIONE		SILVIA TIBERTI

BUONE PRATICHE 	TRIBUTI COMUNALI E DEI TRIBUTI ERARIALI	VERIFICA CONGRUITA' ACCATASTAMENTI E RELATIVO RECUPERO DI IMPOSTA		SILVIA TIBERTI
	CONTENIMENTO E QUALIFICAZIONE DELLA SPESA	ANALISI DEI CENTRI DI COSTO ED EFFICIENTAMENTO DELLE RISORSE		SILVIA TIBERTI
		MAGGIORE ATTENZIONE NELLA PROGRAMMAZIONE DELLE RISORSE DI BILANCIO		SILVIA TIBERTI
	PROMOZIONE POLITICHE PER LE PARI OPPORTUNITA'	LABORATORI NELLE SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE DI PRIMO GRADO		GIOVANNI RUBINI
		LABORATORI E ATTIVITA' SULLO SPAZIO URBANO E LE DONNE		GIOVANNI RUBINI

INNOVAZIONE TECNOLOGICA DELLA MACCHINA AMMINISTRATIVA 	Ambito strategico	Ambito operativo	Stato di attuazione	Assessore
	DIGITALIZZAZIONE E INNOVAZIONE DEI SERVIZI COMUNALI	MAPPATURA DELLE NECESSITÀ E ANALISI DELLO STATO ATTUALE DELLA RETE		ALESSIA QUONDAM LUIGI
		ADEGUAMENTO DELLA RETE INFORMATICA DELL'ENTE (CON POSSIBILITÀ DI MIGLIORAMENTO)		ALESSIA QUONDAM LUIGI
		POTENZIAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA DIGITALE PER UNA MIGLIORE ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DIGITALI		ALESSIA QUONDAM LUIGI

Legenda:



AVVIATO



DA AVVIARE



CONCLUSO

6. RIPARTIZIONE DELLE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO, DECLINATE IN MISSIONI E PROGRAMMI, IN COERENZA CON LA NUOVA STRUTTURA DEL BILANCIO ARMONIZZATO AI SENSI DEL D. LGS. 118/2011

Di seguito riportiamo il contenuto del programma di mandato, esplicitato attraverso le linee programmatiche di mandato aggiornate, articolato in funzione della nuova struttura del Bilancio armonizzato, così come disciplinato dal D. Lgs. 118 del 23/06/2011.

Nelle tabelle successive le varie linee programmatiche sono raggruppate per missione e, per ciascuna missione di bilancio viene presentata una parte descrittiva, che esplica i contenuti della programmazione strategica dell'ente ed una parte contabile attraverso la quale si individuano le risorse e gli impieghi necessari alla realizzazione delle attività programmate.

QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER MISSIONE

Gestione di competenza

Codice missione	ANNO	Spese correnti	Spese in conto capitale	Incremento di attività finanziarie	Spese per rimborso prestiti e altre spese	Totale
1	2026	6.421.853,88	3.121.343,16	1.200.000,00	0,00	10.743.197,04
	2027	6.217.468,28	3.127.000,00	1.000.000,00	0,00	10.344.468,28
	2028	6.240.190,80	1.257.000,00	800.000,00	0,00	8.297.190,80
2	2026	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2027	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2028	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	2026	780.357,72	15.000,00	0,00	0,00	795.357,72
	2027	785.491,59	15.000,00	0,00	0,00	800.491,59
	2028	790.629,24	15.000,00	0,00	0,00	805.629,24
4	2026	1.032.453,40	3.000,00	0,00	0,00	1.035.453,40
	2027	1.016.132,66	1.673.000,00	0,00	0,00	2.689.132,66
	2028	1.019.840,12	1.003.000,00	0,00	0,00	2.022.840,12
5	2026	904.093,93	54.000,00	0,00	0,00	958.093,93
	2027	902.271,78	1.504.000,00	0,00	0,00	2.406.271,78
	2028	902.143,39	504.000,00	0,00	0,00	1.406.143,39
6	2026	2.697.455,75	1.237.284,06	0,00	0,00	3.934.739,81
	2027	219.948,88	3.007.566,35	0,00	0,00	3.227.515,23
	2028	214.358,15	207.566,35	0,00	0,00	421.924,50
7	2026	179.635,88	0,00	0,00	0,00	179.635,88
	2027	160.843,00	220.000,00	0,00	0,00	380.843,00
	2028	160.843,00	0,00	0,00	0,00	160.843,00
8	2026	697.060,46	1.087.000,00	0,00	0,00	1.784.060,46
	2027	679.618,01	87.000,00	0,00	0,00	766.618,01
	2028	682.296,63	5.555.130,73	0,00	0,00	6.237.427,36
9	2026	990.388,44	2.400.000,00	0,00	0,00	3.390.388,44
	2027	958.316,22	2.020.000,00	0,00	0,00	2.978.316,22
	2028	983.158,88	200.000,00	0,00	0,00	1.183.158,88
10	2026	2.269.301,30	3.792.332,35	0,00	0,00	6.061.633,65
	2027	2.492.380,17	1.232.000,00	0,00	0,00	3.724.380,17
	2028	2.484.320,04	11.269.000,00	0,00	0,00	13.753.320,04

11	2026	66.002,91	25.889,99	0,00	0,00	91.892,90
	2027	66.002,91	0,00	0,00	0,00	66.002,91
	2028	66.002,91	0,00	0,00	0,00	66.002,91
12	2026	6.645.318,73	2.851.667,66	0,00	0,00	9.496.986,39
	2027	6.549.299,14	504.000,00	0,00	0,00	7.053.299,14
	2028	6.546.079,15	4.000,00	0,00	0,00	6.550.079,15
13	2026	301.597,65	0,00	0,00	0,00	301.597,65
	2027	299.870,53	0,00	0,00	0,00	299.870,53
	2028	299.870,53	0,00	0,00	0,00	299.870,53
14	2026	80.830,57	0,00	0,00	0,00	80.830,57
	2027	81.171,76	0,00	0,00	0,00	81.171,76
	2028	81.513,40	0,00	0,00	0,00	81.513,40
15	2026	4.000,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
	2027	4.000,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
	2028	4.000,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
16	2026	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2027	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2028	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	2026	0,00	2.217,75	0,00	0,00	2.217,75
	2027	0,00	2.217,75	0,00	0,00	2.217,75
	2028	0,00	2.217,75	0,00	0,00	2.217,75
18	2026	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2027	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2028	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	2026	1.022,00	0,00	0,00	0,00	1.022,00
	2027	706,00	0,00	0,00	0,00	706,00
	2028	706,00	0,00	0,00	0,00	706,00
20	2026	1.708.891,02	0,00	0,00	0,00	1.708.891,02
	2027	1.731.647,58	0,00	0,00	0,00	1.731.647,58
	2028	1.703.622,08	0,00	0,00	0,00	1.703.622,08
50	2026	24.506,27	0,00	0,00	1.431.453,78	1.455.960,05
	2027	23.621,84	0,00	0,00	1.047.932,43	1.071.554,27
	2028	22.726,57	0,00	0,00	1.079.368,29	1.102.094,86
60	2026	0,00	0,00	0,00	5.185.493,29	5.185.493,29
	2027	0,00	0,00	0,00	5.185.493,29	5.185.493,29
	2028	0,00	0,00	0,00	5.185.493,29	5.185.493,29
99	2026	0,00	0,00	0,00	41.276.944,18	41.276.944,18
	2027	0,00	0,00	0,00	41.276.944,18	41.276.944,18
	2028	0,00	0,00	0,00	41.276.944,18	41.276.944,18
TOTALI	2026	24.804.769,91	14.589.734,97	1.200.000,00	47.893.891,25	88.488.396,13
	2027	22.188.790,35	13.391.784,10	1.000.000,00	47.510.369,90	84.090.944,35
	2028	22.202.300,89	20.016.914,83	800.000,00	47.541.805,76	90.561.021,48

Gestione di cassa

Codice missione	ANNO 2026				
	Spese correnti	Spese in conto capitale	Incremento di attività finanziarie	Spese per rimborso prestiti e altre spese	Totale
1	7.208.914,97	3.652.081,35	1.708.881,72	0,00	12.569.878,04
2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	817.124,73	33.729,08	0,00	0,00	850.853,81
4	1.198.596,23	638.015,57	0,00	0,00	1.836.611,80
5	1.031.263,77	860.981,27	0,00	0,00	1.892.245,04
6	2.729.413,36	1.862.572,48	0,00	0,00	4.591.985,84
7	278.541,49	0,00	0,00	0,00	278.541,49
8	841.240,19	1.102.000,00	0,00	0,00	1.943.240,19
9	1.375.099,33	2.910.180,85	0,00	0,00	4.285.280,18
10	2.430.196,69	5.814.021,32	0,00	0,00	8.244.218,01

11	66.002,91	25.889,99	0,00	0,00	91.892,90
12	11.055.925,78	4.930.489,47	0,00	0,00	15.986.415,25
13	374.066,69	0,00	0,00	0,00	374.066,69
14	97.695,34	16.675,59	0,00	0,00	114.370,93
15	4.544,99	0,00	0,00	0,00	4.544,99
16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	1,29	2.217,75	0,00	0,00	2.219,04
18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	2.134,00	0,00	0,00	0,00	2.134,00
20	75.946,91	0,00	0,00	0,00	75.946,91
50	24.506,27	0,00	0,00	1.412.266,11	1.436.772,38
60	0,00	0,00	0,00	5.185.493,29	5.185.493,29
99	0,00	0,00	0,00	41.561.435,49	41.561.435,49
TOTALI	29.611.214,94	21.848.854,72	1.708.881,72	48.159.194,89	101.328.146,27

6.1 Stato di attuazione delle linee programmatiche di mandato 2026/2028 – Suddivisione per Missione

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
77	FRAZIONI, COMUNITA' TERRITORIALI, PROMOZIONE CULTURALE E TURISTICA	WELFARE CULTURALE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
79	SCUOLA E SPORT	SVILUPPO E POTENZIAMENTO RAPPORTI CON L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA PER NUOVI SERVIZI AGLI STUDENTI	UNIVERSITA', STUDENTI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	STUDENTI, INSEGNANTI, FAMIGLIE	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		SVILUPPO RAPPORTI UNIVERSITA' DELLA TUSCIA	UNIVERSITA', STUDENTI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
81	POLITICHE AMBIENTALI	MOBILITA' SOSTENIBILE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		INTERVENTI PNRR PER DIGITALIZZAZIONE E SERVIZI AL CITTADINO	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
84	POLITICHE DEL PERSONALE	GESTIONE DELLA MACCHINA AMMINISTRATIVA	PERSONALE DELL'ENTE	01-01-2026	21-07-2027	No	No
85	COMUNICAZIONE E PARTECIPAZIONE	INTERAZIONE TRA CITTADINI E AMMINISTRAZIONE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
88	QUALITA' URBANA E IDENTITA' CITTADINA	RICOGNIZIONE TOPONOMASTICA	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
89	BUONE PRATICHE	INTENSIFICAZIONE DELL'ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO DEI TRIBUTI COMUNALI E DEI TRIBUTI ERARIALI	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		CONTENIMENTO E QUALIFICAZIONE DELLA SPESA	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		EQUITA' SOCIALE		01-01-2026	21-07-2027	No	No
90	INNOVAZIONE TECNOLOGICA DELLA MACCHINA AMMINISTRATIVA	DIGITALIZZAZIONE E INNOVAZIONE DEI SERVIZI COMUNALI		01-01-2026	21-07-2027	No	Si

Missione: 3 Ordine pubblico e sicurezza

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
85	COMUNICAZIONE E PARTECIPAZIONE	INTERAZIONE TRA CITTADINI E AMMINISTRAZIONE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
88	QUALITA' URBANA E IDENTITA' CITTADINA	NARNI SICURA	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 4 Istruzione e diritto allo studio

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
79	SCUOLA E SPORT	SVILUPPO E POTENZIAMENTO RAPPORTI CON L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA PER NUOVI SERVIZI AGLI STUDENTI	UNIVERSITA', STUDENTI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	STUDENTI, INSEGNANTI, FAMIGLIE	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		PROMOZIONE ALL'EDUCAZIONE PERMANENTE ALLA PACE E AI DIRITTI UMANI	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		SVILUPPO RAPPORTI UNIVERSITA' DELLA TUSCIA	UNIVERSITA', STUDENTI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		EDUCAZIONE ALL'IMMAGINE C/O LA SCUOLA PRIMARIA	STUDENTI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	GIOVANI/STUDENTI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		FAMIGLIA	FAMIGLIE DEL TERRITORIO	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		SALUTE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
89	BUONE PRATICHE	PROMOZIONE POLITICHE PER LE PARI OPPORTUNITA'	STUDENTI, DONNE	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
77	FRAZIONI, COMUNITA' TERRITORIALI, PROMOZIONE CULTURALE E TURISTICA	PIANI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI SETTORI DEL TURISMO E DELLA CULTURA	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	Si
		WELFARE CULTURALE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
81	POLITICHE AMBIENTALI	AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
-------	-------------	-------------------	----------------------	-------------	-----------	-------------------	-------------------

79	SCUOLA E SPORT	ATTIVITA' SPORTIVA COME ELEMENTO DI COESIONE SOCIALE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		PROMOZIONE ALL'EDUCAZIONE PERMANENTE ALLA PACE E AI DIRITTI UMANI	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		ATTIVITA' SPORTIVE PER SOGGETTI VULNERABILI	SOGGETTI VULNERABILI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	POLITICHE GIOVANILI	GIOVANI/STUDENTI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 7 Turismo

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
77	FRAZIONI, COMUNITA' TERRITORIALI, PROMOZIONE CULTURALE E TURISTICA	PIANI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI SETTORI DEL TURISMO E DELLA CULTURA	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	Si
		WELFARE CULTURALE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
81	POLITICHE AMBIENTALI	AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER DIGITALIZZAZIONE E SERVIZI AL CITTADINO	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
81	POLITICHE AMBIENTALI	VALUTAZIONE SULL'ASSETTO DEL TERRITORIO E LE POLITICHE DI RESIDENZIALITA'	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
85	COMUNICAZIONE E PARTECIPAZIONE	INTERAZIONE TRA CITTADINI E AMMINISTRAZIONE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
88	QUALITA' URBANA E IDENTITA' CITTADINA	RICOGNIZIONE TOPONOMASTICA	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		RIGENERAZIONE URBANA NARNI SCALO	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data	Data	Contributo	Sezione
-------	-------------	-------------------	----------------------	------	------	------------	---------

				inizio	fine	G.A.P.	operativa
81	POLITICHE AMBIENTALI	VALUTAZIONE SULL'ASSETTO DEL TERRITORIO E LE POLITICHE DI RESIDENZIALITA'	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		MOBILITA' SOSTENIBILE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
88	QUALITA' URBANA E IDENTITA' CITTADINA	RIGENERAZIONE URBANA NARNI SCALO	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
89	BUONE PRATICHE	PROMOZIONE POLITICHE PER LE PARI OPPORTUNITA'	STUDENTI, DONNE	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 10 Trasporti e diritto alla mobilità

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
81	POLITICHE AMBIENTALI	VALUTAZIONE SULL'ASSETTO DEL TERRITORIO E LE POLITICHE DI RESIDENZIALITA'	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		MOBILITA' SOSTENIBILE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
85	COMUNICAZIONE E PARTECIPAZIONE	INTERAZIONE TRA CITTADINI E AMMINISTRAZIONE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
79	SCUOLA E SPORT	PROMOZIONE ALL'EDUCAZIONE PERMANENTE ALLA PACE E AI DIRITTI UMANI	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		ATTIVITA' SPORTIVE PER SOGGETTI VULNERABILI	SOGGETTI VULNERABILI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	DISABILITA'	CITTADINI DISABILI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		ANZIANI	ANZIANI AUTOSUFFICIENTI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	GIOVANI/STUDENTI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		POLITICHE GIOVANILI	GIOVANI/STUDENTI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		FAMIGLIA	FAMIGLIE DEL TERRITORIO	01-01-2026	21-07-2027	No	No

		SALUTE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		WELFARE DI COMUNITA'	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		POLITICHE PER L'IMMIGRAZIONE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		FARMACIA - INDIRIZZI OPERATIVI ALLA SOCIETA' PARTECIPATA ASPEM	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		POVERTA'		01-01-2026	21-07-2027	No	No
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER IL SOCIALE	ADULTI DISABILI, ANZIANI, SOGGETTI DEBOLI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
85	COMUNICAZIONE E PARTECIPAZIONE	INTERAZIONE TRA CITTADINI E AMMINISTRAZIONE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 13 Tutela della salute

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	SALUTE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		FARMACIA - INDIRIZZI OPERATIVI ALLA SOCIETA' PARTECIPATA ASPEM	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		BENESSERE ANIMALI	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 14 Sviluppo economico e competitività

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
77	FRAZIONI, COMUNITA' TERRITORIALI, PROMOZIONE CULTURALE E TURISTICA	PIANI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI SETTORI DEL TURISMO E DELLA CULTURA	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	Si
81	POLITICHE AMBIENTALI	AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
85	COMUNICAZIONE E PARTECIPAZIONE	INTERAZIONE TRA CITTADINI E AMMINISTRAZIONE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
87	SVILUPPO ECONOMICO, RELAZIONI INTERNAZIONALI	CREAZIONE DELL'UFFICIO EUROPA	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		FAVORIRE LA COSTRUZIONE DI RETI DI IMPRESA	IMPRESE	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data	Data	Contributo	Sezione
-------	-------------	-------------------	----------------------	------	------	------------	---------

				inizio	fine	G.A.P.	operativa
78	POLITICHE DEL LAVORO E FORMAZIONE PROFESSIONALE	CULTURA DI IMPRESA E DELLO SPIRITO IMPRENDITORIALE	STUDENTI, IMPRESE	01-01-2026	21-07-2027	No	No
85	COMUNICAZIONE E PARTECIPAZIONE	INTERAZIONE TRA CITTADINI E AMMINISTRAZIONE	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
77	FRAZIONI, COMUNITA' TERRITORIALI, PROMOZIONE CULTURALE E TURISTICA	VALORIZZAZIONE PRODOTTI TIPICI	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
81	POLITICHE AMBIENTALI	VALUTAZIONE SULL'ASSETTO DEL TERRITORIO E LE POLITICHE DI RESIDENZIALITA'	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
		AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
79	SCUOLA E SPORT	PROMOZIONE ALL'EDUCAZIONE PERMANENTE ALLA PACE E AI DIRITTI UMANI	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No

Missione: 19 Relazioni internazionali

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Soggetti interessati	Data inizio	Data fine	Contributo G.A.P.	Sezione operativa
79	SCUOLA E SPORT	PROMOZIONE ALL'EDUCAZIONE PERMANENTE ALLA PACE E AI DIRITTI UMANI	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
87	SVILUPPO ECONOMICO, RELAZIONI INTERNAZIONALI	CREAZIONE DELL'UFFICIO EUROPA	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No

		PROMOZIONE DELLA COOPERAZIONE DECENTRATA	TUTTI I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	No
--	--	--	-------------------	------------	------------	----	----

SEZIONE OPERATIVA – SeO

7. LA SEZIONE OPERATIVA

La Sezione Operativa (SeO) ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica del DUP. In particolare, la Sezione Operativa contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale. Il contenuto della Sezione Operativa, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella Sezione Strategica, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La Sezione operativa del documento unico di programmazione è composta da una parte descrittiva che individua, per ogni singolo programma della missione, i progetti/interventi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica; e da una parte contabile nella quale per ogni programma di ciascuna missione sono individuate le risorse finanziarie, sia in termini di competenza che di cassa, della manovra di bilancio.

Gli obiettivi individuati per ogni programma rappresentano la declinazione annuale e pluriennale degli obiettivi strategici, costituiscono indirizzo vincolante per i successivi atti di programmazione, in applicazione del principio della coerenza tra i documenti di programmazione. Nella costruzione, formulazione e approvazione dei programmi si svolge l'attività di definizione delle scelte "politiche" che è propria del massimo organo elettivo preposto all'indirizzo e al controllo. Si devono esprimere con chiarezza le decisioni politiche che caratterizzano l'ente e l'impatto economico, finanziario e sociale che avranno.

Nelle pagine successive viene riportata la ripartizione dei programmi/progetti e degli interventi suddivisi per missione di Bilancio, in particolare:

- la colonna "AMBITO STRATEGICO" indica il progetto strategico (durata triennale/quinquennale);
- la colonna "AMBITO OPERATIVO" indica l'intervento (azione annuale/triennale).

Per completare il sistema informativo, nella Sezione Operativa si comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio. La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi

aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella Sezione Operativa del DUP. I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento.

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 1 Organi istituzionali

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
85	COMUNICAZIONE E PARTECIPAZIONE	INTERAZIONE TRA CITTADINI E AMMINISTRAZIONE	PROGETTO ANCI CO-PROGETTA	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA
		INTERAZIONE TRA CITTADINI E AMMINISTRAZIONE	CONSIGLIO COMUNALE NELLE FRAZIONI E INCONTRI PERIODICI SUL TERRITORIO	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Programma: 3 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
89	BUONE PRATICHE	CONTENIMENTO E QUALIFICAZIONE DELLA SPESA	MAGGIORE ATTENZIONE NELLA PROGRAMMAZIONE DELLE RISORSE DI BILANCIO	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE AL BILANCIO E AI SERVIZI SOCIALI	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		CONTENIMENTO E QUALIFICAZIONE DELLA SPESA	ANALISI DEI CENTRI DI COSTO ED EFFICIENTAMENTO DELLE RISORSE	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE AL BILANCIO E AI SERVIZI SOCIALI	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma: 4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
88	QUALITA' URBANA E IDENTITA' CITTADINA	RICOGNIZIONE TOPONOMASTICA	ALLINEAMENTO FRA INFORMAZIONI ANAGRAFICHE, CATASTALI E URBANISTICHE	01-01-2026	21-07-2027	No	MARCO MERCURI - ASSESSORE AI LAVORI PUBBLICI E ALL'URBANISTI	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
89	BUONE PRATICHE	INTENSIFICAZIONE DELL'ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO DEI TRIBUTI COMUNALI E DEI TRIBUTI ERARIALI	VERIFICA CONGRUITA' ACCATASTAMENTI E RELATIVO RECUPERO DI IMPOSTA	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE AL BILANCIO E AI SERVIZI SOCIALI	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		EQUITA' SOCIALE	REVISIONE ADDIZIONALE IRPEF	01-01-2026	21-07-2027	No		
		INTENSIFICAZIONE DELL'ATTIVITA' DI ACCERTAMENTO DEI TRIBUTI COMUNALI E DEI TRIBUTI ERARIALI	TASSAZIONE CON EQUITA' E CONDIVISIONE	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE AL BILANCIO E AI SERVIZI SOCIALI	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma: 5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
77	FRAZIONI, COMUNITA' TERRITORIALI, PROMOZIONE CULTURALE E TURISTICA	WELFARE CULTURALE	POTENZIAMENTO DEL DIGIPASS E COLLABORAZIONE CON ENTI E ASSOCIAZIONI PER IL DECENTRAMENTO DEI SERVIZI.	01-01-2026	21-07-2027	No	ALESSIA QUONDAM LUIGI - ASSESSORE - VICESINDACO	LAVORI PUBBLICI
79	SCUOLA E SPORT	ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	ADEGUAMENTO MENSA SCOLASTICA LUIGI VALLI PNRR	01-01-2026	21-07-2027	No	MERCURI MARCO ASSESSORE LLPP - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SC	

		ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA LUIGI VALLI PNRR	01-01-2026	21-07-2027	No	MERCURI MARCO ASSESSORE LLPP - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SC	
		ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA SANTA LUCIA	01-01-2026	21-07-2027	No	MERCURI MARCO ASSESSORE LLPP - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SC	
		ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA GUALDO	01-01-2026	21-07-2027	No	MERCURI MARCO ASSESSORE LLPP - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SC	
		ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA PRIMARIA SANTA LUCIA	01-01-2026	21-07-2027	No	MARCO MERCURI - ASSESSORE AI LAVORI PUBBLICI URBANISTICA E PA	LAVORI PUBBLICI
		ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA MATERNA LA QUERCIA	01-01-2026	21-07-2027	No	MARCO MERCURI - ASSESSORE AI LAVORI PUBBLICI URBANISTICA E PA	LAVORI PUBBLICI
		ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	ADEGUAMENTO SCUOLA PONTE SAN LORENZO	01-01-2026	21-07-2027	No	MARCO MERCURI ASSESSORE AI LLLPP - GIOVANNI RUBINI - ASSESSOR	LAVORI PUBBLICI E BENI CULTURALI
		ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	ADEGUAMENTO PALESTRA SCUOLA PERTINI	01-01-2026	21-07-2027	No	MERCURI MARCO ASSESSORE LLPP - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SC	LAVORI PUBBLICI E BENI CULTURALI
		SVILUPPO E POTENZIAMENTO RAPPORTI CON L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA PER NUOVI SERVIZI AGLI STUDENTI	CURA, MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO DEGLI SPAZI E DEI SERVIZI DEDICATI ALL'UNIVERSITA' E AGLI STUDENTI. POTENZIAMENTO DEL RAPPORTO CON IL POLO UNIVERSITARIO AL FINE DI	01-01-2026	21-07-2027	No	MARCO MERCURI - ASSESSORE AI LAVORI PUBBLICI URBANISTICA E PA	GESTIONE E MANUTENZIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE

			RIQUALIFICARE SPAZI PER STUDENTI					
		SVILUPPO RAPPORTI UNIVERSITA' DELLA TUSCIA	ATTIVITA' DI RICERCA E INIZIATIVE TRASVERSALI DI PROMOZIONE E SVILUPPO DEL TERRITORIO	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCARELLI LORENZO	
81	POLITICHE AMBIENTALI	MOBILITA' SOSTENIBILE	CREAZIONE DI SENTIERI, CAMMINI, PERCORSI CICLABILI E IPPOVIE CON STAZIONI DI INTERCONNESSIONE CON GLI ALTRI MEZZI SU GOMMA E SU FERRO	01-01-2026	21-07-2027	No	MARCO MERCURI - ASSESSORE AI LAVORI PUBBLICI URBANISTICA E PA	LAVORI PUBBLICI
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	WBS 19 - CENTRO CIVICO TAIZZANO L. 160/2019	01-01-2026	21-07-2027	No		
		INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	WBS 7 - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEL COMPLESSO EDILIZIO ROCCA ALBORNOZ	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCU	LAVORI PUBBLICI

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma: 7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER DIGITALIZZAZIONE E SERVIZI AL CITTADINO	WBS 22 - STATO CIVILE DIGITALE	01-01-2026	21-07-2027	No		

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma: 8 Statistica e sistemi informativi

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
-------	-------------	-------------------	------------------	-------------	-----------	--------	-----------------------	-------------------------

82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER DIGITALIZZAZIONE E SERVIZI AL CITTADINO	WBS 23 - PIATTAFORMA DIGITALE NAZIONALE DATI ANNC SU	01-01-2026	21-07-2027	No		
		INTERVENTI PNRR PER DIGITALIZZAZIONE E SERVIZI AL CITTADINO	WBS 17 - SERVIZI DIGITALI PER I CITTADINI	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	SEGRETERIA E AFFARI GENERALI
		INTERVENTI PNRR PER DIGITALIZZAZIONE E SERVIZI AL CITTADINO	WBS 16 - ATTIVAZIONE CLOUD	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	SEGRETERIA E AFFARI GENERALI
		INTERVENTI PNRR PER DIGITALIZZAZIONE E SERVIZI AL CITTADINO	WBS 18 - PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	SEGRETERIA E AFFARI GENERALI
		INTERVENTI PNRR PER DIGITALIZZAZIONE E SERVIZI AL CITTADINO	WBS 20 - PDND INTEROPERABILITA'	01-01-2026	21-07-2027	No		
85	COMUNICAZIONE E PARTECIPAZIONE	INTERAZIONE TRA CITTADINI E AMMINISTRAZIONE	POTENZIAMENTO SERVIZI SPORTELLI 4.0 E INTEGRAZIONE CON IL DIGIPASS - RAFFORZAMENTO DEI SERVIZI IN DIGITALE ALLA POPOLAZIONE	01-01-2026	21-07-2027	No	ALESSIA QUONDAM LUIGI - ASSESSORE - VICESINDACO	SERVIZIO INFORMATICO
90	INNOVAZIONE TECNOLOGICA DELLA MACCHINA AMMINISTRATIVA	DIGITALIZZAZIONE E INNOVAZIONE DEI SERVIZI COMUNALI	MAPPATURA DELLE NECESSITÀ E ANALISI DELLO STATO ATTUALE DELLA RETE	01-01-2026	31-01-2026	No	ALESSIA QUONDAM LUIGI	
		DIGITALIZZAZIONE E INNOVAZIONE DEI SERVIZI COMUNALI	POTENZIAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA DIGITALE PER UNA MIGLIORE ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI DIGITALI	01-01-2026	21-07-2027	No	ALESSIA QUONDAM LUIGI	
		DIGITALIZZAZIONE E INNOVAZIONE DEI SERVIZI COMUNALI	ADEGUAMENTO DELLA RETE INFORMATICA DELL'ENTE (CON POSSIBILITÀ DI MIGLIORAMENTO)	01-01-2026	21-07-2027	No	ALESSIA QUONDAM LUIGI	

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma: 10 Risorse umane

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data	Data	G.A.P.	Responsabile	Responsabile
-------	-------------	-------------------	------------------	------	------	--------	--------------	--------------

				inizio	fine		politico	gestionale
84	POLITICHE DEL PERSONALE	GESTIONE DELLA MACCHINA AMMINISTRATIVA	FORMAZIONE E VALUTAZIONE - MIGLIORAMENTO DEI SERVIZI OFFERTI	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	UFFICIO PERSONALE
		GESTIONE DELLA MACCHINA AMMINISTRATIVA	INNESTI NUOVE PROFESSIONALITA' E SPECIALIZZAZIONI	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	UFFICIO PERSONALE

Missione: 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione
Programma: 11 Altri servizi generali

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
88	QUALITA' URBANA E IDENTITA' CITTADINA	RICOGNIZIONE TOPONOMASTICA	ALLINEAMENTO FRA INFORMAZIONI ANAGRAFICHE, CATASTALI E URBANISTICHE	01-01-2026	21-07-2027	No	MARCO MERCURI - ASSESSORE AI LAVORI PUBBLICI E ALL'URBANISTI	SEGRETERIA E AFFARI GENERALI

Missione: 3 Ordine pubblico e sicurezza
Programma: 1 Polizia locale e amministrativa

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
88	QUALITA' URBANA E IDENTITA' CITTADINA	NARNI SICURA	FORMAZIONE E INFORMAZIONE DELLA CITTADINANZA PER UNA COMUNITA' SICURA	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	POLIZIA LOCALE
		NARNI SICURA	POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI INFORMATICI PER IL CONTROLLO E LA SICUREZZA URBANA	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	POLIZIA LOCALE

		NARNI SICURA	COORDINAMENTO AZIONI DI SICUREZZA URBANA	01-01-2026	21-07- 2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	POLIZIA LOCALE
--	--	--------------	--	------------	----------------	----	---	----------------

Missione: 4 Istruzione e diritto allo studio
Programma: 1 Istruzione prescolastica

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
79	SCUOLA E SPORT	ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA PRIMARIA SANTA LUCIA	01-01-2026	21-07- 2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	CULTURA E SCUOLA
		ADEGUAMENTO EDIFICI SCOLASTICI	ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO SCUOLA MATERNA LA QUERCIA	01-01-2026	21-07- 2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	CULTURA E SCUOLA
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	MISURE A CONTRASTO DELLA POVERTA' EDUCATIVA E POTENZIAMENTO ACCESSO DEI MINORI 0- 3 ANNI AI SERVIZI DEL TERRITORIO	01-01-2026	21-07- 2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	WBS 9 - ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA DE LA QUERCIA	01-01-2026	21-07- 2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	LAVORI PUBBLICI

Missione: 4 Istruzione e diritto allo studio
Programma: 2 Altri ordini di istruzione

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
79	SCUOLA E SPORT	EDUCAZIONE ALL'IMMAGINE C/O LA SCUOLA PRIMARIA	ATTUAZIONE PROGETTO IL LINGUAGGIO CINEMATOGRAFICO COME OGGETTO E STRUMENTO DI EDUCAZIONE E FORMAZIONE	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI	
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	WBS 8 - ADEGUAMENTO SISMICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DELLA SCUOLA PRIMARIA "CARLO CASTELLANI" DI SANTA LUCIA	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	LAVORI PUBBLICI
		INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	WBS 15 - REALIZZAZIONE DI NUOVA MENSA SCOLASTICA	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	LAVORI PUBBLICI
89	BUONE PRATICHE	PROMOZIONE POLITICHE PER LE PARI OPPORTUNITA'	LABORATORI NELLE SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE DI PRIMO GRADO	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI	

Missione: 4 Istruzione e diritto allo studio

Programma: 4 Istruzione universitaria

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
79	SCUOLA E SPORT	SVILUPPO RAPPORTI UNIVERSITA' DELLA TUSCIA	ATTIVITA' DI RICERCA E INIZIATIVE TRASVERSALI DI PROMOZIONE E SVILUPPO DEL TERRITORIO	01-01-2026	21-07-2027	No	UCARELLI LORENZO	
		SVILUPPO E POTENZIAMENTO RAPPORTI CON L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA PER NUOVI SERVIZI AGLI STUDENTI	CURA, MANTENIMENTO E MIGLIORAMENTO DEGLI SPAZI E DEI SERVIZI DEDICATI ALL'UNIVERSITA' E AGLI STUDENTI. POTENZIAMENTO DEL	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	CULTURA E SCUOLA

			RAPPORTO CON IL POLO UNIVERSITARIO AL FINE DI RIQUALIFICARE SPAZI PER STUDENTI					
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Missione: 4 Istruzione e diritto allo studio
Programma: 6 Servizi ausiliari all'istruzione

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
79	SCUOLA E SPORT	PROMOZIONE ALL'EDUCAZIONE PERMANENTE ALLA PACE E AI DIRITTI UMANI	PIANIFICAZIONE E ATTUAZIONE A LIVELLO SCOLASTICO DI POLITICHE CHE AIUTINO A DIFFONDERE I VALORI DELLA PACE E DEI DIRITTI UMANI. POTENZIAMENTO DELLA COLLABORAZIONE CON L'ASSOCIAZIONISMO DEL TERRITORIO. PIANIFICAZIONE APPUNTAMENTI CON ASSOCIAZIONI DEL TERRITORIO PER LO SVILUPPO DI ATTIVITA' ALL'INTERNO DELLE SCUOLE.	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE - ALE	CULTURA E SCUOLA

Missione: 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Programma: 1 Valorizzazione dei beni di interesse storico

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
77	FRAZIONI, COMUNITA' TERRITORIALI, PROMOZIONE CULTURALE E TURISTICA	PIANI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI SETTORI	VALORIZZAZIONE A FINI TURISTICI DELLE GOLE DEL NERA E DEL BORGO DI STIFONE. SINERGIA	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - GIOVANNI RUBINI	LAVORI PUBBLICI E BENI CULTURALI

		DEL TURISMO E DELLA CULTURA	CON L'ASSOCIAZIONE DEL TERRITORIO. SVILUPPO DI MANIFESTAZIONI DEDICATE PRESSO IL BORGO DI STIFONE				- ASSESSORE SCU	
		PIANI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI SETTORI DEL TURISMO E DELLA CULTURA	RECUPERO DELLA CINTA MURARIA DI SANT'AGOSTINO E DEL TEATRO DI PALAZZO	01-01-2026	21-07-2027	No	MARCO MERCURI - ASSESSORE AI LAVORI PUBBLICI URBANISTICA E PA	LAVORI PUBBLICI E BENI CULTURALI
		PIANI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI SETTORI DEL TURISMO E DELLA CULTURA	POTENZIAMENTO DELLE GRANDI MANIFESTAZIONI CULTURALI NARNESI (CORSA ALL'ANELLO, NARNI CITTA' TEATRO, FESTIVAL DELLA SOCIOLOGIA, VIE DEL CINEMA, NARNIA FESTIVAL, MASTERCLASS DELL'ASSOCIAZIONE MOZART ITALIA, NARNI SPORT NIGHT)	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCU	BENI CULTURALI, UNIVERSITA', TURISMO E SPORT
81	POLITICHE AMBIENTALI	AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	REALIZZAZIONE DEL MUSEO DIFFUSO DELL'ENERGIA	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCU	SVILUPPO ECONOMICO
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	WBS 6 - EFFICIENTAMENTO ENERGETICO TEATRO COMUNALE MANINI	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCU	LAVORI PUBBLICI
		INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	WBS 3 - RECUPERO E RIFUNZIONALIZZAZIONE DI STRUTTURE PER SERVIZI SOCIALI EDUCATIVO E CULTURALI	01-01-2026	21-07-2027	No		

Missione: 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
Programma: 2 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
77	FRAZIONI, COMUNITA' TERRITORIALI, PROMOZIONE CULTURALE E TURISTICA	PIANI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI SETTORI DEL TURISMO E DELLA CULTURA	PROMOZIONE NEI CENTRI CIVICI DEGLI EVENTI CULTURALI COLLEGATI ALLE PRINCIPALI MANIFESTAZIONI PROMOSSE DAL COMUNE DI NARNI.EVENTI COLLEGATI NELLE FRAZIONI E PORMOZIONE DEDICATA AGGANCIANDOLI A RICORRENZE NAZIONALI	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCU	SERVIZI CULTURALI, MUSEALI E TURISTICI
		WELFARE CULTURALE	POTENZIAMENTO DEL DIGIPASS E COLLABORAZIONE CON ENTI E ASSOCIAZIONI PER IL DECENTRAMENTO DEI SERVIZI.	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCU	BENI CULTURALI, UNIVERSITA', TURISMO E SPORT
		PIANI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI SETTORI DEL TURISMO E DELLA CULTURA	POTENZIAMENTO DELLE GRANDI MANIFESTAZIONI CULTURALI NARNESI (CORSA ALL'ANELLO, NARNI CITTA' TEATRO, FESTIVAL DELLA SOCIOLOGIA, VIE DEL CINEMA, NARNIA FESTIVAL, MASTERCLASS DELL'ASSOCIAZIONE MOZART ITALIA, NARNI SPORT NIGHT)	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCU	BENI CULTURALI, UNIVERSITA', TURISMO E SPORT

Missione: 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma: 1 Sport e tempo libero

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
79	SCUOLA E SPORT	ATTIVITA' SPORTIVA COME ELEMENTO DI COESIONE SOCIALE	INVESTIMENTI SULL'IMPIANTISTICA SPORTIVA - IMPIANTO SPORTIVO PARCO DEI LAGHI	01-01-2026	21-07-2027	No	MARCO MERCURI - ASSESSORE AI LAVORI PUBBLICI URBANISTICA E PA	LAVORI PUBBLICI
		ATTIVITA' SPORTIVA COME ELEMENTO DI COESIONE SOCIALE	PROMOZIONE E DIFFUSIONE DI ATTIVITA' SPORTIVA	01-01-2026	21-07-2027	No	ALESSIA QUONDAM LUIGI - ASSESSORE - VICESINDACO	ASSEMBLEE TERRITORIALI. TURISMO SPORT CENTRI CIVICI
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	WBS 4 - RIQUALIFICAZIONE DEI CENTRI CIVICI FRAZIONALI	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - ALESSIA QUONDAM LUIGI - ASSESSO	ASSEMBLEE TERRITORIALI. TURISMO SPORT CENTRI CIVICI

Missione: 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero
Programma: 2 Giovani

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
79	SCUOLA E SPORT	ATTIVITA' SPORTIVE PER SOGGETTI VULNERABILI	ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE PER LE STRUTTURE SPORTIVE	01-01-2026	21-07-2027	No	ALESSIA QUONDAM VICESINDACO	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	POLITICHE GIOVANILI	GARANTIRE L'APERTURA DEGLI SPAZI DI AGGREGAZIONE GIÀ ESISTENTI, DI NARNI E SI NARNI SCALO E PROMUOVERE NEL LORO INTERNO ATTIVITÀ SPECIFICHE PER GLI ADOLESCENTI	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI

		POLITICHE GIOVANILI	REVISIONE DELLO STRUMENTO "PIANO LOCALE PER I GIOVANI" GARANTENDO UN TAVOLO DI ASCOLTO PERIODICO.	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		POLITICHE GIOVANILI	LABORATORIO GAMING	01-01-2026	21-07-2027	No	TIBERTI SILVIA	

Missione: 7 Turismo

Programma: 1 Sviluppo e la valorizzazione del turismo

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
77	FRAZIONI, COMUNITA' TERRITORIALI, PROMOZIONE CULTURALE E TURISTICA	PIANI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI SETTORI DEL TURISMO E DELLA CULTURA	PROMOZIONE NEI CENTRI CIVICI DEGLI EVENTI CULTURALI COLLEGATI ALLE PRINCIPALI MANIFESTAZIONI PROMOSSE DAL COMUNE DI NARNI.EVENTI COLLEGATI NELLE FRAZIONI E PORMOZIONE DEDICATA AGGANCIANDOLI A RICORRENZE NAZIONALI	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCU	BENI CULTURALI, UNIVERSITA', TURISMO E SPORT
		PIANI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI SETTORI DEL TURISMO E DELLA CULTURA	STRATEGIE DI MARKETING E PROMO-COMMERCIALIZZAZIONE IN GRADO DI ESALTARE LA VOCAZIONE TERRITORIALE A UN TURISMO "LENTO" E SOSTENIBILE	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCU	SVILUPPO ECONOMICO
		PIANI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON PARTICOLARE ATTENZIONE AI SETTORI DEL TURISMO E DELLA CULTURA	VALORIZZAZIONE A FINI TURISTICI DELLE GOLE DEL NERA E DEL BORGO DI STIFONE.SINERGIA CON L'ASSOCIAZIONE DEL TERRITORIO. SVILUPPO DI	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCU	BENI CULTURALI, UNIVERSITA', TURISMO E SPORT

			MANIFESTAZIONI DEDICATE PRESSO IL BORGO DI STIFONE					
		WELFARE CULTURALE	POTENZIAMENTO DEL DIGIPASS E COLLABORAZIONE CON ENTI E ASSOCIAZIONI PER IL DECENTRAMENTO DEI SERVIZI.	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCU	BENI CULTURALI, UNIVERSITA', TURISMO E SPORT
81	POLITICHE AMBIENTALI	AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	REALIZZAZIONE DEL MUSEO DIFFUSO DELL'ENERGIA	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO - GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCU	SERVIZI CULTURALI, MUSEALI E TURISTICI
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER DIGITALIZZAZIONE E SERVIZI AL CITTADINO	WBS 21 - DIGIPASS - FACILITATORI DIGITALI	01-01-2026	21-07-2027	No		

Missione: 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa
Programma: 1 Urbanistica e assetto del territorio

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
81	POLITICHE AMBIENTALI	VALUTAZIONE SULL'ASSETTO DEL TERRITORIO E LE POLITICHE DI RESIDENZIALITA'	INTEGRAZIONE FRA PIANO REGOLATORE GENERALE, PUMS (PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE) E PAESC (PIANO COMUNALE PER L'ENERGIA RINNOVABILE E LA LOTTA AI CAMBIAMENTI CLIMATICI)	01-01-2026	21-07-2027	No	MARCO MERCURI - ASSESSORE AI LAVORI PUBBLICI URBANISTICA E PA	URBANISTICA
		VALUTAZIONE SULL'ASSETTO DEL TERRITORIO E LE POLITICHE DI RESIDENZIALITA'	PIANIFICAZIONE E RIUSO DELLE AREE PRODUTTIVE DISMESSE, CON RIMOZIONE O BONIFICA	01-01-2026	21-07-2027	No	MARCO MERCURI - ASSESSORE AI LAVORI PUBBLICI URBANISTICA E PA	PIANIFICAZ. TERRITORIALE- PROGR.URBANIS TICI ED PUBB.PRUST PROG

88	QUALITA' URBANA E IDENTITA' CITTADINA	RICOGNIZIONE TOPONOMASTICA	ALLINEAMENTO FRA INFORMAZIONI ANAGRAFICHE, CATASTALI E URBANISTICHE	01-01-2026	21-07-2027	No	MARCO MERCURI - ASSESSORE AI LAVORI PUBBLICI E ALL'URBANISTI	URBANISTICA
		RIGENERAZIONE URBANA NARNI SCALO	EVENTO RIGENERARSI	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI	
		RIGENERAZIONE URBANA NARNI SCALO	REALIZZAZIONE OPERE MURALI E MONUMENTO DEDICATO AL CINEMA	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI	

Missione: 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma: 2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
81	POLITICHE AMBIENTALI	AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	SOSTEGNO A RICONVERSIONE TECNOLOGICA PER PRODUZIONE IDROGENO VERDE	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
		MOBILITA' SOSTENIBILE	CREAZIONE DI SENTIERI, CAMMINI, PERCORSI CICLABILI E IPPOVIE CON STAZIONI DI INTERCONNESSIONE CON GLI ALTRI MEZZI SU GOMMA E SU FERRO	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
		VALUTAZIONE SULL'ASSETTO DEL TERRITORIO E LE POLITICHE DI RESIDENZIALITA'	PIANIFICAZIONE E RIUSO DELLE AREE PRODUTTIVE DISMESSE, CON RIMOZIONE O BONIFICA	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
88	QUALITA' URBANA E IDENTITA' CITTADINA	RIGENERAZIONE URBANA NARNI SCALO	EVENTO RIGENERARSI	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI	
		RIGENERAZIONE URBANA NARNI SCALO	REALIZZAZIONE OPERE MURALI E MONUMENTO DEDICATO AL CINEMA	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI	
89	BUONE PRATICHE	PROMOZIONE POLITICHE PER LE PARI OPPORTUNITA'	LABORATORI E ATTIVITA' SU LO SPAZIO URBANO E LE DONNE	01-01-2026	21-07-2027	No		

Missione: 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Programma: 8 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
81	POLITICHE AMBIENTALI	VALUTAZIONE SULL'ASSETTO DEL TERRITORIO E LE POLITICHE DI RESIDENZIALITA'	INTEGRAZIONE FRA PIANO REGOLATORE GENERALE, PUMS (PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE) E PAESC (PIANO COMUNALE PER L'ENERGIA RINNOVABILE E LA LOTTA AI CAMBIAMENTI CLIMATICI)	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
		MOBILITA' SOSTENIBILE	AGGIORNAMENTO DEI REGOLAMENTI COMUNALI PER LA PROMOZIONE DELLA MOBILITA' ALTERNATIVA	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
		MOBILITA' SOSTENIBILE	INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA' ELETTRICA	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
		MOBILITA' SOSTENIBILE	FINALIZZAZIONE DEL PUMS TERNI-NARNI, PROTOCOLLO DI INTESA FRA I COMUNI DEL TERRITORIO, REGIONE, GESTORI RETI MOBILITÀ PER LA MESSA A SISTEMA DELLE INFRASTRUTTURE ESISTENTI, OPERATIVITÀ PIATTAFORMA LOG	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
		MOBILITA' SOSTENIBILE	AMMODERNAMENTO PARCO AUTO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE CON	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA'	AMBIENTE

			MEZZI A TRAZIONE ELETTRICA O IBRIDA				AMBIENTE	
		MOBILITA' SOSTENIBILE	ADOZIONE DEL MANIFESTO DELLA MOBILITA' ELETTRICA	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
		AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	SVILUPPO DELLE COMUNITA' ENERGETICHE PER INCREMENTARE LA PRODUZIONE DI ENERGIA RINNOVABILE E RIDURRE IL COSTO DELL'ENERGIA	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
		MOBILITA' SOSTENIBILE	REALIZZAZIONE DI STAZIONI DI INTERSCAMBIO MODALE TRAMITE IL BIKE-SHARING, LE E-BIKE O ALTRI MEZZI TRADIZIONALI, ELETTRICI E A PEDALATA ASSISTITA	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
		AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	AGGIORNAMENTO PAESC PER RAGGIUNGERE GLI OBIETTIVI FISSATI DAL PATTO DEI SINDACI PER IL CLIMA E L'ENERGIA	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
		MOBILITA' SOSTENIBILE	DEFINIZIONE E REALIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURE A SOSTEGNO DELLA MOBILITA' TRADIZIONALE, ALTERNATIVA, PEDONALE E CICLABILE: ADOZIONE DI SISTEMI INFORMATICI INNOVATIVI, INDIVIDUAZIONE DI PISTE E PERCORSI CICLABILI, DEFINIZIONE DELLE AREE 30	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE

		MOBILITA' SOSTENIBILE	POTENZIAMENTO SERVIZIO CHIAMABUS E TRASPORTO PUBBLICO SCOLASTICO	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
--	--	-----------------------	--	------------	------------	----	---	----------

Missione: 10 Trasporti e diritto alla mobilità
Programma: 2 Trasporto pubblico locale

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
81	POLITICHE AMBIENTALI	MOBILITA' SOSTENIBILE	POTENZIAMENTO SERVIZIO CHIAMABUS E TRASPORTO PUBBLICO SCOLASTICO	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	VIABILITA'
		MOBILITA' SOSTENIBILE	FINALIZZAZIONE DEL PUMS TERNI-NARNI, PROTOCOLLO DI INTESA FRA I COMUNI DEL TERRITORIO, REGIONE, GESTORI RETI MOBILITA' PER LA MESSA A SISTEMA DELLE INFRASTRUTTURE ESISTENTI, OPERATIVITA' PIATTAFORMA LOG	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	VIABILITA'
		MOBILITA' SOSTENIBILE	AMMODERNAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE FUNZIONALI AL TRASPORTO PUBBLICO	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	VIABILITA'

Missione: 10 Trasporti e diritto alla mobilità
Programma: 5 Viabilità e infrastrutture stradali

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
81	POLITICHE AMBIENTALI	MOBILITA' SOSTENIBILE	FINALIZZAZIONE DEL PUMS TERNI-NARNI, PROTOCOLLO DI INTESA FRA I COMUNI DEL TERRITORIO, REGIONE, GESTORI RETI MOBILITÀ PER LA MESSA A SISTEMA DELLE INFRASTRUTTURE ESISTENTI, OPERATIVITÀ PIATTAFORMA LOG	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	VIABILITA'
		MOBILITA' SOSTENIBILE	INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA' ELETTRICA	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	VIABILITA'
		MOBILITA' SOSTENIBILE	DEFINIZIONE E REALIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURE A SOSTEGNO DELLA MOBILITA' TRADIZIONALE, ALTERNATIVA, PEDONALE E CICLABILE: ADOZIONE DI SISTEMI INFORMATICI INNOVATIVI, INDIVIDUAZIONE DI PISTE E PERCORSI CICLABILI, DEFINIZIONE DELLE AREE 30	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	VIABILITA'
		MOBILITA' SOSTENIBILE	AGGIORNAMENTO DEI REGOLAMENTI COMUNALI PER LA PROMOZIONE DELLA MOBILITA' ALTERNATIVA	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	VIABILITA'
		MOBILITA' SOSTENIBILE	REALIZZAZIONE DI STAZIONI DI INTERSCAMBIO MODALE	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA	VIABILITA'

			TRAMITE IL BIKE-SHARING, LE E-BIKE O ALTRI MEZZI TRADIZIONALI, ELETTRICI E A PEDALATA ASSISTITA				URBANA, MOBILITA' SOSTENI	
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	WBS 14 - PERCORSO MECCANIZZATO DAL PARCHEGGIO DEL SUFFRAGIO ALLA ROCCA: TRATTO VIA ROMA - VIA COCCEIO NERVA	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	VIABILITA'
		INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	WBS 5 - RIQUALIFICAZIONE AREE LIMITROFE A PIAZZA GARIBALDI	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	VIABILITA'
		INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	WBS 2 - COLLEGAMENTO VIA TUDERTE - VIA CAPITONESE	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	LAVORI PUBBLICI

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma: 1 Interventi per l'infanzia e i minori

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	LABORATORI ESPERIENZIALI E DI AFFETTIVITA' NELLE SCUOLE	21-07-2022	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI	
		LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	ATTIVAZIONE DELLE ATTIVITA'ESTIVE NELLE FRAZIONI.	21-07-2022	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI	
		LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	CONCLUSIONE DEL PROGETTO UNICEF "CITTA' AMICA DEI BAMBINI E DEGLI ADOLESCENTI" CON ASSEGNAZIONE FINALE DEL BOLLINO	01-01-2026		No		

		LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	ISTITUZIONE DI UN TAVOLO DELLE POLITICHE DELL'INFANZIA CON IL TERZO SETTORE CON L'OBIETTIVO DI CREARE UNA COMUNITA' EDUCANTE ENTRO IL 20 NOVEMBRE 2026	01-01-2026		No		
		POLITICHE GIOVANILI	LABORATORIO GAMING	21-07-2022	21-07-2027	No	TIBERTI SILVIA	
		LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	LABORATORI CONTRO IL BULLISMO ED IL CYBERBULLISMO NELLE SCUOLE.	21-07-2022	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI	
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER PATRIMONIO CITTADINO E MOBILITA' SOSTENIBILE	WBS 1 - NUOVO ASILO NIDO DI NARNI SCALO	21-07-2022	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	LAVORI PUBBLICI

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma: 2 Interventi per la disabilità

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
79	SCUOLA E SPORT	ATTIVITA' SPORTIVE PER SOGGETTI VULNERABILI	ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE PER LE STRUTTURE SPORTIVE	01-01-2026	21-07-2027	No	TIBERTI SILVIA	
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	DISABILITA'	LABORATORI ED ATTIVITÀ PER PERSONE AFFETTE DA AUTISMO O CON BISOGNI SPECIALI.	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI	
		DISABILITA'	UTILIZZAZIONE DI PARTE DEL 5X1000 PER LABORATORI DI FORMAZIONE LAVORATIVA CON ATTESTAZIONE FINALE NELLE ATTIVITÀ	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI	

			LAVORATIVE PRESENTI NEL NOSTRO TERRITORIO.					
		ANZIANI	INTERVENTI PER LA NON AUTOSUFFICIENZA CON AZIONI DOMICILIARI: MISURE DI SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE NEL LAVORO DI CURA, HCP, SAD, PRINA, SERVIZI INNOVATIVI	01-01-2026	21-07-2027	No	TIBERTI SILVIA - ASSESSORE SERVIZI SOCIALI	SERVIZI SOCIALI ED ASSISTENZIALI
		DISABILITA'	CREAZIONE DI UNO SPORTELLLO PER FAMIGLIE CON PERSONE DISABILI PER UNA PIU' SEMPLICE FRUIZIONE DEI SERVIZI	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		DISABILITA'	DOCUMENTO ELABORATO DAL TAVOLO SULLA DISABILITÀ CON RILEVAZIONE DEI BISOGNI E INDIVIDUAZIONE DI PROGETTI MIRATI: IL TAVOLO SULLA DISABILITÀ DEVE RIUNIRSI CON CADENZA SISTEMA SVILUPPANDO LA FUNZIONE DEL TAVOLO STESSO, OVVERO ELABORARE UN DOCUMENTO CONTENENTE L'ANALISI DEI BISOGNI ATTUALI DI QUESTO SPECIFICO TARGET DI POPOLAZIONE E L'INDIVIDUAZIONE DI IPOTESI DI PROGETTI IN RISPOSTA AI BISOGNI INDIVIDUATI.	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	SERVIZI SOCIALI ED ASSISTENZIALI
		DISABILITA'	PROGETTAZIONE INTERVENTI PER LE	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE	AFFARI GENERALI-

			PERSONE CON DISABILITA' SENZA SUPPORTO FAMILIARE				BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	GESTIONE RISORSE-SERVIZI SOCIALI
		WELFARE DI COMUNITA'	ATTUAZIONE DEL PIANO DI ZONA SECONDO LE LINEE DEL PIANO SOCIALE REGIONALE	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI-GESTIONE RISORSE-SERVIZI SOCIALI
		DISABILITA'	ATTIVAZIONE DA PARTE DELL'ENTE DI LABORATORI CHE SAPPIANO PROMUOVERE L'INCLUSIONE SOCIALE DI QUESTO TARGET DI POPOLAZIONE, RICORDANDO LE DIVERSE DISABILITÀ E LE DIVERSE FASCE DI ETÀ, CON LE SCUOLE, CON LA CITTADINANZA E NEL PROPRIO TERRITORIO.	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI-GESTIONE RISORSE-SERVIZI SOCIALI
		DISABILITA'	PROGETTAZIONI A FAVORE DELLA DOMICILIARITA' PER NON AUTOSUFFICIENTI: HCP, SAD, PRINA	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	SERVIZI SOCIALI ED ASSISTENZIALI
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER IL SOCIALE	WBS 13 - INVESTIMENTO 1.2 ADULTI DISABILI	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	AFFARI GENERALI-GESTIONE RISORSE-SERVIZI SOCIALI

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma: 3 Interventi per gli anziani

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	ANZIANI	FARMACI, SPESA E PASTI A DOMICILIO:	01-01-2026	21-07-2027	No		

			ATTIVARE IL SERVIZIO PER SPESA, FARMACI E PASTI A DOMICILIO PER LE PERSONE SOLE IN STATO DI BISOGNO.					
		ANZIANI	LABORATORI PER PERSONE AFFETTE DA SINDROME DI ALZHEIMER DI I LIVELLO E SUPPORTO ALLE FAMIGLIE	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		ANZIANI	ATTIVAZIONE DA PARTE DELL'ENTE DI LABORATORI/ATTIVITÀ INTERGENERAZIONALI	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		ANZIANI	ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DELL'INVECCHIAMENTO ATTIVO ORGANIZZATE DA PARTE DELL'ENTE	01-01-2026	21-07-2027	No	TIBERTI SILVIA - ASSESSORE SERVIZI SOCIALI	SERVIZI SOCIALI ED ASSISTENZIALI
		DISABILITA'	PROGETTAZIONI A FAVORE DELLA DOMICILIARITA' PER NON AUTOSUFFICIENTI: HCP, SAD, PRINA	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	SERVIZI SOCIALI ED ASSISTENZIALI
		ANZIANI	ATTIVAZIONE NEL COMUNE DI NARNI DELL'OPERATORE DI QUARTIERE	01-01-2026	21-07-2027	No	TIBERTI SILVIA	
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER IL SOCIALE	WBS 12 - INVESTIMENTO 1.1.2 ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma: 4 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
-------	-------------	-------------------	------------------	-------------	-----------	--------	-----------------------	-------------------------

80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	POLITICHE PER L'IMMIGRAZIONE	PROGETTI DI INCLUSIONE SOCIALE.	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		POVERTA'	UTILIZZAZIONE DEL 5X1000 PER OTC E SOP ALLA FASCIA DI POPOLAZIONE IN STATO DI BISOGNO	01-01-2026	21-07-2027	No		
		POVERTA'	ORGANIZZAZIONE DI GIORNATE SPECIFICHE DI RACCOLTA FONDI O DONAZIONE PER LE DISPENSE SOLIDALI, CON L'OBIETTIVO DI GARANTIRE ALL'INTERNO DEL SERVIZIO GIÀ ESISTENTE DEI PACCHI ALIMENTARI ALTRI BENI DI PRIMA NECESSITÀ NON PREVISTI NEL PACCO ALIMENTARE ESISTENTE	01-01-2026	21-07-2027	No		
		WELFARE DI COMUNITA'	ATTUAZIONE DEL PIANO DI ZONA SECONDO LE LINEE DEL PIANO SOCIALE REGIONALE	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		SALUTE	ORGANIZZAZIONE DI GIORNATE DI PREVENZIONE DELLA SALUTE IN COLLABORAZIONE CON I SERVIZI SANITARI PRESENTI NEL TERRITORIO, IN PARTICOLARE RIVOLTI AGLI ADOLESCENTI.	01-01-2026	21-07-2027	No	TIBERTI SILVIA	
82	PROGETTI DI SVILUPPO DEL TERRITORIO CON ATTIVAZIONE PNRR	INTERVENTI PNRR PER IL SOCIALE	WBS 10 - INVESTIMENTO 1.3.2 STAZIONI DI POSTA	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI

		INTERVENTI PNRR PER IL SOCIALE	WBS 11 - INVESTIMENTO 1.3.1 HOUSING FIRST	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
--	--	--------------------------------	---	------------	------------	----	-----------------------------	---

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma: 5 Interventi per le famiglie

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	DISABILITA'	PROGETTAZIONI A FAVORE DELLA DOMICILIARITA' PER NON AUTOSUFFICIENTI: HCP, SAD, PRINA	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	SERVIZI SOCIALI ED ASSISTENZIALI
		FAMIGLIA	MIGLIORARE L'ACCESSIBILITA' AI SERVIZI DI ASSISTENZA FAMILIARE E DOMICILIARE, PROMOZIONE DELL'AFFIDO FAMILIARE	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		FAMIGLIA	MISURE DI CONCILIAZIONE FRA TEMPI DI LAVORO E TEMPI DI CURA IN ACCORDO COL TERZO SETTORE	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		FAMIGLIA	INTERVENTI DI SOSTEGNO ALLE FAMIGLIE E ALLA GENITORIALITA'COL COINVOLGIMENTO DI PROFESSIONISTI	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		FAMIGLIA	ATTIVAZIONE DEL SEGRETARIATO SOCIALE NELLE FRAZIONI: ATTIVAZIONE DI UNO SPORTELLO A ROTAZIONE NELLE FRAZIONI DI	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI	

			SEGRETERIATO SOCIALE CON L'OBIETTIVO DI OFFRE UN PRIMO ASCOLTO, FORNIRGLI INFORMAZIONI, PRECISE E COMPLETE SU TUTTI I SERVIZI E LE PRESTAZIONI SOCIALI, SANITARIE, EDUCATIVE PRESENTI SUL TERRITORIO INFINE RACCOGLIE DATI E INFORMAZIONI SUI BISOGNI EMERSI PER MONITORARE I FENOMENI SOCIALI DEL TERRITORIO, CONTRIBUENDO COSÌ ALLA PROGRAMMAZIONE FUTURA DEGLI INTERVENTI.					
		WELFARE DI COMUNITA'	ATTUAZIONE DEL PIANO DI ZONA SECONDO LE LINEE DEL PIANO SOCIALE REGIONALE	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		FAMIGLIA	MISURE DI CONCILIAZIONE DI TEMPI DI VITA CON I TEMPI DI LAVORO: OVVERO REALIZZARE OPPORTUNITÀ, ANCHE IN COLLABORAZIONE CON IL TERZO SETTORE CHE SAPPIANO SUPPORTARE I GENITORI DURANTE L'ORARIO LAVORATIVO, UNA VOLTA TERMINATO L'ORARIO DEI SERVIZI PRIMA INFANZIA O L'ORARIO SCOLASTICO.	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI	
		FAMIGLIA	REALIZZAZIONE DA	01-01-2026	21-07-	No	SILVIA TIBERTI	

			PARTE DELL'ENTE DI UNA SERIE DI APPUNTAMENTI SPECIFICI PER I GENITORI.		2027			
		FAMIGLIA	REALIZZAZIONE DA PARTE DELL'ENTE DI LABORATORI/ATTIVITÀ TRA FIGLI E GENITORI AL DI FUORI DEI SERVIZI PRIMA INFANZIA PER POTER COPRIRE L'INTERA FASCIA TARGET.	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI	
		FAMIGLIA	RAFFORZAMENTO DEI PERCORSI E DELLE AZIONI DI SOSTEGNO PER MINORI SOLI	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		FAMIGLIA	REALIZZAZIONE DEL POLO DELLA FAMIGLIA	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI	

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma: 6 Interventi per il diritto alla casa

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	WELFARE DI COMUNITA'	ABITARE SOCIALE: OVVERO LA REALIZZAZIONE DI UN PROGETTO IL COMUNE, L'ATER E L' UNIVERSITÀ (CORSO DI LAUREA TRIENNALE IN SCIENZE PER L'INVESTIGAZIONE E LA SICUREZZA) METTENDO A DISPOSIZIONE AI RAGAZZI/E UNIVERSITARI UN APPARTAMENTO ALL'INTERNO O VICINO	01-01-2026	21-07-2027	No		

			AI COMPLESSI DI ERS, NEL CENTRO STORICO (CO-ABITARE), AD UN COSTO VANTAGGIO IN CAMBIO DI UN SOSTEGNO AD UNA DETERMINATA FASCIA DI POPOLAZIONE, CREANDO UN MODELLO DI ABITARE COLLABORATIVO E SOLIDALE, FATTO DI RELAZIONI, SPAZI COMUNI, MUTUO AIUTO, SCAMBIO DI IDEE E ARRICCHIMENTO CULTURALE, OVE SIA POSSIBILE TROVARE UN LUOGO DI VITA ACCOGLIENTE E POSITIVO, IN CUI SENTIRSI A PROPRIO AGIO, FORNENDO ANCHE SERVIZI INTEGRATI					
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Programma: 7 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	WELFARE DI COMUNITA'	MODIFICA DEL REGOLAMENTO SUI CONTRIBUTI	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		WELFARE DI COMUNITA'	ATTIVAZIONI DI TAVOLI DI PROGRAMMAZIONE E CO-PROGETTAZIONE, COME INDICATO ANCHE NEL PIANO SOCIALE REGIONALE, RIGUARDO	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI

			A POVERTÀ, IMMIGRAZIONE ED ADOLESCENTI IN COLLABORAZIONE CON LE REALTÀ PRESENTI NEL NOSTRO TERRITORIO, DEL TERZO SETTORE E NON SOLO CON IL FINE DI ELABORARE UN DOCUMENTO, DI OGNI TAVOLO, SPECIFICANDO I BISOGNI EMERGENTI ED INDIVIDUANDO IPOTESI DI RISPOSTE MIRATE.IL TAVOLO SULLA DISABILITÀ È GIÀ AVVIATO, IL TAVOLO DELL'INFANZIA È SPECIFICATO IN UN ALTRO PUNTO.					
		FARMACIA - INDIRIZZI OPERATIVI ALLA SOCIETA' PARTECIPATA ASPEM	APERTURA NUOVA SEDE FARMACIA COMUNALE	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		SALUTE	ORGANIZZAZIONE DI GIORNATE DI PREVENZIONE DELLA SALUTE IN COLLABORAZIONE CON I SERVIZI SANITARI PRESENTI NEL TERRITORIO, IN PARTICOLARE RIVOLTI AGLI ADOLESCENTI.	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		FARMACIA - INDIRIZZI OPERATIVI ALLA SOCIETA' PARTECIPATA ASPEM	ATTIVAZIONE SERVIZI A DOMICILIO	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		SALUTE	PROMOZIONE DELLA SALUTE E CONTRASTO AI FENOMENI DI DIPENDENZA.	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE-

							SOCIALI POLITIC	SERVIZI SOCIALI
		WELFARE DI COMUNITA'	INDIVIDUAZIONE UNA STRUTTURA UNICA, CON PIÙ SPAZI INTERNI, DA METTERE A DISPOSIZIONE ALLE ASSOCIAZIONI MAGGIORMENTE RAPPRESENTATIVE DEL NOSTRO TERRITORIO, FIRMATARIE DEL PROTOCOLLO "INSIEME PER IL BENE COMUNE" O ALTRE CON LO STESSO FINE, PER FAR CRESCERE E STRUTTURARE IL LAVORO DI WELFARE DI COMUNITÀ GIÀ AVVIATO.	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI	

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma: 8 Cooperazione e associazionismo

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	WELFARE DI COMUNITA'	MAPPATURA E RIORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI IN BASE ALLE ESIGENZE DEI CITTADINI UTENTI	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI

Missione: 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Programma: 11 Interventi per asili nido

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	WELFARE DI COMUNITA'	ATTUAZIONE DEL PIANO DI ZONA SECONDO LE	01-01-2026	21-07-2027	No		

			LINEE DEL PIANO SOCIALE REGIONALE					
		LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	COINVOLGIMENTO ATTIVO DELLE FAMIGLIE NELL'OFFERTA DI CURA ED EDUCAZIONE DELLA PRIMA INFANZIA ATTRAVERSO PROGETTI RIVOLTI AI GENITORI	01-01-2026	21-07-2027	No		
		LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	MISURE A CONTRASTO DELLA POVERTA' EDUCATIVA E POTENZIAMENTO ACCESSO DEI MINORI 0-3 ANNI AI SERVIZI DEL TERRITORIO	01-01-2026	21-07-2027	No		
		LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	PROMOZIONE DEL SISTEMA INTEGRATO EDUCATIVO 0-6 ANNI D. LGS. 65/2017 E D.G.R. 1246/2016	01-01-2026	21-07-2027	No		
		LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	CONCLUSIONE DEL PROGETTO UNICEF "CITTA' AMICA DEI BAMBINI E DEGLI ADOLESCENTI" CON ASSEGNAZIONE FINALE DEL BOLLINO	01-01-2026	21-07-2027	No		
		LA COMUNITA' EDUCANTE PER L'INFANZIA	ISTITUZIONE DI UN TAVOLO DELLE POLITICHE DELL'INFANZIA CON IL TERZO SETTORE CON L'OBIETTIVO DI CREARE UNA COMUNITA EDUCANTE ENTRO IL 20 NOVEMBRE 2026	01-01-2026	21-07-2027	No		
		POLITICHE GIOVANILI	LABORATORIO GAMING	01-01-2026	21-07-2027	No		
		FAMIGLIA	RAFFORZAMENTO DEI PERCORSI E DELLE AZIONI DI SOSTEGNO PER MINORI SOLI	01-01-2026	21-07-2027	No		

Missione: 13 Tutela della salute
Programma: 7 Ulteriori spese in materia sanitaria

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
80	POLITICHE SOCIALI AZIONI DI SISTEMA	BENESSERE ANIMALI	APERTURA DEL PARCO SENSORIALE NEL CANILE PARCO RIFUGIO SAN CRISPINO	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI	
		BENESSERE ANIMALI	PARCO RIFUGIO PODERE SAN CRISPINO - GESTIONE SPERIMENTALE IN ECONOMIA AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL'ART. 42 COMMA 2 LETT. E DEL TUEL	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI
		BENESSERE ANIMALI	PROMOZIONE DELLE ADOZIONI ATTRAVERSO OGNI MEZZO DIGITALE	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI	
		BENESSERE ANIMALI	ORGANIZZAZIONE PERIODICAMENTE DI CAMPAGNE ED EVENTI PER LA PROMOZIONE DELLE ADOZIONI E PER LA LOTTA AL RANDAGISMO	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI	
		FARMACIA - INDIRIZZI OPERATIVI ALLA SOCIETA' PARTECIPATA ASPERM	APERTURA NUOVA SEDE FARMACIA COMUNALE	01-01-2026	21-07-2027	No	SILVIA TIBERTI - ASSESSORE BILANCIO POLITICHE SOCIALI POLITIC	AFFARI GENERALI- GESTIONE RISORSE- SERVIZI SOCIALI

Missione: 14 Sviluppo economico e competitività
Programma: 1 Industria, PMI e Artigianato

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
87	SVILUPPO ECONOMICO, RELAZIONI INTERNAZIONALI	FAVORIRE LA COSTRUZIONE DI RETI DI IMPRESA	PROGETTO DI RACCORDO CON RETI DI IMPRESE, ASSOCIAZIONI	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	SVILUPPO ECONOMICO

			DI CATEGORIA, ORGANIZZAZIONI SINDACALI E ORGANISMI DI FORMAZIONE PER INNESCARE PROCESSI VIRTUOSI DI CRESCITA DEL TERRITORIO TRAMITE ATTIVAZIONE DI TAVOLI DI CONFRONTO/PROGETTA ZIONE CON GLI ATTORI					
		CREAZIONE DELL'UFFICIO EUROPA	CREAZIONE DI UN UFFICIO PER LA DIFFUSIONE DEGLI STRUMENTI DI PROGETTAZIONE EUROPEA	01-01-2026	21-07- 2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	SVILUPPO ECONOMICO

Missione: 14 Sviluppo economico e competitività
Programma: 2 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
81	POLITICHE AMBIENTALI	AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	SVILUPPO DELLE COMUNITA' ENERGETICHE PER INCREMENTARE LA PRODUZIONE DI ENERGIA RINNOVABILE E RIDURRE IL COSTO DELL'ENERGIA	01-01-2026	21-07- 2027	No	MARCO MERCURI - ASSESSORE AI LAVORI PUBBLICI URBANISTICA E PA	SVILUPPO ECONOMICO ARTIGIANATO COMMERCIO AGRICOLTURA
87	SVILUPPO ECONOMICO, RELAZIONI INTERNAZIONALI	FAVORIRE LA COSTRUZIONE DI RETI DI IMPRESA	PROGETTO DI RACCORDO CON RETI DI IMPRESE, ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA, ORGANIZZAZIONI SINDACALI E ORGANISMI DI FORMAZIONE PER INNESCARE PROCESSI VIRTUOSI DI CRESCITA DEL TERRITORIO TRAMITE ATTIVAZIONE	01-01-2026	21-07- 2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	SVILUPPO ECONOMICO

			DI TAVOLI DI CONFRONTO/PROGETTA ZIONE CON GLI ATTORI					
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Missione: 14 Sviluppo economico e competitività
Programma: 3 Ricerca e innovazione

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
87	SVILUPPO ECONOMICO, RELAZIONI INTERNAZIONALI	FAVORIRE LA COSTRUZIONE DI RETI DI IMPRESA	PROGETTO DI RACCORDO CON RETI DI IMPRESE, ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA, ORGANIZZAZIONI SINDACALI E ORGANISMI DI FORMAZIONE PER INNESCARE PROCESSI VIRTUOSI DI CRESCITA DEL TERRITORIO TRAMITE ATTIVAZIONE DI TAVOLI DI CONFRONTO/PROGETTAZIONE CON GLI ATTORI	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	SVILUPPO ECONOMICO

Missione: 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale
Programma: 3 Sostegno all'occupazione

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
78	POLITICHE DEL LAVORO E FORMAZIONE PROFESSIONALE	CULTURA DI IMPRESA E DELLO SPIRITO IMPRENDITORIALE	PERCORSI DI AVVICINAMENTO AL LAVORO ATTRAVERSO LA CONDIVISIONE DI PROGETTI FORMATIVI CON SCUOLE SUPERIORI E UNIVERSITA', IN COLLABORAZIONE CON CONFINDUSTRIA E	01-01-2026	21-07-2027	No	ALESSIA QUONDAM LUIGI - ASSESSORE - VICESINDACO	BENI CULTURALI, UNIVERSITA', TURISMO E SPORT

			C.C.I.A.A.					
--	--	--	------------	--	--	--	--	--

Missione: 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
Programma: 1 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
77	FRAZIONI, COMUNITA' TERRITORIALI, PROMOZIONE CULTURALE E TURISTICA	VALORIZZAZIONE PRODOTTI TIPICI	FILIERA AGRICOLA E ZOOTECNICA DI QUALITA' - DISTRETTO DEL CIBO	01-01-2026	21-07-2027	No	LORENZO LUCARELLI - SINDACO	SVILUPPO ECONOMICO

Missione: 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche
Programma: 1 Fonti energetiche

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
81	POLITICHE AMBIENTALI	AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	SVILUPPO DELLE COMUNITA' ENERGETICHE PER INCREMENTARE LA PRODUZIONE DI ENERGIA RINNOVABILE E RIDURRE IL COSTO DELL'ENERGIA	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
		AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	AGGIORNAMENTO PAESC PER RAGGIUNGERE GLI OBIETTIVI FISSATI DAL PATTO DEI SINDACI PER IL CLIMA E L'ENERGIA	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE
		VALUTAZIONE SULL'ASSETTO DEL TERRITORIO E LE POLITICHE DI RESIDENZIALITA'	INTEGRAZIONE FRA PIANO REGOLATORE GENERALE, PUMS (PIANO URBANO DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE) E PAESC (PIANO COMUNALE PER L'ENERGIA RINNOVABILE	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE

			E LA LOTTA AI CAMBIAMENTI CLIMATICI)					
		AZIONI IN AMBITO ENERGETICO	SOSTEGNO A RICONVERSIONE TECNOLOGICA PER PRODUZIONE IDROGENO VERDE	01-01-2026	21-07-2027	No	GIOVANNI RUBINI - ASSESSORE SCUOLA UNIVERSITA' AMBIENTE	AMBIENTE

Missione: 19 Relazioni internazionali
Programma: 1 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

Linea	Descrizione	Ambito strategico	Ambito operativo	Data inizio	Data fine	G.A.P.	Responsabile politico	Responsabile gestionale
79	SCUOLA E SPORT	PROMOZIONE ALL'EDUCAZIONE PERMANENTE ALLA PACE E AI DIRITTI UMANI	UFFICIO DELLA PACE	01-01-2026	21-07-2027	No	ALESSIA QUONDAM VICESINDACO	
		PROMOZIONE ALL'EDUCAZIONE PERMANENTE ALLA PACE E AI DIRITTI UMANI	PIANIFICAZIONE E ATTUAZIONE A LIVELLO SCOLASTICO DI POLITICHE CHE AIUTINO A DIFFONDERE I VALORI DELLA PACE E DEI DIRITTI UMANI. POTENZIAMENTO DELLA COLLABORAZIONE CON L'ASSOCIAZIONISMO DEL TERRITORIO. PIANIFICAZIONE APPUNTAMENTI CON ASSOCIAZIONI DEL TERRITORIO PER LO SVILUPPO DI ATTIVITA' ALL'INTERNO DELLE SCUOLE.	01-01-2026	21-07-2027	No	ALESSIA QUONDAM LUIGI - ASSESSORE - VICESINDACO	CULTURA E SCUOLA
		PROMOZIONE ALL'EDUCAZIONE PERMANENTE ALLA PACE E AI DIRITTI UMANI	ADESIONE ALLA MARCIA PER LA PACE PERUGIA - ASSISI	01-01-2026	21-07-2027	No	ALESSIA QUONDAM LUIGI - ASSESSORE - VICESINDACO	CULTURA E SCUOLA
87	SVILUPPO ECONOMICO, RELAZIONI INTERNAZIONALI	PROMOZIONE DELLA COOPERAZIONE	ADESIONE A PROGRAMMI DI	01-01-2026	21-07-2027	No	ALESSIA QUONDAM LUIGI -	CULTURA E SCUOLA

		DECENTRATA	COOPERAZIONE INTERNAZIONALE, IN COLLABORAZIONE CON FELCOS				ASSESSORE - VICESINDACO	
		CREAZIONE DELL'UFFICIO EUROPA	CREAZIONE DI UN UFFICIO PER LA DIFFUSIONE DEGLI STRUMENTI DI PROGETTAZIONE EUROPEA	01-01-2026	21-07-2027	No	LUCA TRAMINI - ASSESSORE SICUREZZA URBANA, MOBILITA' SOSTENI	SVILUPPO ECONOMICO

8. GLI INVESTIMENTI

Si rinvia al documento Piano Triennale Opere Pubbliche 2026/2028 – ALLEGATO N. 1

9. SERVIZI E FORNITURE

Si rinvia al documento Piano Triennale Servizi e Forniture 2026/2028 – ALLEGATO N. 2

10. LA SPESA PER LE RISORSE UMANE

Le previsioni iscritte in bilancio sono compatibili con i limiti previsti dalla normativa vigente, come da tabella inserita nel paragrafo 12

Limiti di spesa per il personale imposti dalla legge

Il Limite è la media della spesa del personale negli esercizi 2011/2013 --> MAX € 4.370.535,32

Tale limite dal 2025 per i Comuni virtuosi (fascia con spesa personale minore del 27%) quale è il Comune di Narni non va rispettato.

Limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione

Regolamento comunale per le collaborazioni esterne all'art. 67 riporta testualmente "Ai sensi dell'Art. 3, comma 56 della Legge 24/12/2007 n. 244 il limite massimo di spesa per incarichi di collaborazione, di studio o di ricerca, ovvero di consulenza, è fissato nel bilancio preventivo

di ogni anno, regolarmente approvato”.

Si evidenzia che con la Manovra di Bilancio n. 160/2019 preceduta dalla L. di conversione n. 157/2019 del DL 124/2019 numerose norme sono state oggetto di abrogazione.

Quelle che riguardano la spesa corrente ed in particolare la spesa del personale attengono a:

- i limiti di spesa per studi ed incarichi di consulenza pari al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 (art. 6, comma 7 del decreto-legge 78/2010);
- i limiti delle spese per missioni per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 (art. 6, comma 12 del decreto-legge 78/2010);
- i limiti di spesa per la formazione del personale in precedenza fissato al 50 per cento della relativa spesa dell'anno 2009 (art.6, co. 13 del decreto-legge n. 78/2010);

Rimangono quindi in vigore i seguenti vincoli:

art. 9 comma 28 del DL 78/2010 in base al quale chi è in regola con gli obblighi di contenimento alla spesa di personale previsti dall' art. 1 comma 557 e seguenti L. 296/2006, le spese per contratti di lavoro flessibile non devono superare il limite della spesa sostenuta per tali tipologie nel 2009.

Il limite di riferimento della spesa del 2009 è pari a 335.034,32.

11. LE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO

Si rinvia al documento Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari 2026/2028 – ALLEGATO 3

12. PROGRAMMAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE DA DESTINARE AI FABBISOGNI DI PERSONALE A LIVELLO TRIENNALE E ANNUALE ENTRO I LIMITI DI SPESA E DELLA CAPACITA' ASSUNZIONALE DELL'ENTE IN BASE ALLA NORMATIVA VIGENTE

<u>Calcolo del limite di spesa per assunzioni relativo all'anno</u>		ANNO		
		2026		
		ANNO	VALORE	FASCIA
	Popolazione al 31 dicembre	2024	17.950	f
		ANNI	VALORE	
	Spesa di personale da ultimo rendiconto di gestione approvato (v. foglio "Spese di personale-Dettaglio")	2024	(a) 4.726.117,33 €	(I)
	Entrate correnti da rendiconti di gestione dell'ultimo triennio (al netto di eventuali entrate relative alle eccezioni 1 e 2 del foglio "Spese di personale-Dettaglio")	2022	23.051.881,00 €	
		2023	20.741.973,00 €	
		2024	21.720.670,00 €	
	Media aritmetica degli accertamenti di competenza delle entrate correnti dell'ultimo triennio		21.838.174,67 €	
	Importo Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE) stanziato nel bilancio di previsione dell'esercizio	2024	1.513.175,00 €	
	Media aritmetica delle entrate correnti del triennio al netto del FCDE	(b)	20.324.999,67 €	
	Rapporto effettivo tra spesa di personale e entrate correnti nette (a) / (b)	(c)		23,25%
	Valore soglia del rapporto tra spesa di personale ed entrate correnti come da Tabella 1 DM	(d)		27,00%
	Valore soglia massimo del rapporto tra spesa di personale ed entrate correnti come da Tabella 3 DM	(e)		31,00%
COLLOCAZIONE DELL'ENTE SULLA BASE DEI DATI FINANZIARI				
ENTE VIRTUOSO				
ENTE VIRTUOSO				
	Incremento teorico massimo della spesa per assunzioni a tempo indeterminato - (SE (c) < o = (d))	(f)	761.632,58 €	
	Sommatoria tra spesa da ultimo rendiconto approvato e incremento da Tabella 1	(f1)	5.487.749,91 €	
	Rapporto tra spesa di personale e entrate correnti in caso di applicazione incremento teorico massimo	2026 (g)		27,00%
	Limite di spesa per il personale da applicare nell'anno	2026 (h)	5.487.749,91 €	

previsione	2026	2027	2028
macroaggregato 1	5.005.319,32	4.927.569,30	4.949.153,51
macroaggregato 3 lavoro flessibile 1.03.02.12 tranne 12.04	133.390,65	98.113,78	98.113,78
totale costo personale	5.138.709,97	5.025.683,08	5.047.267,29

La programmazione di tali risorse finanziarie costituisce il presupposto necessario per la formulazione delle previsioni della spesa di personale del bilancio di previsione e per la predisposizione e l'approvazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale nell'ambito della sezione Organizzazione e Capitale umano del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) di cui all'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113.

Narni, lì 01.12.2025